

**Politically Incorrect**  
 Του Νίκου Καραμανλή

Το... ράπισμα Κυρανάκη σε Ανδρουλάκη, η Κατερίνα Λιόλιου και ο λογαριασμός - Γιατί έχουν μία... φωνή Μακρόν και Πιερρακάκης; - Το διαζύγιο Δούκα - Πρωτόπαπα που δεν ήρθε ποτέ και η ματιά της πολιτικής αλεπούς - Ο Δημήτρης Μαρκόπουλος σε ρόλο... Αργύρη Καμπούρη

■ Σελ. 6-8

**ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ ΣΤΗΝ «Ρ»**  
**ΜΑΡΙΟΣ ΘΕΜΙΣΤΟΚΛΕΟΥΣ - ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ ΥΓΕΙΑΣ**

**«Οι πολίτες θα επιλέξουν ποιος μπορεί να κάνει τη δουλειά»**

■ Σελ. 12-13

# POLITICAL

**ΣΑΒΒΑΤΟΚΥΡΙΑΚΟ** // Ημερήσια Πολιτική & Οικονομική Εφημερίδα  
 Αρ. Φύλλου: 1.454 • 13-14 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

**ΠΡΟΣΩΠΟΓΡΑΦΙΕΣ**  
**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΥΡΑΝΑΚΗΣ**  
 Γραμματέας ΠΕ της ΝΔ



Ο άνθρωπος των ειδικών αποστολών στο εκλογικό τιμόνι της ΝΔ

■ Σελ. 20-21

**ΚΡΙΣΙΜΟΣ Ο ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ**  
**Ορόσημο για την κυβέρνηση το πακέτο παροχών της ΔΕΘ**

• Οι εξαγγελίες θα αποτυπώσουν το «γαλάζιο» σχέδιο για την επόμενη τετραετία και θα «κλειδώσουν» την ημερομηνία των εκλογών

■ Σελ. 4

Αφιέρωμα  
**POLITICAL**



**Επιχειρείν**  
 Η νέα επαχή, Προκλήσεις & Ευκαιρίες

■ Σελ. 35-89

**ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑΣ 3+1**  
**Έπessαν οι υπογραφές για την ίδρυση Κέντρου Ενέργειας στην Αν. Μεσόγειο**

• Η διακήρυξη που υπογράφηκε στο Χιούστον σηματοδοτεί ένα νέο κεφάλαιο στη συνεργασία Ελλάδας, Κύπρου, Ισραήλ, ΗΠΑ

■ Σελ. 10

**Η ΜΑΧΗ ΤΗΣ ΠΑΡΟΧΟΛΟΓΙΑΣ**  
**ΤΑ ΤΣΑΜΠΑ «ΘΑ» της αντιπολίτευσης**

Ποιο είναι το πραγματικό κόστος των προεκλογικών υποσχέσεων του ΠΑΣΟΚ και της ΕΛΑΣ

■ Σελ. 5



**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΑ**

**Blackfile**  
 Ο Πιερρακάκης, τα... γλυκόλογα της Γκεοργκίεβα και η αγωνία για τη συνέχεια του ελληνικού success story - Το crash test του Ιουλίου για τον Κάθετο Διάδρομο - Η εγγυητική, τα 131 εκατ. και η συμφωνία Atlantic-Venture Global - Κρατικό «καύσιμο» 21,5 εκατ. για την ΕΑΒ

■ Σελ. 27

**ΑΡΘΡΟ**  
**ΓΙΩΡΓΟΣ Ν. ΚΑΡΑΜΑΝΛΗΣ**  
**Η πόλη των 28 τετραγωνικών**

■ Σελ. 90

**ΑΓΟΡΑ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ**  
**Επτά στους δέκα αγοράζουν ακίνητα χωρίς δάνειο**

• Γιατί οι τράπεζες βλέπουν περιθώριο για νέα άνοδο της στεγαστικής πίστης

■ Σελ. 30

**8 ΣΕΛΙΔΕΣ ΓΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ**

**ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΕΙΣ - ΑΡΘΡΑ**

**ΕΛΕΝΗ ΒΑΤΣΙΝΑ**  
 Βουλευτής Ηρακλείου με το ΠΑΣΟΚ-ΚΙΝΑΛ Σελ. 15

**ΡΕΝΑ ΔΟΥΡΟΥ**  
 Βουλευτής Δυτικού Τομέα Αθηνών με τον ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ Σελ. 17

**ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΤΣΟΥΚΑΣ**  
 Ανεξάρτητος δημοτικός σύμβουλος Διονύσου Σελ. 102-103

**ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ**  
**ΝΟΤΗΣ ΜΑΡΙΑΣ**  
**ΣΤΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΙΝΕΛΛΗΣ**  
**ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΟΝΣΟΥΛΑΣ**  
**ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΚΥΡΚΟΣ**

■ Σελ. 91-95

**«ΓΚΟΛ» ΤΗΣ ΕΛΑΣ ΜΕ ΕΞΑΡΘΡΩΣΗ ΣΠΕΙΡΑΣ ΝΑΡΚΩΤΙΚΩΝ**  
**Εγκέφαλος πρώην μπαλαδόρος ΠΑΕ που... πάσαρε κόκα σε γνωστό κλαμπ της Αθήνας**

• Στην εγκληματική ομάδα εμπλέκονται και τρεις αστυνομικοί

■ Σελ. 98

**ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ ΤΗΣ «Ρ»: ΠΩΣ ΕΜΠΛΕΚΕΤΑΙ Ο ΓΙΟΣ ΤΟΥ ΠΡΩΗΝ ΕΙΣΑΓΓΕΛΕΑ ΤΟΥ ΑΡΕΙΟΥ ΠΑΓΟΥ**  
**Τι ζήτησε ο Ευάγγελος Ντογιάκος από τον φερόμενο ως αρχηγό του κυκλώματος στις πολεοδομίες**

• Στο μικροσκόπιο η συνομιλία του δικηγόρου με τον προφυλακισμένο πλέον Θεόδωρο Μινέσχο

■ Σελ. 97

## Το βάρος της υστεροφημίας

Το μενού της συνέντευξης του Κυριάκου Μητσοτάκη στον Νίκο Χατζηνικολάου είχε απ' όλα. Εκλογές την άνοιξη του 2027 παρά τον πρωθυπουργικό προβληματισμό για το τοξικό κλίμα... Εκλογές μιας κάλπης για αυτοδυναμία και άρα όχι χαλαρή ψήφο. Είχε ΔΕΘ, ακρίβεια, φόρους, Τσίπρα, Καρυστιανού, ΟΠΕΚΕΠΕ, Τέμπη.

Το κυρίως πιάτο όμως ήταν η σχέση του νυν πρωθυπουργού με τους δύο προκατόχους του.

Απέναντι στον Κώστα Καραμανλή ο Κυριάκος Μητσοτάκης ήταν από προσεκτικός έως θεσμικός. Δεν αρνήθηκε ότι υπάρχουν διαφωνίες μεταξύ τους. Μέτρηση όμως τις διατυπώσεις του παρά την εμφανή δυσκολία του να εξηγήσει γιατί θεωρεί «άδικη» την κριτική που δέχεται, αναγκασμένος να υπενθυμίσει τα επιτεύγματα της διακυβέρνησης στην εξωτερική πολιτική, τα οποία εκ των πραγμάτων συγκρίνονται με εκείνα του προκατόχου του.

Διότι επέκταση των χωρικών υδάτων στα 12 νμ στο Ιόνιο έγινε επί δικής του διακυβέρνησης. Όπως και οι συμφωνίες για ΑΟΖ με Ιταλία και Αίγυπτο, ο θαλάσσιος χωροταξικός σχεδιασμός,



η παρουσία των ενεργειακών κολοσσών ExxonMobil και Chevron, η αποτροπή της Τουρκίας από το ευρωπαϊκό αμυντικό πρόγραμμα SAFE και η ευθεία αναφορά του casus belli μέσα στην Άγκυρα.

Ο Κυριάκος Μητσοτάκης έχει κάθε λόγο να υποστηρίζει ότι είναι η πρώτη φορά που η Ελλάδα δρα και η Τουρκία αντιδρά, αποδίδοντας εξολοκλήρου στις κυβερνήσεις του την κομβική αυτή διαφοροποίηση σε σχέση με όλες

σχεδόν τις προηγούμενες κυβερνήσεις.

Προφανώς λοιπόν έχοντας αυτή την εδραία πεποίθηση, η σχέση του με τον Αντώνη Σαμαρά δεν μπορεί παρά να παραμείνει αγεφύρωτη. Πόσω μάλλον όταν ο πρώην πρωθυπουργός θεωρεί ότι «η Ελλάδα κινδυνεύει». Δηλαδή, κινδυνεύει περισσότερο σε σχέση με το παρελθόν, όταν η Ελλάδα δεν διέθετε τη σημερινή υπεροπλία σε αέρα με τα Rafale, τα F-16 Viper και τα F-35 και στη θάλασσα με τις Belh@rra.

Εύκολα αντιλαμβάνεται κανείς ότι το πρόβλημα του Αντώνη Σαμαρά με τον Κυριάκο Μητσοτάκη ξεπερνά τα προσχήματα από τα υψηλά νοήματα των Ελληνοτουρκικών και αφορά κάτι προσωπικό - αν και άγνωστο στο ευρύ κοινό.

Ο πρωθυπουργός πάντως στη συνέντευξή του το προσπέρασε και αυτό, λέγοντας πως στην πολιτική το συναίσθημα πρέπει να παραμερίζεται. Αναγνώρισε ότι ο Αντώνης Σαμαράς υπήρξε καλός πρωθυπουργός σε δύσκολη συγκυρία. Και θύμισε ότι η παράταξη του έδωσε δεύτερη ευκαιρία και τον έκανε πρωθυπουργό.

Ο υπαιτιγμός ήταν σαφής για να εκληφθεί και ως έμμεση προειδοποίηση, σε περίπτωση που ο Αντώνης Σαμαράς αποφασίσει τώρα βήμα ανάλογο εκείνο της ίδρυσης της Πολιτικής Άνοιξης 33 χρόνια πριν.

Κι εδώ εντοπίζεται και το δίλημμα για έναν πολιτικό που αντιλαμβάνεται ότι η παράταξή του έχει μνήμη, η χώρα του ανάγκες και η πολιτική υστεροφημία του προσωπικό βάρος.

«P»

## POLITICAL

ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ  
POLITICAL MEDIA GROUP A.E.

ΕΚΔΟΤΗΣ - ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΝΙΚΟΛΑΟΣ Γ. ΚΑΡΑΜΑΝΛΗΣ

ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
& ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ  
Γιώργος Ν. Καραμανλής

ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
Δημήτρης Μιχαλέλης

ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ  
ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ  
Αμαλία Κάζου

### ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΚΔΟΣΗΣ

Φώτης Σιούμπουρας,  
Πάνος Μαυρίδης

### ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ

Μάνος Πιτσιδιανάκης

### ΑΡΧΙΣΥΝΤΑΚΤΕΣ

Βαγγέλης Κατσορίδας,  
Ελένη Μπέρτσου

### ΑΡΧΙΣΥΝΤΑΚΤΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ- ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ

Αμαλία Κάζου

### ΣΥΝΤΑΚΤΕΣ ΥΛΗΣ

Νίκος Τσούρτης,  
Απόστολος Καπαρουδάκης,  
Ιωάννης Ιωακειμίδης

### ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΙΚΗ ΟΜΑΔΑ

Έλλη Τριανταφύλλου,  
Νίκος Χιδίρογλου, Λίδα Μπόλα,  
Μίλτος Σακελλάρης, Μαρία Δεδούση,  
Αντώνης Αντωνόπουλος,  
Αντώνης Αναστασόπουλος,  
Στέλλα Παπαμιχαήλ,  
Γιάννης Παργινός, Χρήστος Μυτιλινιός,  
Κώστας Ζαφειρίου, Αλεξία Τασούλη,  
Βασίλης Σκουλαράκος,  
Σπύρος Νάννος, Λουκάς Γεωργιάδης,  
Κωνσταντίνος Δαυλός,  
Γιώργος Φιντικιάκης,  
Κωστής Παπαγρηγόρης,  
Αλεξάνδρα Γκίτσιπ, Γιώργος Σ. Σκορδίλης,  
Γιώργος Κατικός, Ρεγγίνα Σαβούρδου,  
Γιώργος Κασιάνης,  
Κατερίνα Παπακωστοπούλου,  
Ιωάννα Ντάνη, Γιώργος Γεραφέντης,  
Κωνσταντίνος Γεώργιζας,  
Κώστας Παπαδόπουλος,  
Δήμητρα Δάρδα, Γιώργος Σκρομπόλας,  
Χρήστος Γιαννούλης,  
Γιώργος Ανδρής (Αυτοκίνητο)

VIDEO EDITOR: Ειρήνη Κουμαρέλη

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΑΤΕΛΙΕ: Βασίλης Α. Υψηλός

ΑΤΕΛΙΕ: Κατερίνα Χατζηλαζάρου,  
Χρήστος Μαρμέλης, Αδαμαντία Φλώκου

### ΔΙΟΡΘΩΣΗ ΚΕΙΜΕΝΩΝ

Κώστας Κουτσογιάννης, Μαριλένα Ιορδανίδου, Γεωργία Θάνου

### ΓΡΑΦΕΙΑ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Επικεφαλής: Δημήτρης Δραγώγιας  
Βασίλης Παπαναστασούλης, Παναγιώτης Μανής,  
Φανή Χαρίση, Αναστασία Καρυπίδου, Φένια Κλιάτσου

ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: Μαρίνα Πέππα

ΥΠΟΔΟΧΗ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ: Χριστίνα Μαργώνη

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: Αριέτα Μουρτοπάλλα

### ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΠΕΥΘΥΝΟΥ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ

Ιωάννης Σαρακινός dpo@sarakinoslaw.com

ΝΟΜΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ: Μαρία Κευγά, Γιώργος Παναγιωτόπουλος

1<sup>ο</sup> ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟ  
ΣΧΟΛΙΚΟ ΠΡΩΤΑΘΛΗΜΑ  
ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ  
ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ  
**TEXAN**  
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

ΥΠΟ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων  
και Αθλητισμού



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Υπουργείο Περιβάλλοντος  
και Ενέργειας

ΕΓΙΝΕΣ ΚΙ ΕΣΥ  
**MVP**  
MOST VALUABLE  
PROTECTOR OF RECYCLING

**ΚΕΡΔΙΣΕΣ**  
ΚΑΙ ΘΑ ΣΕ ΔΩ  
ΑΠΟ ΚΟΝΤΑ  
ΣΕ ΕΝΑΝ ΑΓΩΝΑ  
ΣΤΟ ΝΒΑ!

ΣΑΣ  
**ΕΥΧΑΡΙΣΤΟΥΜΕ!**

συμμετείχαν ενεργά

**528**  
σχολικά τμήματα  
Γυμνασίων & Λυκείων

περισσότεροι από  
**8.000**  
μαθητές

σε  
**95**  
Δήμους  
πανελλαδικά



ΤΟ ΠΡΩΤΑΘΛΗΜΑ ΣΕ ΑΡΙΘΜΟΥΣ

**87.427.216**

τεμάχια υλικών  
επιστράφηκαν  
στα Πολυκέντρα Ανακύκλωσης

**€2.622.816,48**

αποδόθηκαν  
ως ανταποδοτικό αντίτιμο  
στους συμμετέχοντες



Σκάναρ και δεσ  
τους νικητές  
του διαγωνισμού



Ο Κυριάκος Μητσοτάκης επιμένει στη δημοσιονομική σταθερότητα, ενώ οι εξαγγελίες του Σεπτεμβρίου θα αποτυπώσουν το σχέδιο της κυβέρνησης για την επόμενη τετραετία

## Ορόσημο η ΔΕΘ για την Ελλάδα του 2030



Γράφει η  
Λίδια Μπόλα

**Ο** Κυριάκος Μητσοτάκης δηλώνει σε κάθε του παρέμβαση τις τελευταίες μέρες ότι οι εθνικές εκλογές θα διεξαχθούν την άνοιξη του 2027, προκειμένου η χώρα να έχει σταθερή κυβέρνηση πριν από την 1η Ιουλίου, οπότε αναλαμβάνει την προεδρία του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου, προτάσσοντας τη στρατηγική τής μιας κάλπης, με σαφή στόχο τη συσπείρωση των εκλογικών του δυνάμεων εξ αρχής, αλλά και την αυτοδυναμία, με δεδομένη την έλλειψη «συνομιλητών» την επόμενη μέρα, σε αντίθετη περίπτωση. Αν η απόφαση του πρωθυπουργού παραμείνει ως έχει, τότε η κυβέρνηση έχει μπροστά της περί τους δέκα μήνες για την ολοκλήρωση του έργου της και την υλοποίηση των δεσμεύσεών της, κάτι στο οποίο επενδύει σημαντικά, αλλά και τον σχεδιασμό του προγράμματός της, την Ατζέντα 2030, στην οποία προαναγγέλλεται ότι θα υπάρχουν «ρεαλιστικές δεσμεύσεις» για την επόμενη τετραετία, όπως είπε ο κ. Μητσοτάκης.

### Καθοριστικές ανακοινώσεις

Σε αυτό τον χρονικό ορίζοντα η Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης θεωρείται ορόσημο, καθώς από το βήμα της ο Κυριάκος Μητσοτάκης αναμένεται να προχωρήσει στις πιο καθοριστικές ανακοινώσεις για τη διαμόρφωση της κυβερνητικής δυναμικής, αλλά και γιατί αποτελεί την ημερομηνία κατά την οποία θα έχει τελικά «κλειδώσει» και η ημερομηνία των επόμενων εκλογών. Στο κυβερνητικό επιτελείο γνωρίζουν ότι ο Σεπτέμβριος στη ΔΕΘ θα αποτελέσει το πεδίο της πιο σφοδρής αντιπαράθεσης, σε επίπεδο προγραμμάτων και ανακοινώσεων, καθώς θα είναι η τελευταία πριν από τις κάλπες, με όλα τα κόμματα να ανεβαίνουν στη Θεσσαλονίκη με φορτωμένα... καλάθια.

Ο Κυριάκος Μητσοτάκης επιμένει να θέτει ως κύρια προτεραιότητα την τήρηση της δημοσιονομικής σταθερότητας, επαναλαμβάνοντας ότι δεν πρόκειται να υποσχεθεί οτιδήποτε θα έθετε σε κίνδυνο την πορεία της οικονομίας και θα προκαλούσε τον κίνδυνο να τεθεί εκ νέου υπό επιτήρηση. Για τον πρωθυπουργό η επόμενη ΔΕΘ έρχεται ως συνέχεια των προηγούμενων, όπως το περιέγραψε στη συνέντευξή του στον Νίκο Χατζηνικολάου. Ο κ. Μητσοτάκης μίλησε ουσι-



αστικά για πρόγραμμα στήριξης της κοινωνίας, όταν μάλιστα οι περισσότερες ευρωπαϊκές χώρες βρίσκονται σε διαδικασία υπερβολικού ελλείμματος και περιγράφοντας αυτήν τη συνέχεια τόνισε ότι «την πρώτη τετραετία βοηθήθηκαν οι επιχειρήσεις, στη δεύτερη οι μισθωτοί και σε έναν βαθμό οι ελεύθεροι επαγγελματίες», βάζοντας ουσιαστικά στο επίκεντρο παρεμβάσεις που θα δίνουν ώθηση στην οικονομία.

### Διαθέσιμος δημοσιονομικός χώρος

Ζητούμενο είναι ο διαθέσιμος δημοσιονομικός χώρος, με τον πρωθυπουργό να επισημαίνει ότι στην κυβέρνηση «επεξεργαζόμαστε το πλαίσιο της παρέμβασης στη ΔΕΘ, δεν ξέρουμε ακόμα πόσο χώρο θα έχουμε στη διάθεσή μας», σημειώνοντας ότι «αυτό θα προσδιοριστεί σε περίπου έναν με δύο μήνες από τώρα».

Με το ΠΑΣΟΚ να έχει περιλάβει από πέρυσι στο πρόγραμμά του την επαναφορά του 13ου μισθού για τους δημόσιους υπαλλήλους, ο κ. Μητσοτάκης έβαλε φρένο για μια ακόμη φορά στη συζήτηση, με το επιχείρημα ότι «αυτός έχει δοθεί ήδη μέσω των αυξήσεων που έχουν γίνει. Και να μην ξεννάμε, να μην αντιμετωπίσουμε τους δημόσιους υπαλλήλους ενιαία».

Μάλιστα, η κυβέρνηση θα επιδιώξει να καταδείξει ότι η αντιμετώπιση των οικονομικών απολαβών των δημοσίων υπαλλήλων δεν είναι ενιαία, με τον πρωθυπουργό να μιλά, λχ, για τους γιατρούς, οι οποίοι, όπως είπε, «έχουν δει σημαντικότερες αυξήσεις, έχουν δει αυτοτελή φορολόγηση, παραδείγματος χάρη, στις εφημερίες» ή για τους ενστόλους που «έχουν δει αυξήσεις οι οποίες ξεπερνούν κατά πολύ τον 13ο μισθό», όπως είπε χαρακτηριστικά.

Το πακέτο της ΔΕΘ είναι ακόμη υπό διαμόρφωση, καθώς εκκρεμεί ο διαθέσιμος δημοσιονομικός χώρος, που σήμερα προσδιορίζεται λίγο άνω του 1 δισ. ευρώ. Στο σκεπτικό του Μεγάρου Μαξίμου ωστόσο είναι η επιλογή μέτρων που θα οδηγήσουν σε ενίσχυση εισοδημάτων, προσανατολισμένων στη στήριξη της μεσαίας τάξης και των πιο αδύναμων, αλλά και στη δυναμική της αγοράς και των επιχειρήσεων, ειδικά των μικρομεσαίων, για αυτό και ένα από τα μέτρα που συζητούνται αφορά την προκαταβολή φόρου.

### «Αναχώματα» στην ακρίβεια

Αναγνωρίζοντας ότι ένα μεγάλο κομμάτι των αυξήσεων που έχουν δοθεί «εξουδετερώνεται» από τον πληθωρισμό και ενόψει ενός χειμώνα που πολλοί προδικάζουν ότι θα είναι πειστικός ως προς την ακρίβεια, απόρροια των υψηλών τιμών ενέργειας, οι παρεμβάσεις που θα επιλεγούν θα έχουν στόχο να δημιουργούν «αναχώματα» αλλά και να «υπηρετούν» τη βασική φιλοσοφία της μείωσης των φόρων και ενίσχυσης των εισοδημάτων. Αυτό άλλωστε έχει ήδη τεθεί από τον Κυριάκο Μητσοτάκη ως κεντρική δέσμευση και για την επόμενη τετραετία, με τον πρωθυπουργό να επισημαίνει ότι «η πολιτική είναι πολιτική δημιουργίας συλλογικού πλούτου που πρέπει να γίνει ατομική ευημερία», θέτοντας ως προτεραιότητα «το πώς η βελτίωση των δημοσίων οικονομικών θα αποτυπωθεί με πιο ουσιαστικό τρόπο στην τσέπη του νοικοκυριού», με το πακέτο των παροχών της φετινής ΔΕΘ να ανακλά τη βασική οικονομική πολιτική της κυβέρνησης, που θα τεθεί στην κρίση των πολιτών στις επόμενες εκλογές.

Οι παροχολογίες του ΠΑΣΟΚ και της ΕΛΑΣ άνοιξαν ξανά τη συζήτηση για το πραγματικό κόστος των προεκλογικών εξαγγελιών και τον ρόλο του Δημοσιονομικού Συμβουλίου

## Ακοστολόγητα τα «θα» της αντιπολίτευσης



Γράφει ο  
Χρήστος Μυτιλινιός

**Η** πρόταση του ΠΑΣΟΚ για δωρεάν μετακινήσεις με τα μέσα μαζικής μεταφοράς (ΜΜΜ) των νέων έως 24 ετών σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη και οι πέντε προτάσεις Τσίπρα για τη διακυβέρνηση της χώρας σε περίπτωση που κερδίσει τις εκλογές, οι οποίες είναι η μείωση του κόστους ηλεκτρικού ρεύματος κατά περίπου 30% μέσω εγγυημένης ποσότητας ρεύματος σε σταθερή και προσιτή τιμή για νοικοκυριά και επιχειρήσεις, η στεγαστική πολιτική και αντιμετώπιση των «κόκκινων» δανείων, με δημόσιο φορέα διαχείρισης στεγαστικών δανείων και αξιοποίηση ακινήτων του Δημοσίου για κοινωνική κατοικία, οι δωρεάν μετακινήσεις με τα ΜΜΜ σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη για τους μόνιμους κατοίκους, η κατάργηση των πανελλαδικών εξετάσεων και αλλαγή του τρόπου πρόσβασης στην τριτοβάθμια εκπαίδευση, και οι αυξήσεις και η ενίσχυση σε εκπαιδευτικούς και υγειονομικούς (δασκάλους, καθηγητές, γιατρούς και νοσηλευτές), τους οποίους χαρακτήρισε κρίσιμους για την ποιότητα της κοινωνίας, δεν άνοιξαν απλώς μια ακόμη κομματική αντιπαράθεση. Έφεραν ξανά στην επιφάνεια ένα ζήτημα που όσο η χώρα θα πλησιάζει προς τις εκλογές του 2027 θα γίνεται όλο και πιο πιστικό: ποιος πληρώνει τελικά τον λογαριασμό των πολιτικών υποσχέσεων;

Η πολιτική ζωή μπαίνει σταδιακά σε μια νέα φάση. Τα κόμματα της αντιπολίτευσης αναζητούν κοινωνικό ακροατήριο, διαμορφώνουν προτάσεις για νέους, νοικοκυριά, ενοικιαστές, εργαζομένους και ευάλωτες ομάδες, επιχειρώντας να πιέσουν την κυβέρνηση στο πεδίο της καθημερινότητας. Ωστόσο, η νέα δημοσιονομική πραγματικότητα δεν επιτρέπει εύκολες απαντήσεις. Κάθε μέτρο έχει κόστος. Κάθε παροχή χρειάζεται πηγή χρηματοδότησης. Και κάθε εξαγγελία, όσο ελκυστική και αν ακούγεται, πρέπει πλέον να συνοδεύεται από συγκεκριμένους αριθμούς.

### Η πολιτική των παροχών αλλάζει εποχή

Η αντιπαράθεση που ξέσπασε μεταξύ της Νέας Δημοκρατίας, του ΠΑΣΟΚ αλλά και της ΕΛΑΣ, του νέου κόμματος του Τσίπρα, είναι ενδεικτική του νέου πολιτικού σκηνικού. Η Πειραιώς επέλεξε να απαντήσει στα προεκλογικά «θα» των δύο κομμάτων με το ερώτημα που αναμένεται να συνοδεύει κάθε αντίστοιχη πρόταση από εδώ και πέρα: πόσο κοστίζει και από πού θα βρεθούν τα χρήματα;

Η απάντηση αυτή δεν είναι τυχαία. Η κυβέρνηση επιχειρεί να μεταφέρει την πολιτική συζήτηση από το επίπεδο των γενικών εξαγγελιών στο επίπεδο της εφαρμοσιμότητας. Να υπο-



χρεώσει, δηλαδή, την αντιπολίτευση να αποδείξει ότι οι προτάσεις της δεν είναι απλώς ευχάριστες στα αυτιά των πολιτών, αλλά και συμβατές με τις δημοσιονομικές αντοχές της χώρας.

Στο κυβερνητικό επιτελείο θεωρούν ότι η εμπειρία της τελευταίας δεκαετίας δεν αφήνει περιθώρια επιστροφής σε λογικές «λεφτόδεντρων». Η Ελλάδα βγήκε από την περίοδο της επιτήρησης, ανέκτησε την επενδυτική βαθμίδα και προσπαθεί να διατηρήσει μια εικόνα σοβαρότητας στις αγορές και στους ευρωπαϊκούς θεσμούς. Αυτό, όπως επισημαίνουν κυβερνητικά στελέχη, δεν μπορεί να συμβαδίσει με προγράμματα που υπόσχονται τα πάντα χωρίς καθαρό δημοσιονομικό αποτύπωμα.

### Η δημοσιονομική ισορροπία στο επίκεντρο

Σε αυτό ακριβώς το σημείο μπαίνει στο κάδρο το Ελληνικό Δημοσιονομικό Συμβούλιο. Η θεσμική ενίσχυσή του, μέσα από το νέο πλαίσιο για τη διασφάλιση της δημοσιονομικής ισορροπίας, δημιουργεί ένα διαφορετικό περιβάλλον για την αξιολόγηση των οικονομικών προτάσεων των κομμάτων.

Η ουσία της νέας συζήτησης είναι απλή αλλά κρίσιμη: τα προεκλογικά προγράμματα δεν μπορούν να αντιμετωπίζονται μόνο ως πολιτικά κείμενα. Πρέπει να εξετάζονται και ως δημοσιονομικά σχέδια. Δηλαδή, να απαντούν με σαφήνεια στο τι προβλέπουν, πόσο κοστίζουν, ποιες δαπάνες αυξάνουν, ποια έσοδα μειώνουν και ποια ισοδύναμα προτείνουν.

Αυτό δεν σημαίνει ότι η πολιτική υποκαθίσταται από τους τεχνοκράτες. Σημαίνει, όμως, ότι η πολιτική αναλαμβάνει την ευθύνη των αριθμών της. Διότι, στην πράξη, κάθε υπόσχεση που δεν κοστολογείται σωστά μπορεί να μετατραπεί είτε σε νέο έλλειμμα είτε σε νέους φόρους είτε σε περικοπές από άλ-

λους τομείς. Η κυβέρνηση θέλει να εμφανιστεί ως η δύναμη της δημοσιονομικής υπευθυνότητας, απέναντι σε μια αντιπολίτευση που, όπως υποστηρίζει, μοιράζει υποσχέσεις χωρίς να εξηγεί τον μηχανισμό χρηματοδότησης. Από την άλλη, τα κόμματα της αντιπολίτευσης επιχειρούν να παρουσιάσουν τις προτάσεις τους ως αναγκαία κοινωνική διόρθωση, απέναντι σε μια οικονομία που παρά την ανάπτυξη εξακολουθεί να πιέζει μεγάλο μέρος της κοινωνίας.

### Η μνήμη της κρίσης και το 2027

Το ζήτημα έχει ιδιαίτερη πολιτική βαρύτητα στην Ελλάδα, ακριβώς επειδή η χώρα πλήρωσε ακριβώς την περίοδο των ακοστολόγητων υποσχέσεων. Η κρίση χρέους, τα μνημόνια, οι περικοπές και η πολυετής λιτότητα δεν αποτελούν μακρινό παρελθόν. Παραμένουν συλλογική εμπειρία, που έχει διαμορφώσει διαφορετικά ανακλαστικά στους πολίτες.

Για αυτό και η επόμενη εκλογική αναμέτρηση δεν θα κριθεί μόνο από το ποιος θα υποσχεθεί περισσότερο. Θα κριθεί και από το ποιος θα πείσει ότι αυτά που υπόσχεται μπορούν πράγματι να εφαρμοστούν χωρίς να τινάξουν στον αέρα τη δημοσιονομική σταθερότητα.

Η ακρίβεια, η στέγη, οι μεταφορές, η υγεία, η παιδεία και η φορολογία θα βρεθούν αναπόφευκτα στο επίκεντρο. Όμως σε καθένα από αυτά τα πεδία το ερώτημα θα είναι ίδιο: υπάρχει σχέδιο ή μόνο σύνθημα; Η μάχη, λοιπόν, δεν αφορά μόνο τα δωρεάν εισιτήρια των νέων. Αφορά τον τρόπο με τον οποίο θα διεξαχθεί συνολικά η πολιτική συζήτηση μέχρι το 2027. Και ίσως για πρώτη φορά μετά από χρόνια, τα κόμματα θα κληθούν να δώσουν όχι μόνο υποσχέσεις, αλλά και λογαριασμό.



## ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ 1

### Η στρατηγική Μητσοτάκη, το ξεκάθαρο δίλημμα και το εκλογικό... φουτεράκι

Καλή σας μέρα και καλό Σαββατοκύριακο, φίλες και φίλοι! Ξεκινάω από τα βαριά της επικαιρότητας. Στο Μέγαρο Μαξίμου έκριναν πολύ θετικά όσα είπε ο πρωθυπουργός σε συνέντευξη που παραχώρησε στον Νίκο Χατζηνικολάου. Οι συνομιλητές του μου είπαν πως οι ξεκάθαρες αναφορές του αποτελούν τη βάση πάνω στην οποία θα κινηθούν οι πάντες (εντός κι εκτός κυβέρνησης) τους επόμενους μήνες. Στόχος είναι η αυτοδυναμία, το δίλημμα είναι ξεκάθαρο, οι πολίτες επιλέγουν πρωθυπουργό, το χρέος μειώνεται για να μην υποθηκευτεί το μέλλον των επόμενων γενεών, η εισαγόμενη ακρίβεια αντιμετωπίζεται μόνο με αυξήσεις εισοδημάτων και μειώσεις φόρων και η Νέα Δημοκρατία στοχεύει σε ένα νέο πρόγραμμα κοστολογημένο με ξεκάθαρες προτεραιότητες. Διέκρινα ακόμη και τη στρατηγική της μιας κάλπης, καθώς στο κυβερνητικό επιτελείο θέλουν να γίνει ξεκάθαρο στους πολίτες πως ο τόπος πρέπει να έχει κυβέρνηση.

Σήμερα ο Κυριάκος Μητσοτάκης θα βρεθεί στη Ρόδο. Μαθαίνω πως το επιτελείο του τα έχει βάλει κάτω, υπό την καθοδήγησή του, και ο πρωθυπουργός θα γυρίσει κάθε άκρη της χώρας. Την ίδια ώρα, διοργανώνονται πολιτικές ακαδημίες για ενημέρωση των «γαλάζιων» στελεχών και ο Κυρανάκης καταστρώνει τα σχέδιά του με προσοχή και επιμέλεια.

Ⓜ **Δεν μπορώ να μη σχολιάσω** και την εμφάνιση Μητσοτάκη στην εκπομπή του Γιώργου Λιάγκα στον ANTI1. Μιλώντας στον Τάσο Τεργιάκη, έκανε τη δική του πρόβλεψη για το Μουντιάλ λέγοντας πως είναι νωρίς για να εντοπίσει τον νικητή (θα εί-



ναι από την Ευρώπη, είπε). Τόνισε ακόμη πως σήμερα, που θα είναι στη Ρόδο, αποφάσισε να αλλάξει την ώρα ομιλίας του για να παρακολουθήσει τον πέμπτο τελικό μεταξύ του Ολυμπιακού και του Παναθηναϊκού. Σε ερώτηση του δημοσιογράφου «στις εκλογές θα φοράμε μαγιό ή παντελόνια;», ο πρωθυπουργός απάντησε: «Οι εκλογές θα γίνουν το 2027. Την άνοιξη, με ένα φουτεράκι, είσαι εντάξει». Τέλος, σε ερώτηση για τον γάμο τού γιου του Κωνσταντίνου με τη Μαρία Σάκκαρη και το πότε θα γίνει, ο ίδιος απάντησε χιουμοριστικά πως δεν μπορεί να μιλά για αυτό: «Τώρα δεν μπορώ να μιλάω για τέτοια θέματα γιατί θα φάω ξύλο. Αλλά εντάξει, ξεκινάμε. Καλά να είναι τα παιδιά, ευτυχισμένα».

## ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ 2

### Η τακτική απέναντι στους πρώην

Σας το είχα γράψει πριν από μερικές μέρες και επιβεβαιώθηκε. Το Μέγαρο Μαξίμου θα κρατήσει χαμηλά την μπάλα απέναντι στους δύο πρώην πρωθυπουργούς Αντώνη Σαμαρά και Κώστα Καραμανλή. Οι απαντήσεις που τους δόθηκαν διά στόματος Κυριάκου ήταν πιο ξεκάθαρες από ποτέ. Οι δύο πρώην έχουν διατελέσει πρωθυπουργοί, οι απόψεις τους είναι σεβαστές, όμως δεν γίνεται να υποτιμάται, όπως λένε στην Ηρώδου Αττικού 19, το έργο της κυβέρνησης σε όλα τα επίπεδα. «Δεν μπορώ να διανοηθώ ότι



θα κάνει κάτι που θα ζημιώσει την παράταξη που του έδωσε δεύτερη ευκαιρία και τον έκανε πρωθυπουργό», είπε με νόημα ο Κυριάκος Μητσοτάκης στον Νίκο Χατζηνικολάου. Απ' όσα διάβασα πίσω από τις λέξεις, είναι συνειδητοποιημένος ότι το ρήγμα που έχει ανοίξει δεν μπορεί να γεφυρωθεί, εφόσον ο κ. Σαμαράς πιστεύει αυτά που λέει. Για αυτό πρόσθεσε στο ίδιο ύφος: «Εύχομαι ότι θα πρυτανεύσει η λογική και θα αντιληφθεί ότι είναι κακό και για την υστεροφημία του να κάνει ζημιά στην παράταξη».



Ⓜ **ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ 3**  
**Το τραπέζι του Σπανάκη**  
**στους κολλητούς του μέσα**  
**στη Βουλή, η γαστρονομική**  
**περιποίηση και ο Σέρλοκ Χολμς**

Σας το γράφω σχεδόν κάθε μέρα. Προσπαθώ να νρεμήσω και οι καλοί μου φίλοι πολιτικοί δεν με αφήνουν να αργάσω. Εκεί όπου απολάμβανα χθες το πρωί το διπλό εσπρεσάκι μου, το τηλέφωνό μου χτύπησε και πάλι. Ο κατάσκοπος (τον αποκαλώ έτσι καθώς μου θυμίζει τον Σέρλοκ Χολμς στα πολιτικά) που έχω στη Βουλή με κάλεσε χθες και μου είπε κάτι αδιανόητα πράγματα. Εκλογές πλησιάζουν και οι πιστοί ψηφοφόροι, εκτός από ένα χτύπημα στην πλάτη, θέλουν και μια γαστρονομική... περιποίηση από τους ανθρώπους που παραδοσιακά στηρίζουν στην κάλπη. Όπως μου ανέφερε ο Σέρλοκ (με καταγωγή από τη Λούτσα), σε αυτή την κατεύθυνση ο υφυπουργός -άνευ καρτοφυλακίου- Εσωτερικών Βασίλης Σπανάκης, γνωστός για τις γαστρονομικές του επιλογές, επέλεξε το εστιατόριο της Βουλής για να κάνει το τραπέζι στους καλούς του φίλους (καμία 40ριά). Μόλις το άκουσα, δεν το πίστευα. Κόντεψα να φτύσω το καφεδάκι μου από τα γέλια. Ο Σέρλοκ της Ανατολικής Αττικής μού είπε ακόμη πως μόνο τυχαία δεν ήταν η επιλογή, καθώς βοούν οι διάδρομοι της βουλής ότι ο συγκεκριμένος πολιτικός διατηρεί άριστες φιλικές σχέσεις με τον απερχόμενο διαχειριστή του εστιατορίου και του καφενείου. Α, μιας και έπιασα τα catering, σας έχω ακόμη μια είδηση. Ως φαβορί για να αναλάβει νέος διαχειριστής φέρεται κάτοχος εταιρείας από τα βόρεια προάστια, που κάποτε ήταν πολύ μεγάλο όνομα στον χώρο. Περισσότερα προσεχώς...

## ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ 1

### Γιατί έχουν μία... φωνή Μακρόν και Πιερρακάκης;

Συνεχίζω με λίγες αναφορές στον «Πιερ», που τώρα τελευταία μιλάει πολύ καλά και τα γαλλικά. Στα πολιτικά και διπλωματικά πηγαδάκια των Βρυξελλών και του Παρισιού σχολιάστηκε έντονα ότι ο Γάλλος πρόεδρος Εμανουέλ Μακρόν βλέπει στο πρόσωπο του Έλληνα υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και προέδρου του Eurogroup έναν πολύτιμο και σταθερό σύμμαχο για τη νέα βιομηχανική πολιτική της Ευρώπης. Η Γαλλία πιέζει συστηματικά για τη δημιουργία κοινών χρηματοδοτικών εργαλείων και κοινού ευρωπαϊκού

δανεισμού στους τομείς της άμυνας και της ασφάλειας και η Αθήνα ευθυγραμμίζεται πλήρως με αυτήν τη στρατηγική επιλογή. Η συνάντηση αυτή στέλνει ένα σαφές μήνυμα προς τις υπόλοιπες ευρωπαϊκές πρωτεύουσες, καθώς αποδεικνύει ότι οι δύο χώρες χτίζουν ένα κοινό μέτωπο απέναντι στις δημοσιονομικές αγκυλώσεις του Βορρά, διεκδικώντας μεγαλύτερη ευελιξία και γενναίες επενδύσεις για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Μιλάμε για την απόλυτη ταύτιση απόψεων.



## ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ 4 Η μεγάλη πολιτική παγίδα για την κυβέρνηση στην εκτός σχεδίου δόμηση

Ξέρετε πως δεν μου αρέσει η γκρίνια, αλλά όταν γίνομαι αποδέκτης της, φροντίζω πάντα να τη μοιράζομαι μαζί σας για να ηρεμούν όσοι δυσανασχετούν - και μαζί με αυτούς να βρίσκω και εγώ την ψυχία μου. Πού αναφέρομαι; Ο νόμος για το νέο χωροταξικό πλαίσιο της χώρας, που φέρει το όνομα του προσφάτως αποθανόντος Νίκου Ταγαρά, ίσως αποτελέσει έναν πολύ μεγάλο πονοκέφαλο για την κυβέρνηση. Τα έχουμε ξαναγράψει από τη στήλη, ότι εδώ η κυβέρνηση ίσως υποεκτιμά έναν πραγματικά πολύ σοβαρό παράγοντα, ο οποίος μπορεί να αλλάξει την ψήφο εκατοντάδων χιλιάδων ψηφοφόρων στην κάλπη. Μαθαίνουμε ότι οι βουλευτές της επαρχίας μεταφέρουν σε καθημερινή βάση τα έντονα παράπονα και τη δυσαρέσκειά τους προς το Μέγαρο Μαξίμου για το οριστικό πάγωμα της δόμησης στα οικόπεδα κάτω των 4 στρεμμάτων, αλλά και στα αγροτεμάχια που είναι πάνω από αυτό το όριο και δεν «βλέπουν» σε αναγνωρι-



σμένο δρόμο. Η επίκληση της εφαρμογής των Τοπικών Πολεοδομικών Σχεδίων, που θα γιατρέψουν πάσα... νόσο, φαίνεται ότι δεν πείθει. Πολλοί κυβερνητικοί βουλευτές φοβούνται το βαρύ πολιτικό κόστος ενόψει των επόμενων εκλογικών αναμετρήσεων, καθώς χιλιάδες πολίτες ρωτούν τους μηχανικούς πώς μπορούν να αξιοποιήσουν τα οικόπεδά τους, παίρνοντας την απάντηση: «Σπείρτε στάρια και κριθάρια!» Κάντε κάτι γιατί δεν τα βλέπουμε καλά τα πράγματα για την κυβέρνηση σε δεκάδες νομούς της χώρας. Είπαμε, λalήσαμε και αμαρτίαν ουκ έχουμε...

## Το... ράπισμα Κυρανάκη σε Ανδρουλάκη, η Κατερίνα Λιόλιου και ο λογαριασμός

Η κατάσταση μου θύμισε το αγαπημένο λαϊκό άσμα της σπουδαίας Κατερίνας Λιόλιου: «Μπορώ να έχω λίγο τον λογαριασμό; Κι έναν υπεύθυνο που θέλω να ρωτήσω πόσο χρεώθηκε το κάθε «σ' αγαπώ»;». Στη θέση του «σ' αγαπώ» βάλτε τη λέξη «δωρεάν». Το Νικολιό του Μαρίνου ή, αλλιώς, ο κατά τύχη αρχηγός αξιωματικής αντιπολίτευσης Νίκος Ανδρουλάκης, πρόεδρος του ΠΑΣΟΚ, που προβλέπω πως θα φτάσει σε νέα ιστορικά χαμηλά το 2027, άρχισε πάλι τις ακοστολόγητες υποσχέσεις για τις μετακινήσεις και πήρε την απάντηση-ράπισμα από τον Κωνσταντίνο Κυρανάκη. Ο νέος γραμματέας με δήλωσή του χθες τόνισε πως το ΠΑΣΟΚ κατά πάγια και ιστορική τακτική του επιχειρεί να χρεώσει σιωπηρά τους φορολογούμενους κάνοντας εύκολες υποσχέσεις. «Δεν υπάρχει τίποτα «δωρεάν» στην πολιτική, απλώς η μετακύλιση του κόστους σε κάποιους άλλους. Εξάλλου, τα «δωρεάν» του ΠΑΣΟΚ τα πληρώνουμε πάντα ακριβά σε αυτήν τη χώρα», τόνισε.

Σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία, που δεν αμφισβητούνται, η Αθήνα διαθέτει ήδη ένα από τα χαμηλότερα εισιτήρια δημόσιων συγκοινωνιών στην Ευρώπη, ενώ οι φοιτητές μετακινούνται με έκπτωση 50% σε όλο το δίκτυο. Την ώρα που το Νικολιό του Μαρίνου εξαγγέλλει «δωρεάν» εισιτήρια, η κυβέρνηση της Νέας Δημοκρατίας στήριξε έμπρακτα τους νέους με την πλήρη κατάργηση του φόρου εισοδήματος για όσους είναι έως 25 ετών. «Παράλληλα, πενταπλασιάσαμε τους ελέγχους κατά της εισιτηριοδιαφυγής ώστε να υπάρχει δικαιοσύνη για τους συνεπείς, ενώ επεκτείναμε τη λειτουργία των μέσων με το 24ωρο μετρό τα Σάββατα, μια πρωτοβουλία που αγκαλιάστηκε από το σύνολο της νέας γενιάς. Υπενθυμίζουμε επίσης ότι τα χρήματα που εισπράττει ο ΟΑΣΑ από τα εισιτήρια επανεπενδύονται σε νέους συρμούς και λεωφορεία, καθώς και σε αυξήσεις για τους εργαζόμενους που έχουν καταφέρει να πυκνώσουν τα δρομολόγια», τόνισε και συνέχισε: «Για παράδειγμα, μια από τις σημαντικές επενδύσεις που κάνει η ΣΤΑΣΥ αφορά την ανακατασκευή συρμών που παραγγέλθηκαν από την κυβέρνηση του ΠΑΣΟΚ χωρίς κλιματισμό. Συμπερασματικά, ωραία η πρόταση για «δωρεάν» του κ. Ανδρουλάκη. Μπορούμε τώρα να έχουμε και τον λογαριασμό;».



## ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ 2

### Ο ΣΥΡΙΖΑ και ο κύκλος των χαμένων... αποχωρήσεων

Το στρίβω λίγο αριστερά και σε λίγο καιρό εξωκοινοβουλευτικά. Για να τα λέμε όλα, δεν θα φτάσουν ούτε το 1%. Εξηγούμαι. Στον ΣΥΡΙΖΑ η μόνη σταθερά φαίνεται να είναι η μεταβολή - και οι υπόλοιποι απλώς προσπαθούν να προλάβουν τις επόμενες ανακοινώσεις. Αυτήν τη φορά στο εσωκομματικό σίριαλ του ΣΥΡΙΖΑ τα φώτα έκλεψε ο Γιώργος Καραμέρος μιλώντας για «κύκλο αποχωρήσεων», την ώρα που στην Κου-



μουνδούρου το πολιτικό θερμομέτρο ανεβοκατεβαίνει πιο γρήγορα και από δελτίο καιρού. Στο παρασκήνιο η κατάσταση θυμίζει κόμμα σε λειτουργία... multitasking: άλλοι συζητούν στρατηγική, άλλοι κάνουν αποστάσεις και κάποιοι απλώς περιμένουν να δουν αν υπάρχει σταθερό σήμα. Και η συζήτηση παραμένει σε επίπεδο πολιτικού... trailer, χωρίς ακόμη να έχει βγει η επίσημη... σειρά.

## Το μήνυμα Σαμαρά για τους δανειολήπτες και η απόφαση της δικαιοσύνης

Συγκράτησα χθες -και σας το αναφέρω- τη νέα δήλωση του πρώην πρωθυπουργού Αντώνη Σαμαρά για τους δανειολήπτες. «Η απόφαση της Ολομέλειας του Αρείου Πάγου για τον νόμιμο εκτοκισμό των ρυθμίσεων του ν. 3869/2010 είναι ιστορική δικαίωση για χιλιάδες υπερχρεωμένα νοικοκυριά που επί χρόνια επιβαρύνθηκαν με εσφαλμένο τρόπο υπολογισμού των οφειλών τους. Το Ανώτατο Δικαστήριο μίλησε με σαφήνεια. Σε ένα κράτος δικαίου οι αποφάσεις της δικαιοσύνης εφαρμόζονται, δεν επαναδιαπραγματεύονται», ανέφερε και συνέχισε: «Funds, servicers και τράπεζες οφείλουν να προχωρήσουν άμεσα στον επανυπολογισμό των οφειλών, στη διόρθωση υπολοίπων και στην πλήρη επιστροφή των ποσών που εισπράχθηκαν αχρεωστήτως. Δεν υπάρχει κανένα περιθώ-



ριο για καθυστερήσεις. Η κυβέρνηση έχει αυστηρή υποχρέωση να διασφαλίσει την άμεση, ενιαία και καθολική εφαρμογή της απόφασης. Οποιαδήποτε ανοχή, καθυστέρηση ή απόπειρα περιορισμού των συνεπειών της συνιστά ευθεία υπονόμευση της ασφάλειας δικαίου και θα οδηγήσει χιλιάδες πολίτες σε έναν νέο κύκλο δικαστικών διενέξεων για ζητήματα που έχουν ήδη

κριθεί οριστικά. Η δικαιοσύνη αποφάσισε. Κανείς δεν νομιμοποιείται να μετατρέψει μια αμετάκλητη δικαστική κρίση σε πεδίο διαπραγμάτευσης ή καθυστέρησης». Οι παρεμβάσεις του, όπως μου είπε ο γνωστός ψιθυριστής μου που κινείται καθημερινά περίεργα του Κολωνακίου, αναμένεται να συνεχιστούν. Το ερώτημα εδώ είναι καθαρό: Πώς θα αντιδράσει η κυβέρνηση στη δικαστική απόφαση;

## ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ 3

### Το σκάνδαλο των πολεοδομιών, ο γιος του Ντογιάκου και ο αρχηγός του κυκλώματος

Χθες μου έστειλαν κάτι περιέργα ορισμένοι φίλοι, τα οποία σας μεταφέρω. Ο Ευάγγελος Ντογιάκος, γιος του πρώην εισαγγελέα του Αρείου Πάγου Ισίδωρου Ντογιάκου, εμφανίζεται να επικοινωνήσει με τον Θεόδωρο Μινέσχο

για λογαριασμό ιδιοκτήτη κατασκευής. Οι πληροφορίες αναφέρουν πως φέρεται επίσης να ζήτησε συνάντηση «για ένα θέμα που έχει» και μάλιστα φέρεται να ζήτησε την αναβολή της υπόθεσης. Η διά ζώσης συνάντηση πραγματοποιήθηκε την επόμενη μέρα στο γραφείο του 59χρονου. Σύμφωνα με τα στοιχεία που έχουν δει το φως της δημοσιότητας, ο Θεόδωρος Μινέσχος, ανώτερο στέλεχος στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αττικής, φέρεται να μεσολάβησε σε μέλος του Συμβουλίου Πολεοδομικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων (ΣΥΠΟ-ΘΑ) Βορείου Τομέα και πέτυχε την έκδοση θετικής γνωμοδότησης

υπέρ του ιδιοκτήτη. Όταν τελικά πήγαν όλα καλά, ο γιος Ντογιάκου φέρεται να τον κάλεσε και να τον ευχαρίστησε. Δεν τα υιοθετώ, απλώς τα καταγράφω, για να τα γνωρίζετε και εσείς...

@ Μιας και είμαι σε αυτό το περιβάλλον να σας θέσω και ένα ερώτημα: Ποιος κορυφαίος υπάλληλος, το όνομα του οποίου ενεπλάκη στο πρόσφατο πολύκροτο σκάνδαλο με τα κυκλώματα της πολεοδομίας, είδε ξαφνικά την πόρτα της εξόδου από τη θέση όπου είχε βουλευτεί με απόσπαση; Όπως μαθαίνω, έχει υπογραφεί ήδη η άρση της απόσπασης, με τον εν λόγω υπάλληλο να επιστρέφει κακόν κακώς στην οργανική του θέση...

Συνέχεια στην επόμενη σελίδα

ΝΤΟΓΙΑΚΟΣ Ευάγγελος	Κατάλογοι: Μπορεί να τον 'τα θελήσει μεγάλη έλαση αγοράσει συντάγματα θάλασσα εδω τι της λαί;
ΜΙΝΕΣΧΟΣ Θεόδωρος	Είμαι κάποιος με τους εθνικιστές, αλλά δεν είναι το θάλασσα.
ΝΤΟΓΙΑΚΟΣ Ευάγγελος	Δεν είναι εθνικιστής. Σαν λίγο καλό έζησε παρατήρησε από, από αυτό.
ΜΙΝΕΣΧΟΣ Θεόδωρος	Είμαι, και αυτός, εντάξει οκ.
ΝΤΟΓΙΑΚΟΣ Ευάγγελος	Αλλάξει σε καταστάση για όλα και καταλάβαμε να τα ξενοποιή.
ΜΙΝΕΣΧΟΣ Θεόδωρος	Επίσης, και αυτός.
ΝΤΟΓΙΑΚΟΣ Ευάγγελος	Σε καταστάση για όλα.
ΜΙΝΕΣΧΟΣ Θεόδωρος	Καλά τίποτα, τίποτα θάλασσα.

(59χρονος, φερόμενος ως ένας από τους εγκεφάλους του κυκλώματος). Συγκεκριμένα, στις 27 Νοεμβρίου 2025 ο γιος του πρώην δικαστικού -με την ιδιότητα του δικηγόρου- φέρεται να επι-

## ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ 4

### Ο Δημήτρης Μαρκόπουλος σε ρόλο... Αργύρη Καμπούρη και οι μνήμες από το «Μένουμε Ευρώπη»

Χθες είχαμε την ορκωμοσία των νέων υπουργών και μετά ακολούθησαν οι παραδόσεις-παραλαβές. Σας έχω όλο το ζουμί. «Από τις γειτονιές μας, από τη Νίκαια, βγήκε ο Αργύρης Καμπούρης, αυτόν που κάποτε είχαν αποκαλέσει τίμιο γίγαντα και τώρα έρχομαι εδώ για να βοηθήσω και να υποστηρίξω τον υπουργό και πρόεδρο του Ευρογκρου». Αυτή η φράση του νέου υφυπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών Δημήτρη Μαρκόπουλου κατά την τελετή παράδοσης-παραλαβής από τον απερχόμενο Γιώργο Κώτσηρα, που μετακινείται στη θέση του Κωνσταντίνου Κυρανάκη στο υπουργείο Μεταφορών-Υποδομών, ήταν όλα τα λεφτά! Για τους παλαιότερους, θυμίζουμε ότι τέτοιες μέρες του 1987 ο Αργύρης Καμπούρης με τις δύο βολές του 5 δευτερόλεπτα πριν από το τέλος του τελικού του Ευρωπαϊκού με τη Σοβιετική Ένωση μας έδωσε το Κύπελλο! Κάπως έτσι και ο Δημήτρης Μαρκόπουλος ονειρεύεται να βάλει τη δική του σφραγίδα στη φορολογική πολιτική της κυβέρνησης με έμφαση στην περαιτέρω μείωση των φόρων για νοικοκυριά και επιχειρήσεις! Σιδηροκέφαλος και με επιτυχίες! Κατά την παραλαβή των καθηκόντων του στο υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, ο νέος υφυπουργός Δημήτρης Μαρκόπουλος θύμισε στον απερχόμενο Γιώργο Κώτσηρα τις «μάχες» που έδωσαν



στο πλαίσιο του κινήματος «Μένουμε Ευρώπη». Όπως τόνισε ο Δημήτρης Μαρκόπουλος απευθυνόμενος στον προκάτοχό του, «είχαμε συναντηθεί αρκετό διάστημα πριν από το δημοψήφισμα του 2015 και ανήκουμε και οι δύο στη γενιά των επαγγελματιών τότε, οι οποίοι αποφάσισαν να ξεβουλευτούν, να φύγουν από τους καναπέδες τους και να αγωνιστούν για αυτό το οποίο πίστευαν. Για μια Ελλάδα εντός Ευρωζώνης, για μια Ελλάδα ευρωπαϊκή, για μια Ελλάδα της προόδου». Η αναφορά στον Τσίπρα έλειπε από το όλο σκηνικό!

## Η νέα δικαίωση Δημητριάδη απέναντι στον θίασο

Δεν μπορώ να μη σχολιάσω ότι έπεσε στο κενό το εμμονικό σχέδιο του θιάσου της αντιπολίτευσης, με κύριους εκφραστές το ΠΑΣΟΚ, τον ΣΥΡΙΖΑ και την Πλεύση Ελευθερίας, να κληθεί ο Γρηγόρης Δημητριάδης στην Επιτροπή Θεσμών και Διαφάνειας. Ο κανονισμός προέβλεπε τη συμπλήρωση των 2/5 για ακρόαση δημόσιων λειτουργιών στην Επιτροπή Θεσμών και Διαφάνειας. Όλα αυτά την ώρα που η υπόθεση των υποκλοπών βρίσκεται στη Δικαιοσύνη, ενώ από



τα δύο πορίσματα προκύπτει ότι δεν υπήρξε καμία εμπλοκή κρατικών αξιωματούχων στην περιλάλητη υπόθεση ΕΥΠ και Predator. Το αφήγημά τους περί «κοινού κέντρου ΕΥΠ - Predator» ξεθώριασε και για ακόμη μία φορά ο «ψηλός» δικαιώθηκε. Να σας πω ότι η ενεργή παρουσία του Γρηγόρη Δημητριάδη συνεχίζεται καθώς συναντήθηκε με μέλη της ΔΗΜΤΟ Μαραθώνα της ΝΔ, κατά τη διάρκεια της οποίας το μήνυμά του ήταν σαφές: «Συνεχίζουμε».

## ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ 5

### Ο πρώην ποδοσφαιριστής του ΠΑΟΚ, η κόκα και η εμπλοκή του αστυνομικού

Η αστυνομική μου πηγή με κάλεσε για να μου δώσει όλες τις λεπτομέρειες για τη νέα μεγάλη επιτυχία της ΕΛΑΣ, η οποία εξάρθρωσε κύκλωμα διακίνησης κοκαίνης (καλής ποιότητας) στην Αθήνα. Στην υπόθεση φέρεται να εμπλέκεται ένας πρώην ποδοσφαιριστής του ΠΑΟΚ με τα αρχικά Σ.Π., ενώ συνελήφθη αστυνομικός και για την υπόθεση κατηγορείται ένας ειδικός φρουρός. Ο άνθρωπός μου στη ΓΑΔΑ μου είπε ακόμη πως τον 32χρονο πρώην αθλητή φέρεται να προμήθευαν με ναρκωτικές ουσίες συγγενικά του πρόσωπα, ενώ ενεργό ρόλο στο κύκλωμα είχε και η σύντροφός του.

## ΠΑΡΑΣΚΗΝΙΟ 5

### Πώς κατέληξε στον Χατζηγιαννάκη ο Τσίπρας;



Αλλάζω τελείως περιβάλλον, για να σας δώσω λίγο κεντροαριστερό παρασκήνιο. Ο άνθρωπός μου στην Αμαλία μού είπε ότι η οργανωτική συγκρότηση της Ελληνικής Αριστερής Συμπαρατάξης (ΕΛΑΣ) του Αλέξη Τσίπρα προχωράει με γοργά βήματα, μιας και η ηγετική ομάδα του νέου πολιτικού φορέα περνά στην επόμενη φάση της συγκρότησης των κομματικών οργάνων που θα αναλάβουν να οργανώσουν και να συντονίσουν τη λειτουργία του σε πανελλαδικό επίπεδο. Βάσει των προειρημένων, σε αυτό το πλαίσιο συμπεριλαμβάνεται η επιλογή του Μίλτου Χατζηγιαννάκη για τη θέση του γραμματέα της Πολιτικής Επιτροπής, μια απόφαση με ιδιαίτερο πολιτικό συμβολισμό, καθώς θεωρείται ότι αποτυπώνει τη φυσιογνωμία που επιδιώκει να αποκτήσει η ΕΛΑΣ στη φάση της συγκρότησής της. Σύμφωνα με τα όσα μου μεταφέρθηκαν, ο πρώην βουλευτής Εύβοιας ενσαρκώνει σε μεγάλο βαθμό τη φιλοσοφία της ανάδειξης νέων προσώπων που βρέθηκαν το προηγούμενο διάστημα κοντά στον Αλέξη Τσίπρα.

## «Άκυρο» στο αίτημα της τρόικας

Και κάτι ακόμη από την Αριστερά που φυλλορροεί. Καθαρό «όχι» στην τρόικα Πολάκη, Παππά και Δούρου για νέα συνεδρίαση της Κεντρικής Επιτροπής και της Πολιτικής Γραμματείας του κόμματος είπε ο Σωκράτης Φάμελλος από το Φόρουμ του «Οικονομικού Ταχυδρόμου». Ο πρόεδρος του ΣΥΡΙΖΑ ξεκαθάρισε -όπως έκανε και στην ΚΕ- ότι κάθε σκέψη για plan b «θολώνει» το αρχικό σχέδιο, που δεν είναι άλλο από την άνευ όρων στήριξη του κόμματος του Αλέξη Τσίπρα. Όσο τα στελέχη του ΣΥΡΙΖΑ που θέλουν να πάνε στον Τσίπρα παραμένουν στο κόμμα, ο Σωκράτης Φάμελλος θα έχει το «πάνω χέρι» και εκείνα της τρόικας θα είναι «δεμένα». Αν μάλιστα αυτή η κατάσταση πολυκαιρίσει, δεν είναι απίθανο να αναγκαστεί σε έξοδο η ίδια η... τριάδα που σήμερα δηλώνει την πίστη της στον ΣΥΡΙΖΑ.



## ΑΠΟΚΑΛΥΨΗ 6

### Το διαζύγιο Δούκα - Πρωτόπαπα που δεν ήρθε ποτέ και η ματιά της πολιτικής αλεπούς



Βιάστηκαν αρκετοί να μιλήσουν για «διαζύγιο» ανάμεσα στον Χάρη Δούκα και τον Χρήστο Πρωτόπαπα. Όσοι όμως γνωρίζουν καλά τις πασοκικές συντεταγμένες ξέρουν ότι στην πολιτική το GPS συχνά επανυπολογίζει τη διαδρομή. Ο Χρήστος Πρωτόπαπας, παλιός γνώστης των εσωκομματικών μονοπατιών και από τις πιο έμπειρες «πολιτικές αλεπούδες» της Χαριλάου Τρικούπη, έβαλε πάνω απ' όλα το ΠΑΣΟΚ. Όταν του ζητήθηκε να συμβάλει στην ενίσχυση του κομματικού αποτυπώματος στην Αττική -εκεί όπου οι επιδόσεις σπκώνουν ακό-

μη αρκετή δουλειά-, δεν χρειάστηκε δεύτερη σκέψη. Και όπως λένε όσοι ξέρουν, δεν έμεινε στα λόγια: έχει ήδη χαράξει αζιμούθιο, έχει ανοίξει τους χάρτες και ετοιμάζει τις πολιτικές του αποσκευές. Οι πληροφορίες μάλιστα επιμένουν ότι θα αναλάβει να «τρέξει» την Α' Αθηνών. Εκεί όπου η εμπειρία, οι επαφές και η γνώση της γειτονιάς ίσως αποδειχθούν πιο χρήσιμες και από τα πιο σύγχρονα πολιτικά GPS. Άλλωστε, οι παλιό πασόκοι ξέρουν καλά: Μπορεί να αλλάζουν πόστα, αλλά δεν παραδίδουν εύκολα τα κλειδιά του μηχανισμού.

ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

**ΔΕΚΑ** παρά κάτι

09  
**POLITICAL**



## «ΦΩΤΙΑ» ΤΟ ΝΕΡΟ

Σε σοκ οι φίλαθλοι του Μουντιάλ από την πρώτη κιάλας μέρα, αφού για νερό θα πρέπει να δώσουν 5,99 δολάρια ΗΠΑ, περίπου 5,18 ευρώ. Εάν σκεφτείς ότι οι θερμοκρασίες ξεπερνούν τους 45 βαθμούς Κελσίου, πρέπει να είσαι κροίσος για να ξεδιψάσεις...

Ελλάδα, Κύπρος, Ισραήλ και ΗΠΑ θεμελίωσαν έναν νέο θεσμό στρατηγικής συνεργασίας για την ενέργεια, την καινοτομία και την περιφερειακή ασφάλεια

## Ιστορική συμφωνία στο Χιούστον για Κέντρο Ενέργειας Αν. Μεσογείου



Γράφει ο  
Μάνος Πιτσιδιανάκης

**Η** υπογραφή της διακήρυξης για την ίδρυση του Κέντρου Ενέργειας Ανατολικής Μεσογείου (East Med Energy Center - EMEC) στο Χιούστον του Τέξας σηματοδότησε ένα νέο κεφάλαιο στη συνεργασία Ελλάδας, Κύπρου, Ισραήλ και Ηνωμένων Πολιτειών στον τομέα της ενέργειας. Η εξέλιξη αυτή ήρθε στο πλαίσιο της Υπουργικής Συνάντησης του Σχήματος Συνεργασίας 3+1 για την Ενέργεια, επιβεβαιώνοντας τη βούληση των τεσσάρων χωρών να ενισχύσουν τον στρατηγικό τους συντονισμό σε μια περίοδο έντονων γεωπολιτικών και ενεργειακών προκλήσεων.

Στη συνάντηση συμμετείχαν ο υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας της Ελλάδας Σταύρος Παπασταύρου, ο υπουργός Ενέργειας των ΗΠΑ Κρις Ράιτ, ο υπουργός Ενέργειας, Εμπορίου και Βιομηχανίας της Κυπριακής Δημοκρατίας Μιχάλης Δαμιανός, ο πρέσβης του Ισραήλ στις Ηνωμένες Πολιτείες δρ Yechiel Leiter και ο γενικός διευθυντής του υπουργείου Ενέργειας του Ισραήλ Moshe Dayan.

### Μόνιμος διατλαντικός μηχανισμός συνεργασίας

Η παρουσία υψηλόβαθμων αξιωματούχων από τις τέσσερις χώρες υπογράμμισε τη σημασία που αποδίδεται πλέον στην ενεργειακή συνεργασία της Ανατολικής Μεσογείου και στον ρόλο που μπορεί να διαδραματίσει η περιοχή για την ευρύτερη ενεργειακή ασφάλεια της Ευρώπης και της Δύσης. Το EMEC φιλοδοξεί να αποτελέσει έναν μόνιμο διατλαντικό μηχανισμό συνεργασίας στους τομείς της ενέργειας, της τεχνολογίας, της καινοτομίας και της έρευνας. Παράλληλα, το νέο κέντρο αναμένεται να λειτουργήσει ως πλατφόρμα διασύνδεσης πανεπιστημίων, ερευνητικών ιδρυμάτων, επιχειρήσεων και κυβερνητικών φορέων, προωθώντας κοινές πρωτοβουλίες και επενδύσεις. Κατά τη διάρκεια της υπουργικής συνεδρίασης, οι συμμετέχοντες επανεπιβεβαίωσαν τη σημασία της Πρωτοβουλίας Συνεργασίας 3+1 ως βασικού πυλώνα για την ενεργειακή ασφάλεια στην Ανατολική Μεσόγειο. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην ανάγκη ανάπτυξης νέων στρατηγικών ενεργειακών υποδομών, στην ενίσχυση των έργων διασύνδεσης και στη θωράκιση των κρίσιμων ενεργειακών εγκαταστάσεων. Παράλληλα, η κυβερνοασφάλεια αναδείχθηκε σε μία από τις βασικές προτεραιότητες της επόμενης περιόδου, καθώς οι ενεργειακές υποδομές αντιμετωπίζουν ολοένα και πιο σύνθετες απειλές.

Στο τραπέζι των συζητήσεων βρέθηκαν επίσης η ανάπτυξη υπεράκτιων κοιτασμάτων φυσικού αερίου, η προώθηση της ενεργειακής καινοτομίας, η έρευνα και ανάπτυξη νέων τεχνολογιών, καθώς και η ενίσχυση της περιφερειακής συνδεσιμότητας. Οι τέσσερις πλευρές συμφώνησαν ότι η αξιοποίηση των ενεργειακών πόρων της Ανατολικής Μεσογείου μπορεί να λειτουργήσει ως καταλύτης οικονομικής ανάπτυξης και σταθερότητας, υπό την προϋπόθεση ότι θα βασίζεται στον σεβασμό του Διεθνούς Δικαίου και στην πολυμερή συνεργασία.

### Οδικός Χάρτης Συνεργασίας

Ένα ακόμη σημαντικό αποτέλεσμα της συνάντησης ήταν η απόφαση για την κατάρτιση Οδικού Χάρτη Συνεργασίας μέσα στο επόμενο διάστημα. Οι συμμετέχοντες συμφώνησαν να διατηρήσουν τακτικές επαφές σε επίπεδο υπηρεσιακών ομάδων εργασίας, ώστε να προσδιοριστούν συγκεκριμένες δράσεις, χρονοδιαγράμματα και προτεραιότητες για την περαιτέρω εμπάθυνση της συνεργασίας.

Κατά την τελετή υπογραφής της διακήρυξης, ο υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας Σταύρος Παπασταύρου χαρακτήρισε την υπογραφή της διακήρυξης για το EMEC ως «ιστορική», λέγοντας ότι «η Ελλάδα, η Κύπρος, το Ισραήλ και οι Ηνωμένες Πολιτείες ενώνουμε τις δυνάμεις μας για να εμπλουτίσουμε τη στρατηγική μας συνεργασία και να ενισχύσουμε τη διασυνδεσιμότητα στην Ανατολική Μεσόγειο, μέσω της ίδρυσης του East Med Energy Center (EMEC). Το EMEC θα προσφέρει ένα μόνιμο πλαίσιο για την προώθηση της περιφερειακής σταθερότητας, της ενεργειακής ασφάλειας και της οικονομικής συνεργασίας. Ένα πλαίσιο που θα φέρει κοντά την επιστημονική γνώση, την ακαδημαϊκή αριστεία, τον ιδιωτικό τομέα, την τεχνολογική καινοτομία και την ενεργειακή τεχνογνωσία, σε ένα από τα κορυφαία ακαδημαϊκά ιδρύματα του κόσμου».

Στη συνέχεια υπογράμμισε ότι «η ενέργεια δεν πρέπει ποτέ να εργαλειοποιείται» και πως «μονομερείς ενέργειες και απειλές, που εκφράζονται ή υπονοούνται και υπονομεύουν την περιφερειακή σταθερότητα, δεν έχουν θέση στο κοινό μας μέλλον».

Επίσης, σημείωσε ότι «μέσω του Σχήματος Συνεργασίας 3+1 έχουμε αποδείξει ότι αξιόπιστοι εταίροι με κοινό στρατηγικό όραμα μπορούν να επιτύχουν απτά αποτελέσματα, να προωθήσουν κοινά συμφέροντα και να συμβάλουν σε ένα πιο ασφαλές, ευημερούν και οικονομικά προσιτό ενεργειακό μέλλον».

### Ισχυροί διαχρονικοί δεσμοί

Ο υπουργός Σταύρος Παπασταύρου κατέληξε λέγοντας: «Το EMEC φέρει επίσης έναν βαθύτερο συμβολισμό. Αντικατοπτρίζει τους διαχρονικούς δεσμούς του Ελληνισμού και τον άρρηκτο δεσμό μεταξύ Ελλάδας και Κύπρου. Αντανακλά τη δύναμη των μακροχρόνιων δεσμών μας με τις Ηνωμένες Πολιτείες και τις κοινές μας προσδοκίες για το μέλλον. Και καθρεφτίζει τη στρατηγική σημασία της ελληνοϊσραηλινής συνεργασίας, η οποία έχει παραμείνει σταθερή και ισχυρή διαχρονικά. Σήμερα, από το Χιούστον, στέλνουμε ένα μήνυμα προς την περιοχή και τον κόσμο ότι οι χώρες μας θα συνεργαστούν για την ασφάλεια, τη σταθερότητα και την ευημερία της Ανατολικής Μεσογείου και των λαών της».

Η ίδρυση του EMEC θεωρείται από πολλούς αναλυτές ένα σημαντικό βήμα για τη θεσμική κατοχύρωση της ενεργειακής συνεργασίας στην Ανατολική Μεσόγειο. Σε μια περίοδο κατά την οποία η Ευρώπη επιδιώκει μεγαλύτερη διαφοροποίηση πηγών και οδών ενέργειας, η ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των τεσσάρων χωρών αναμένεται να συμβάλει τόσο στην ενεργειακή ασφάλεια όσο και στη γεωπολιτική σταθερότητα της ευρύτερης περιοχής.



ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

ΠΟΛΙΤΙΚΗ

11  
POLITICAL

Ο υφυπουργός παρά τω πρωθυπουργώ τόνισε ότι επιδίωξη της ΝΔ παραμένει η αυτοδυναμία - Τι είπε για τους πρώην «γαλάζιους» πρωθυπουργούς, το κόμμα Τσίπρα, τον νόμο για την αδειοδότηση των περιφερειακών τηλεοπτικών σταθμών αλλά και για το κύκλωμα των πολεοδομιών

ΠΑΥΛΟΣ ΜΑΡΙΝΑΚΗΣ

## «Η χώρα χρειάζεται κυβέρνηση την επόμενη ημέρα των εκλογών»

**Μ**ήνυμα πολιτικής σταθερότητας ενόψει των επόμενων εκλογών έστειλε ο υφυπουργός παρά τω πρωθυπουργώ και κυβερνητικός εκπρόσωπος και μίλησε για την ανάγκη η χώρα να αποκτήσει κυβέρνηση από την επόμενη ημέρα των εκλογών.

Ο Παύλος Μαρινάκης, μιλώντας χθες στον ANΤ1, επανέλαβε ότι η επιδίωξη της κυβερνητικής παράταξης παραμένει η αυτοδυναμία, υπογραμμίζοντας πως μόνο μια ισχυρή και σταθερή κυβέρνηση μπορεί να διασφαλίσει τη συνέχιση των μεταρρυθμίσεων, προσθέτοντας ότι οι συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί στην Ελλάδα και την Ευρώπη καθιστούν αναγκαία την πολιτική σταθερότητα.

Παράλληλα, απέρριψε τα σενάρια περί αλλαγής προέδρου της ΝΔ προκειμένου να διευκολυνθούν μετεκλογικές συνεργασίες, τονίζοντας ότι οι πρωθυπουργοί εκλέγονται από τους πολίτες μέσω της κάλπης και όχι μέσα από εσωκομματικές διεργασίες ή παρασκηνιακές συζητήσεις.

Ο κ. Μαρινάκης συνέδεσε την ευρωπαϊκή πορεία της χώρας με τη διαχείριση της πανδημίας, τη χρηματοδότηση από το Ταμείο Ανάκαμψης, τις παρεμβάσεις στο σύστημα υγείας και τις επενδύσεις που υλοποιούνται τα τελευταία χρόνια, τονίζοντας ότι «δεν είναι όλοι ίδιοι» και ότι οι πολιτικές επιλογές μπορούν να επηρεάσουν την πορεία της χώρας.

### «Οι πολίτες έχουν μνήμη»

Αναφερόμενος στον Αλέξη Τσίπρα και το νέο του κόμμα, υποστήριξε ότι κάθε πολιτικός έχει το δικαίωμα να διεκδικήσει ξανά την εμπιστοσύνη των πολιτών. Ωστόσο, σημείωσε ότι οι πολίτες έχουν μνήμη και κρίνουν τόσο τα πρόσωπα όσο και τις πολιτικές που εφαρμόστηκαν κατά τη διάρκεια της διακυβέρνησής τους.

Ιδιαίτερα επικριτικός εμφανίστηκε απέναντι στα κόμματα της αντιπολίτευσης, τα οποία κατηγορήσε ότι επενδύουν κυρίως στην καταγγελία και όχι στην κατάθεση ρεαλιστικών προτάσεων και ενός ολοκληρωμένου κυβερνητικού προγράμματος. Ανέφερε ότι αυτή η εικόνα έχει ως αποτέλεσμα τη μεγάλη πολιτική ρευστότητα που καταγράφεται στον χώρο της αντιπολίτευσης. Σύμφωνα με τον κυβερνητικό εκπρόσωπο, η κοινωνία αναζητά λύσεις στα καθημερινά προβλήματα και όχι έναν μόνιμο κύκλο αντιπαράθεσεων.

Υποστήριξε ακόμη ότι η κυβέρνηση συνεχίζει να αξιολογείται με βάση συγκεκριμένα αποτελέσματα στην οι-

κονομία, στις επενδύσεις και στη λειτουργία του κράτους, ενώ κάλεσε τα κόμματα της αντιπολίτευσης να τοποθετούνται με μεγαλύτερη σαφήνεια σε κρίσιμα ζητήματα πολιτικής.

Ξεχωριστή αναφορά έκανε στον νόμο για την αδειοδότηση των περιφερειακών τηλεοπτικών σταθμών, ο οποίος, όπως τόνισε, φιλοδοξεί να βάλει τέλος σε μια μακροχρόνια εκκρεμότητα στον χώρο των μέσων ενημέρωσης. Ο κ. Μαρινάκης υπογράμμισε ότι στόχος της κυβέρνησης είναι να διαμορφωθεί ένα σαφές και σύγχρονο θεσμικό πλαίσιο που θα εξασφαλίζει διαφάνεια, ίσους όρους ανταγωνισμού και ασφάλεια δικαίου για τους περιφερειακούς τηλεοπτικούς φορείς, οι οποίοι επί σειρά ετών λειτουργούσαν μέσα σε ένα ασαφές καθεστώς.

### «Αυτονόμος ο σεβασμός στα ιστορικά στελέχη της παράταξης»

Αναφερόμενος στις σχέσεις της κυβέρνησης με τους πρώην πρωθυπουργούς Κώστα Καραμανλή και Αντώνη Σαμαρά, ο κυβερνητικός εκπρόσωπος έκανε λόγο για αυτονόμο σεβασμό προς τα δύο ιστορικά στελέχη της παράταξης, αναγνωρίζοντας τη διαδρομή και την προσφορά τους, και σημείωσε ότι κατά τη διάρκεια της θητείας του ως γραμματέας της ΝΔ είχε συνεργασία με τους κ.κ. Σαμαρά, Καραμανλή και Μείμαρράκη και σημείωσε ότι όλοι συνέβαλαν στην πορεία της παράταξης.

Την ίδια στιγμή, όμως, υποστήριξε ότι ορισμένες από



τις δημόσιες κριτικές που έχουν ασκήσει το τελευταίο διάστημα προς την κυβέρνηση δεν είναι δίκαιες και δεν αποτυπώνουν πλήρως την πραγματικότητα. Για τον Αντώνη Σαμαρά ειδικότερα, σημείωσε ότι οι διαφωνίες του σε ορισμένα ζητήματα, κυρίως της εξωτερικής πολιτικής, είναι θεμιτές, ωστόσο δεν συμερίζεται τις εκτιμήσεις του.

Σχετικά με τα σενάρια δημιουργίας νέου πολιτικού φορέα από τον Αντώνη Σαμαρά, ανέφερε ότι δεν πρέπει ούτε να υποτιμώνται ούτε να υπερτιμώνται πολιτικές κινήσεις και πρόσωπα. Τόνισε ωστόσο ότι το αποτέλεσμα των εκλογών του 2027 θα εξαρτηθεί κυρίως από την αποτελεσματικότητα της κυβέρνησης, την αξιοπιστία της και το πρόγραμμα που θα παρουσιάσει στους πολίτες.

Σε ό,τι αφορά τις πρόσφατες παρεμβάσεις του υπουργού Εθνικής Άμυνας Νίκου Δένδια και τις τοποθετήσεις πρώην πρωθυπουργών για την εξωτερική πολιτική, ο κ. Μαρινάκης ανέφερε ότι υπάρχει σεβασμός σε όλες τις απόψεις. Παράλληλα τόνισε ότι η κυβέρνηση δεν πρόκειται να αλλάξει τη βασική της στρατηγική στην εξωτερική πολιτική. Επισήμανε ότι κατά την τελευταία επταετία προχώρησαν οι συμφωνίες ΑΟΖ με την Ιταλία και την Αίγυπτο, ο θαλάσσιος χωροταξικός σχεδιασμός, τα εξοπλιστικά προγράμματα με Rafale, Belh@rra και F-35, καθώς και οι συνεργασίες με ενεργειακές εταιρείες όπως η Chevron και η ExxonMobil.

### «Καμία ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς»

Τέλος, αναφερόμενος στην υπόθεση του κυκλώματος που φέρεται να δρούσε σε πολεοδομικές υπηρεσίες, ο κ. Μαρινάκης υπογράμμισε ότι η κυβέρνηση δεν πρόκειται να δείξει καμία ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς και συναλλαγής. Τόνισε ότι οι έρευνες της Δικαιοσύνης πρέπει να προχωρήσουν χωρίς παρεμβάσεις και ότι όπου προκύπτουν ευθύνες, αυτές θα αποδοθούν ανεξαρτήτως προσώπων. Παράλληλα, επισήμανε ότι η αντιμετώπιση τέτοιων φαινομένων αποτελεί βασική προϋπόθεση για την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των πολιτών προς το κράτος και τους θεσμούς. Ο κυβερνητικός εκπρόσωπος ανέφερε ακόμη ότι οι υποθέσεις που αφορούν κυκλώματα σε πολεοδομίες, φυλακές, δημοτικές υπηρεσίες και άλλους τομείς εξαρτήθηκαν από κρατικές αρχές κατά τη διάρκεια της παρούσας κυβερνητικής θητείας, υποστηρίζοντας ότι η αντιμετώπιση τέτοιων φαινομένων αποτελεί μέρος της πολιτικής για την εφαρμογή της νομιμότητας σε όλους τους τομείς της δημόσιας ζωής.

«Χαμηλότερο το ποσοστό που συγκεντρώνει αυτήν τη στιγμή ο Τσίπρας σε σχέση με όταν ήταν πρόεδρος του ΣΥΡΙΖΑ»

**ΜΑΡΙΟΣ ΘΕΜΙΣΤΟΚΛΕΟΥΣ** Υφυπουργός Υγείας

# «Οι πολίτες θα επιλέξουν ποιος μπορεί να κάνει τη δουλειά»



στην  
**Αμαλία Κάτζου**

Στις επερχόμενες εκλογές, οι πολίτες θα ψηφίσουν με κριτήριο το ποιος μπορεί να κάνει τη δουλειά, αναφέρει σε συνέντευξή του στην «Political» ο υφυπουργός Υγείας Μάριος Θεμιστοκλέους, επισημαίνοντας πως η κυβέρνηση έχει να επιδείξει σημαντικό έργο στη διάρκεια αυτών των επτά ετών. Αναφορικά με το κόμμα του Αλέξη Τσίπρα, παρατήρησε πως συγκεντρώνει χαμηλότερο ποσοστό σε σχέση με εκείνο που είχε όταν ήταν πρόεδρος του ΣΥΡΙΖΑ. Σε ό,τι αφορά τα θέματα του υπουργείου Υγείας, σημειώνει πως υπάρχει σημαντικό ενδιαφέρον από γιατρούς για την προκήρυξη που βρίσκεται σε εξέλιξη. Σχετικά με την ένταξη των νοσηλευτών, διασωστών, οδηγών ασθενοφόρων και των κέντρων υγείας, ανέφερε πως θα αρχίσει να εφαρμόζεται από αρχές του έτους. Ο κ. Θεμιστοκλέους έκανε λόγο για διπλασιασμό των ηλεκτρονικών ραντεβού, ενώ για την αναμονή στα ΤΕΠ τόνισε πως έχει μειωθεί σε λιγότερες από τέσσερις ώρες.

■ **Κύριε Θεμιστοκλέους, θα ξεκινήσω με δύο ερωτήσεις πολιτικές, πριν πάμε στα δικά σας θέματα που είναι πολλά και ενδιαφέροντα. Λοιπόν, θέλω να σας ρωτήσω ποιο είναι το διακύβευμα των επερχόμενων εκλογών για τη Νέα Δημοκρατία;**

Το διακύβευμα, όχι προς εμένα, προς όλους τους πολίτες, είναι αν η χώρα θα συνεχίσει σε μια σταθερή, ανοδική πορεία, που ακόμη και με τα λάθη ή τις παραλήψεις της έχει σαφή βελτίωση σε σχέση με το πώς ήταν στο παρελθόν. Αυτό είναι το διακύβευμα. Οι πολίτες θα πρέπει να αποφασίσουν ανάμεσα στην κυβέρνηση της ΝΔ, στον κύριο Μητσοτάκη, με τα όποια λάθη και παραλείψεις, αλλά και τα πολύ ση-



μαντικά πράγματα τα οποία έχουν γίνει αυτά τα επτά χρόνια σε όλους τους τομείς, στην οικονομία, στην εξωτερική πολιτική, στα αμυντικά, στην καθημερινότητα των πολιτών, και, ειδικά τώρα που αρχίζει και διαμορφώνεται το πολιτικό πεδίο, σε πρόσωπα, σε κόμματα, είτε είναι καινούργια είτε όχι, αλλά γνωρίζομαστε, τα οποία αντιπροσωπεύουν κάτι συγκεκριμένο και έχουν δοκιμαστεί.

■ **Άρα καταλαβαίνω πως ζητούμενο αποτελεί να υπάρξει στη χώρα πολιτική σταθερότητα.**

Ζητούμενο είναι η πολιτική σταθερότητα και το ποιος μπορεί να κάνει τη δουλειά. Οι πολίτες πλέον έχουν ξεκάθαρη εικόνα. Μπορούν να συγκρίνουν καθαρά την πρωθυπουργία του κ. Μητσοτάκη με την πρωθυπουργία του κ. Τσίπρα.

■ **Πάντως, βλέπουμε στις δημοσκοπήσεις δεύτερο το κόμμα του κ. Τσίπρα, προς το παρόν.**

Προς το παρόν, γιατί ακόμα είναι νωρίς, αλλά το ποσοστό που συγκεντρώνει αυτή τη στιγμή είναι χαμηλότερο σε σχέση με όταν ήταν αρχηγός του ΣΥΡΙΖΑ.

■ **Σας προβληματίζει, ως Νέα Δημοκρατία, το ενδεχόμενο ο κύριος Σαμαράς να κάνει και εκείνος ένα κόμμα; Υπάρχει πιθανότητα να κόψει από τη Νέα Δημοκρατία την αυτοδυναμία;**

Θα επιστρέψω σε προηγούμενη ερώτησή σας. Την ώρα της κάλπης, οι πολίτες θα πρέπει να δουν το διακύβευμα. Και το διακύβευμα είναι μια κυβέρνηση, που έχει δώσει δείγματα γραφής, έχει όραμα, και όχι μόνο όραμα, αλλά και σχέδιο για την επόμενη ημέρα, πολύ συγκεκριμένο, στο πού πρέπει να πάει η χώρα. Και όταν κρίνουμε αυτό, θεωρώ ότι δεν θα υπάρξει πρόβλημα.



# 13

## POLITICAL

**«Διπλασιασμός των ηλεκτρονικών ραντεβού και μεγάλη μείωση στον χρόνο αναμονής στα ΤΕΠ» - «Αρχές του έτους η ένταξη νοσηλευτών, διασωστών στα βαρέα και ανθυγιεινά»**

■ **Πάμε τώρα στα δικά σας θέματα. Βρίσκεται σε εξέλιξη η προκήρυξη για 1.131 θέσεις ιατρικού προσωπικού. Ποιο είναι το χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης της διαδικασίας και πότε αναμένεται να αναλάβουν καθήκοντα οι νέοι γιατροί;** Είναι μια μεγάλη προκήρυξη αυτή τη στιγμή, 1.131 θέσεις, και υπάρχει σημαντικό ενδιαφέρον. Έχουμε αντιστρέψει το κλίμα με πολύ συγκεκριμένες κινήσεις τα τελευταία δύο χρόνια. Έχουμε αύξηση στους μισθούς. Έχουμε αύξηση στις εφημερίες. Έχουμε τη δυνατότητα των γιατρών του ΕΣΥ να κάνουν ιδιωτικό έργο. Όλα αυτά έχουν δημιουργήσει ένα τελείως διαφορετικό εργασιακό περιβάλλον σε σχέση με το πώς ήμασταν πριν από δυο τρία χρόνια. Αυτό φαίνεται και στις προκηρύξεις. Τι είχαμε πάθει; Να το πούμε λίγο. Τι είχαμε πάθει, τι είχε πάθει το σύστημα υγείας. Όταν ξεκίνησε η κρίση και είχαν μια πολύ σημαντική συμπίεση των εισοδημάτων, έφυγε και αρκετό προσωπικό τότε, όχι για λόγους του Εθνικού Συστήματος Υγείας, γιατί η χώρα δεν ήταν σε καλή κατάσταση. Πάρα πολλοί έφυγαν, είτε ήταν γιατροί είτε όχι. Το ΕΣΥ έφτασε να μην είναι ελκυστικό, δηλαδή δεν είχαμε υποψηφίους. Άνοιγαν θέσεις πριν από έξι, επτά, οκτώ χρόνια, ακόμη και σε πολύ μεγάλα νοσοκομεία, και δεν εκδηλωνόταν ενδιαφέρον. Με την αλλαγή έχουμε δει στις προκηρύξεις -και σε αυτή φαίνεται- ότι έχουμε πλέον πολλούς νέους γιατρούς που βάζουν υποψηφιότητα. Είναι πολύ καλό για να μπορεί και το ΕΣΥ να διαλέγει τον καλύτερο έτσι. Επίσης είναι πολύ σημαντικό η επιλογή κάποιου για το ΕΣΥ να μην είναι μόνο τα οικονομικά, οι απολαβές, να είναι και η δυνατότητα να κάνει καριέρα.

■ **Θα έχουμε και προκήρυξη για επικουρικό προσωπικό;**

Ναι, θα υπάρξει προκήρυξη για επικουρικό προσωπικό. Και να διευκρινίσω πως έχουμε ένα πολύ μεγάλο μέρος στο ΕΣΥ που είναι επικουρικό προσωπικό λόγω του ότι οι διαδικασίες του ΑΣΕΠ είναι ιδιαίτερα χρονοβόρες. Στο επικουρικό προσωπικό μέσα σε δυο τρεις μήνες μπορούμε να προχωρήσουμε. Οι προσλήψεις αυτές δεν είναι μόνιμες, με την έννοια της μόνιμης θέσης, αλλά εδώ και επτά χρόνια δεν έχει σταματήσει

κανένας ο οποίος έχει προσληφθεί με σύμβαση επικουρικού προσωπικού. Τις μόνιμες θέσεις που προκηρύσσουμε και ακολουθούν τις διαδικασίες του ΑΣΕΠ τις καταλαμβάνουν οι επικουρικοί. Είναι ο τρόπος για να γίνουν μόνιμοι. Άρα και εγώ το λέω ξεκάθαρα. Φέτος, το 2026, έχουμε 5.000 μόνιμες θέσεις, 3.000 επικουρικό προσωπικό. Το καθαρό κέρδος του συστήματος είναι 3.000 θέσεις επικουρικού προσωπικού.

■ **Μετά τις σχετικές ανακοινώσεις της υπουργού Εργασίας, σε συνεργασία με το υπουργείο Υγείας, θα ενταχθούν στα βαρέα και ανθυγιεινά οι νοσηλευτές. Από πότε θα αρχίσει να εφαρμόζεται το μέτρο;**

Νοσηλευτές, διασωστές, οδηγοί ασθενοφόρων και

### **«Εργαλείο διοίκησης η αξιολόγηση του ΕΣΥ από τους πολίτες»**

■ **Ποια είναι η εικόνα που έχετε από την αξιολόγηση των πολιτών όσον αφορά τα νοσοκομεία και το Εθνικό Σύστημα Υγείας;** Το υπουργείο Υγείας διαθέτει πλέον ένα πολύ μεγάλο δείγμα αξιολόγησης, το οποίο ξεπερνά τις 40.000 ασθενείς που νοσηλεύτηκαν σε δημόσια νοσοκομεία και αποτίμησαν την εμπειρία τους. Τα στοιχεία μάς δείχνουν πως το 75% των αξιολογήσεων των ασθενών για τις υπηρεσίες του συστήματος υγείας έχουν χαρακτηριστεί ως καλές ή πολύ καλές, γεγονός που δείχνει ότι η πλειονότητα των πολιτών είναι ικανοποιημένοι από τη νοσηλεία τους στο ΕΣΥ. Η αξιολόγηση αυτή δεν γίνεται απλώς για καταγραφή, αλλά λειτουργεί ως εργαλείο διοίκησης. Όπου εντοπίζονται προβλήματα, όπως για παράδειγμα σε ένα νοσοκομείο που είχε ζητήματα καθαριότητας, γίνονται διορθωτικές κινήσεις από τις διοικήσεις των νοσοκομείων και η εξέλιξη παρακολουθείται.

των κέντρων υγείας θα ενταχθούν στα βαρέα και ανθυγιεινά από αρχές του επόμενου έτους. Διορθώνεται μια αδικία, γιατί υπήρξαν επαγγελματικές ομάδες που αντίστοιχα στον ιδιωτικό τομέα, όπως οι νοσηλευτές, ήταν στα βαρέα και ανθυγιεινά.

■ **Σε ποιον βαθμό το νέο σύστημα με τα ηλεκτρονικά ραντεβού έχει μειώσει την ταλαιπωρία και τον χρόνο αναμονής των πολιτών;**

Να το πάρουμε λίγο από την αρχή. Η χώρα, το ΕΣΥ, έδινε 4 εκατομμύρια ραντεβού τον χρόνο. Αυτή τη στιγμή δίνει 8 εκατομμύρια. Είναι ένας διπλασιασμός, είναι πολύ μεγάλη η διαφορά. Πώς έγινε αυτό; Γιατί πολλές φορές ρωτούν πώς έγινε, πώς διορθώθηκαν τα ραντεβού. Δόθηκε καταρχάς οδηγία στους γιατρούς ότι κάθε γιατρός στο ΕΣΥ, εκτός από συγκεκριμένες ειδικότητες, θα πρέπει να δίνει δώδεκα ραντεβού την εβδομάδα. Αυτό έχει διπλασιάσει τα ραντεβού.

Και τρία πράγματα έχουν παίξει ρόλο. Προσωπικό, στοχευμένη πρόσληψη στα επείγοντα, γιατρών, νοσηλευτών, τραυματιοφορέων, των οποίων η συμβολή είναι πολύ μεγάλη, αλλά και οι ανακαινίσεις των ΤΕΠ. Επίσης το βραχιολάκι έχει συμβάλει, καθώς έχουμε στοιχεία, ξέρουμε, μπορούμε να παρακολουθούμε, να δούμε τις καθυστερήσεις, έτσι ώστε να παρεμβαίνουμε.

■ **Ο μέσος χρόνος εξυπηρέτησης στα Τμήματα Επείγοντων Περιστατικών διαμορφώνεται στις 3 ώρες και 40 λεπτά. Ποιος είναι ο στόχος του υπουργείου Υγείας; Και πώς καταφέραμε να φτάσουμε σε αυτό το διάστημα;**

Ο χρόνος παραμονής στα επείγοντα είχε φτάσει ακόμη και τις εννέα ώρες, ενώ σήμερα έχει μειωθεί σε λιγότερο από τέσσερις ώρες. Για την ακρίβεια, 3 ώρες και 40 λεπτά κατά μέσο όρο σε πανελλαδικό επίπεδο. Η βελτίωση αυτή επιτεύχθηκε με τρεις βασικούς τρόπους. Με την ενίσχυση του προσωπικού, με στοχευμένες παρεμβάσεις στη λειτουργία των επείγοντων και με την ανακαίνιση των κτιριακών υποδομών, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην αναβάθμιση της ποιότητας των υπηρεσιών υγείας προς τους πολίτες.

Η τελετή ορκωμοσίας πραγματοποιήθηκε στο Προεδρικό Μέγαρο και ακολούθησε η ανάληψη των νέων αρμοδιοτήτων από τους Γιώργο Κώτσηρα, Δημήτρη Μαρκόπουλο, Τάσο Χατζηβασιλείου και Μαριλένα Σούκουλη

## Ανέλαβαν τα καθήκοντά τους τα 4 νέα μέλη της κυβέρνησης

**Π**αρουσία του Προέδρου της Δημοκρατίας Κωνσταντίνου Τασούλα και του πρωθυπουργού Κυριάκου Μητσοτάκη πραγματοποιήθηκε χθες Παρασκευή στο Προεδρικό Μέγαρο η ορκωμοσία των νέων μελών της κυβέρνησης, στο πλαίσιο του πρόσφατου μίνι ανασχηματισμού που ανακοίνωσε η κυβέρνηση την περασμένη Δευτέρα.

### Παράδοση - παραλαβή

Λίγο μετά τις 12.30 το μεσημέρι ορκίστηκαν ο Γιώργος Κώτσηρας, ο Δημήτρης Μαρκόπουλος, ο Τάσος Χατζηβασιλείου και η Μαριλένα Σούκουλη, αναλαμβάνοντας τα νέα τους καθήκοντα στην κυβέρνηση. Η τελετή πραγματοποιήθηκε σε επίσημο κλίμα, ενώ αμέσως μετά ακολούθησαν οι προβλεπόμενες διαδικασίες παράδοσης - παραλαβής για την ανάληψη των αρμοδιοτήτων τους.

Παρούσα στην ορκωμοσία ήταν και η Αλεξάνδρα Παπαδοπούλου, η οποία παραιτήθηκε από υφυπουργός και ορκίζεται στη θέση του μόνιμου υπηρεσιακού υπουργού που θεσμοθετήθηκε.

Η ορκωμοσία σηματοδοτεί την έναρξη της θτείας τους στα νέα κυβερνητικά χαρτοφυλάκια, με στόχο την προώθηση του κυβερνητικού έργου στους τομείς ευθύνης τους.

Ο Γιώργος Κώτσηρας ανέλαβε καθήκοντα αναπληρωτή υπουργού Μεταφορών διαδεχόμενος τον Κωσταντίνο Κυρανάκη, ο οποίος εξελέγη γραμματέας της Πολιτικής Επιτροπής της Νέας Δημοκρατίας. Ο Δημήτρης Μαρκόπουλος ανέλαβε υφυπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών με αρμοδιότητα τη Φορολογική Πολιτική διαδεχόμενος τον Γιώργο Κώτσηρα και ο Τάσος Χατζηβασιλείου ανέλαβε υφυπουργός Εξωτερικών αρμόδιος για



τις Ευρωπαϊκές Υποθέσεις. Στο υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας η Μαριλένα Σούκουλη ανέλαβε καθήκοντα υφυπουργού στη θέση του εκλιπόντος Νίκου Ταγαρά.

### «Είναι τιμή μου να εργαστώ για την επίτευξη των συλλογικών εθνικών στόχων»

Ο κ. Χατζηβασιλείου με δήλωσή του μετά την ανάληψη των καθηκόντων του ευχαρίστησε θερμά τον πρωθυπουργό Κυριάκο Μητσοτάκη για την εμπιστοσύνη και την τιμή να τον ορίσει υφυπουργό Εξωτερικών. Στη συνέχεια της ανάρτησής του σημείωσε: «Επιστρέφω με αίσθημα ευθύ-

νης, χαράς και συγκίνησης, αναλαμβάνοντας το χαρτοφυλάκιο των Ευρωπαϊκών Υποθέσεων. Οι κοινές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι κοινωνίες της ΕΕ και, φυσικά, η προετοιμασία της Ελληνικής Προεδρίας του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου για το 2027 αποτελούν εθνικές προτεραιότητες».

Καταλήγοντας ο υφυπουργός Εξωτερικών σημείωσε ότι «είναι τιμή μου να εργαστώ για την επίτευξη των συλλογικών εθνικών στόχων, πάντα με γνώμονα το συμφέρον της πατρίδας και των συμπολιτών μου στις Σέρρες και στην υπόλοιπη Ελλάδα».

## Με διακομματικό προεδρείο η Επιτροπή Αναθεώρησης του Συντάγματος



Ο βουλευτής της ΝΔ Μάκης Βορίδης εξελέγη πρόεδρος της Επιτροπής Αναθεώρησης του Συντάγματος. Αντιπρόεδρος της επιτροπής εξελέγη η βουλευτής του ΠΑΣΟΚ Ευαγγελία Λιακούλη και γραμματέας ο βουλευτής του ΣΥΡΙΖΑ Θεόφιλος Ξανθόπουλος.

Στην ψηφοφορία που έγινε χθες, ο κ. Βορίδης συγκέντρωσε 25 «ναι», 11 βουλευτές ψήφισαν λευκό και 2 ψηφοδέλτια βρέθηκαν άκυρα. Η Ευαγγελία Λιακούλη συγκέντρωσε 30 «ναι» και 8 βουλευτές ψήφισαν λευκό. Ο Θεόφιλος Ξανθόπουλος συγκέντρωσε 32 «ναι» και 6 βουλευτές ψήφισαν λευκό.

Οι συνεδριάσεις της Επιτροπής Αναθεώρησης αναμένεται σε πρώτη φάση τουλάχιστον να είναι τρεις φορές την εβδομάδα.

### «Να αναζητηθούν συγκλίσεις»

Κατά τη συζήτηση που έγινε στην ολομέλεια, την περασμένη Τετάρτη, για τη δίμηνη προθεσμία που θα έχει η Επιτροπή Αναθεώρησης του Συντάγματος προκειμένου να παραδώσει την έκθεσή της, ο Μάκης Βορίδης είχε δηλώσει ότι η Συνταγματική Αναθεώρηση καθίσταται επίδικο των εκλογών, μεταξύ της προτείνουσας και της αναθεωρητικής Βουλής. Είχε επίσης τονίσει ότι απαίτηση του συνταγματι-

κού νομοθέτη στη φάση της προτείνουσας Βουλής είναι τα κόμματα να συμφωνήσουν μόνο για το ποια άρθρα θα είναι τα προς αναθεώρηση και δεν είναι υποχρεωτικό να συμφωνήσουν στη διατύπωση που αυτό θα έχει.

Με αυτά τα δεδομένα, ο πρόεδρος της Επιτροπής Αναθεώρησης του Συντάγματος είχε επισημάνει ότι θα υπάρξει ο χρόνος ώστε τα κόμματα να συζητήσουν σε βάθος τα ζητήματα της Αναθεώρησης και να αναζητηθούν συγκλίσεις, τουλάχιστον ως προς το βασικό και κύριο ερώτημα, που είναι «ποια άρθρα θα πρέπει να αναθεωρήσει η επόμενη Βουλή, η Αναθεωρητική Βουλή».

ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ

15  
POLITICAL

**ΕΛΕΝΗ ΒΑΤΣΙΝΑ** Βουλευτής Ηρακλείου με το ΠΑΣΟΚ-ΚΙΝΑΛ

# «Οι πολίτες ζητούν σοβαρότητα και καθαρές πολιτικές θέσεις»



ΣΤΟΝ  
Αντώνη Ι. Αντωνόπουλο

Σε μια περίοδο έντονων πολιτικών ανακατατάξεων και νέων συσχετισμών στον χώρο της Κεντροαριστεράς, η βουλευτής Ηρακλείου του ΠΑΣΟΚ Ελένη Βατσινά μιλά για τις δημοσκοπικές εξελίξεις, τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει το κόμμα της και τη σχέση εμπιστοσύνης που επιδιώκει να χτίσει ξανά με τους πολίτες. Με έμφαση στην αυτοκριτική, τη σοβαρότητα και την παρουσίαση του πολιτικού προγράμματος, απαντά στα κρίσιμα ερωτήματα για το παρόν και το μέλλον του ΠΑΣΟΚ. «Ο κόσμος δεν ψηφίζει από νοσταλγία άλλωστε, ψηφίζει για το αύριο. Και το αύριο απαιτεί τολμηρές απαντήσεις για τη στέγη, τους μισθούς, το ΕΣΥ, την παραγωγή και τις ευκαιρίες για τη νέα γενιά -όλα αυτά τα έχουμε καταγεγραμμένα και κοστολογημένα στο πρόγραμμά μας, παραμένοντας στο πλευρό της κοινωνίας», αναφέρει χαρακτηριστικά.

■ **Μέσα σε λίγες εβδομάδες το κόμμα του Αλέξη Τσίπρα πέρασε μπροστά από το ΠΑΣΟΚ στις δημοσκοπήσεις. Τι έκανε λάθος το κόμμα σας;**

Οι δημοσκοπήσεις είναι στιγμιότυπα των συγκυριών και όχι η τελική ετυμηγορία των εκλογών. Προφανώς ένα νεοεμφανιζόμενο μόρφωμα θα κινήσει τη δημοσκοπική προσοχή, όμως ήδη φαίνεται αυτό να αλλάζει στις επόμενες δημοσκοπήσεις. Ανεξάρτητα από αυτό, το ΠΑΣΟΚ είναι το μόνο κόμμα με οργανωμένο πρόγραμμα και θέσεις για το σύνολο του βίου της Ελληνίδας και του Έλληνα πολίτη. Αν υπάρχει λοιπόν κάτι που πρέπει να κάνουμε, είναι να φροντίσουμε αυτό να φτάσει και στο τελευταίο χωριό της χώρας. Έργο μας, και πρωταρχικό μάλιστα, είναι να μην υπάρχει εικόνα επανάπαυσης -κι αυτό είναι βασικό συστατικό της πολιτικής. Η αυτοκριτική είναι προϋπόθεση για να γίνεις ξανά πρωταγωνιστής.

■ **Εκτιμάτε ότι οι πολίτες σήμερα ζητούν συνεννοήσεις ή καθαρές διαχωριστικές γραμμές;**

Οι πολίτες ζητούν σοβαρότητα. Θέλουν καθαρές πολιτικές θέσεις, αλλά και την ωριμότητα να συνεργάζε-



σαι όταν το απαιτεί το εθνικό συμφέρον. Ούτε το μόνη «όχι σε όλα», ούτε οι συνεργασίες χωρίς αρχές αποτελούν λύση. Το ΠΑΣΟΚ όμως, ως κόμμα εξουσίας και αξιωματική αντιπολίτευση, έχει ξεκαθαρίσει ότι θα πορευτεί αυτόνομα με ανοιχτούς διαύλους επικοινωνίας με εκείνους με τους οποίους μοιραζόμαστε κοινό πλαίσιο αρχών και αξιών.

■ **Ποια θεωρείτε τη μεγαλύτερη πολιτική αδυναμία του ΠΑΣΟΚ σήμερα;**

Η μεγαλύτερη πρόκληση είναι να μετατρέψει την ιστορική του παρακαταθήκη σε σύγχρονη πολιτική πρόταση και να κάνει τους πολίτες κοινωνούς αυτής. Ο κόσμος δεν ψηφίζει από νοσταλγία άλλωστε, ψηφίζει για το αύριο. Και το αύριο απαιτεί τολμηρές απαντήσεις για τη στέγη, τους μισθούς, το ΕΣΥ, την παραγωγή

και τις ευκαιρίες για τη νέα γενιά -όλα αυτά τα έχουμε καταγεγραμμένα και κοστολογημένα στο πρόγραμμά μας, παραμένοντας στο πλευρό της κοινωνίας και σε ευθεία αντίθεση με την πολιτική της ΝΔ που εξακολουθεί -και μάλιστα αποκάλυπτα- να ευνοεί τα συμφέροντα και τους λίγους.

■ **Ποιο είναι το πιο δύσκολο ερώτημα που σας θέτουν οι ίδιοι οι ψηφοφόροι του ΠΑΣΟΚ;**

Το πιο δύσκολο ερώτημα είναι και το πιο δίκαιο: «Γιατί να σας εμπιστευτούμε ξανά;». Δεν απαντιέται με συνθήματα ούτε με επίκληση της ιστορίας. Απαντιέται με συνέπεια, αξιοπιστία και μετρήσιμο έργο. Έχουμε μάθει από το παρελθόν, έχουμε σχέδιο για τη χώρα, δεν είμαστε αλαζόνες και είμαι σίγουρη ότι η εμπιστοσύνη έχει επιστρέψει και θα συνεχίσει να επιστρέφει.

Ξεκίνησε χθες ο δεύτερος κύκλος αξιολόγησης των υπηρεσιών της Δημόσιας Διοίκησης μέσω της πλατφόρμας [axiologisi.ypes.gov.gr](http://axiologisi.ypes.gov.gr) - Στόχος να ενισχυθούν η λειτουργία, η διαφάνεια και η λογοδοσία του κράτους μέσα από τη συστηματική καταγραφή των παρατηρήσεων των πολιτών

## Οι πολίτες ξανά σε ρόλο αξιολογητή των υπηρεσιών του Δημοσίου

**Η** κυβέρνηση έθεσε από χθες, Παρασκευή, σε λειτουργία τον δεύτερο κύκλο αξιολόγησης των υπηρεσιών της Δημόσιας Διοίκησης μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας του υπουργείου Εσωτερικών [axiologisi.ypes.gov.gr](http://axiologisi.ypes.gov.gr), με τη φιλοδοξία να ενισχύσει τη λογοδοσία των δημόσιων υπηρεσιών και να εντάξει πιο ενεργά τη φωνή των πολιτών στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, οι οποίοι μπορούν να αξιολογούν άμεσα και εύκολα τις υπηρεσίες που παρέχονται από την κεντρική κυβέρνηση και την Τοπική Αυτοδιοίκηση.

Η πρωτοβουλία, που υλοποιείται από κοινού από τα υπουργεία Εσωτερικών και Ψηφιακής Διακυβέρνησης και Τεχνητής Νοημοσύνης, επιχειρεί να μετατρέψει την εμπειρία του πολίτη σε μετρήσιμο δείκτη αποτελεσματικότητας για το κράτος, διευρύνοντας ένα εγχείρημα που εγκαινιάστηκε το 2025.

### Ποιοι μπορούν να συμμετάσχουν

Στην έρευνα μπορούν να συμμετάσχουν ενήλικοι Έλληνες πολίτες ή μόνιμοι κάτοικοι της χώρας, οι οποίοι είναι εγγεγραμμένοι στο Εθνικό Μητρώο Επικοινωνίας (ΕΜΕπ). Η πρόσβαση στην πλατφόρμα πραγματοποιείται είτε απευθείας μέσω του [axiologisi.ypes.gov.gr](http://axiologisi.ypes.gov.gr) είτε μέσω του [gov.gr](http://gov.gr), στην ενότητα «Πολίτης και καθημερινότητα» και στην υποενότητα «Πολίτες και Δημοσίο».

Παράλληλα, όσοι έχουν εγκαταστήσει στο κινητό τους τηλέφωνο το Gov.gr Wallet και έχουν επιλέξει μέσω του Εθνικού Μητρώου Επικοινωνίας (ΕΜΕπ) την ηλεκτρονική επικοινωνία με φορείς της Δημόσιας Διοίκησης, θα λάβουν σχετική ειδοποίηση (push notification) για να εισέλθουν στην πλατφόρμα.

Οι πολίτες εισέρχονται στην πλατφόρμα αξιολόγησης με τη χρήση των προσωπικών τους κωδικών TaxisNet, διασφαλίζοντας έτσι τη μοναδικότητα κάθε συμμετοχής. Στη συνέχεια καλούνται να συμπληρώσουν ένα δομημένο ηλεκτρονικό ερωτηματολόγιο, η ολοκλήρωση του οποίου απαιτεί κατά μέσο όρο περίπου επτά λεπτά.

Η αξιολόγηση πραγματοποιείται σε κλίμακα από το 1 («καθόλου ικανοποιημένος/η») έως το 10 («απόλυτα ικανοποιημένος/η») και αφορά μια σειρά δημόσιων υπηρεσιών που σχετίζονται με την καθημερινότητα, την ποιότητα ζωής και την επαγγελματική δραστηριότητα των πολιτών.

Υπενθυμίζεται ότι στον πρώτο κύκλο της ψηφιακής έρευνας αξιολόγησης των δημόσιων υπηρεσιών από τους πολίτες, ο οποίος πραγματοποιήθηκε από τις 6 έως τις 31 Μαΐου 2025, συμμετείχαν εθελοντικά σχεδόν 65.000 ενήλικοι Έλληνες πολίτες και μόνιμοι κάτοικοι της χώρας. Η συμμετοχή αυτή αποτέλεσε ορόσημο για τη Δημόσια Διοίκηση, καθώς ήταν η πρώτη φορά που εφαρμόστηκε σε πανελλαδική κλίμακα μια τόσο εκτεταμένη διαδικασία αξιολόγησης δημόσιων υπηρεσιών από τους ίδιους τους πολίτες.

Στόχος της έρευνας είναι η συλλογή πολύτιμων πρωτογενών δεδομένων σχετικά με την εμπειρία και την αντίληψη των πολιτών για τις παρεχόμενες υπηρεσίες τόσο από την Κεντρική Διοίκηση όσο και από την Τοπική Αυτοδιοίκηση.

Να σημειωθεί ότι το ερωτηματολόγιο καταρτίζεται από το υπουργείο Εσωτερικών και επικαιροποιείται σε τακτική βάση τόσο ως προς το εύρος των φορέων ή/και των υπηρεσιών που περιλαμβάνει όσο και ως προς τις παραμέτρους που εξετάζονται, προκειμένου να ανταποκρίνεται στις εξελισσόμενες ανάγκες της κοινωνίας και της Δημόσιας Διοίκησης.

### Λιβάνιος: «Επιδίωξη η διαρκής αναβάθμιση των δημόσιων υπηρεσιών»

Ο υπουργός Εσωτερικών Θεόδωρος Λιβάνιος δήλωσε: «Η αξιολόγηση των δημόσιων υπηρεσιών από τους πολίτες αποτελεί ένα πολύτιμο εργαλείο για τη βελτίωση της λειτουργίας του κράτους και βασικό πυλώνα της διαφάνειας και της λογοδοσίας στη Δημόσια Διοίκηση. Με τον δεύτερο κύκλο της έρευνας αξιολόγησης, συνεχίζουμε να καταγράφουμε συστηματικά τις απόψεις και την εμπειρία των πολιτών από τις παρεχόμενες υπηρεσίες ώστε να εντοπίζουμε ανάγκες, να ιεραρχούμε προτεραιότητες και να σχεδιάζουμε στοχευμένες παρεμβάσεις.

Στόχος μας είναι η διαρκής αναβάθμιση των δημόσιων υπηρεσιών και, εντέλει, η δημιουργία ενός κράτους πιο αποτελεσματικού, σύγχρονου και φιλικού προς τον πολίτη».

### Παπαστεργίου: «Στόχος μας ένα σύγχρονο κράτος που δίνει λύσεις»

Επίσης, ο υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης και Τεχνητής Νοημοσύνης Δημήτρης Παπαστεργίου δήλωσε: «Πριν από έναν χρόνο, για πρώτη φορά, δώσαμε στους πολίτες τη δυνατότητα να αξιολογήσουν υπηρεσίες του Δημοσίου. Σχεδόν 65.000 πολίτες συμμετείχαν, στέλνοντας ένα ξεκάθαρο μήνυμα: θέλουν ένα κράτος που ακούει, που βελτιώνεται και που λογοδοτεί».

Σήμερα προχωρούμε στον δεύτερο κύκλο αξιολόγησης, γιατί πιστεύουμε ότι οι ουσιαστικότερες μεταρρυθμίσεις είναι εκείνες που σχεδιάζονται μαζί με την κοινωνία. Κάθε απάντηση, κάθε παρατήρηση και κάθε πρόταση μας βοηθά να εντοπίσουμε αδυναμίες, να διορθώσουμε προβλήματα και να κάνουμε τις δημόσιες υπηρεσίες πιο αποτελεσματικές και πιο φιλικές προς τον πολίτη. Στόχος μας είναι ένα σύγχρονο κράτος που δίνει λύσεις, βελτιώνει διαρκώς την καθημερινότητα και κερδίζει την εμπιστοσύνη των πολιτών».



«Το κόμμα μας δεν πρέπει να αδρανήσει. Οφείλει να τεθεί προεκλογική διάταξη οργανωτικά, αποκλείοντας σενάρια αυτοδιάλυσης και αναστολής λειτουργίας»

**ΡΕΝΑ ΔΟΥΡΟΥ** Βουλευτής Δυτικού Τομέα Αθηνών, μέλος Πολιτικού Γραφείου και Κεντρικής Επιτροπής του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ

## «Ούτε ρευστοποίηση ούτε παύση του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ»»»



ΣΤΟΝ  
**Γιάννη Σπ. Παργινό**

**Η** Κεντρική Επιτροπή του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ με την απόφασή της έθεσε «το ψευτοδίλημα “υπέρ ή κατά του Αλέξη”, που σε τελική ανάλυση κάνει κακό στον Τσίπρα υπονομεύοντας το νέο εγχείρημά του», υποστηρίζει στην «Political» η Ρένα Δούρου. Κρίνει ταυτόχρονα πως «σήμερα δεν απαιτείται... παύση ή ρευστοποίηση του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ», αλλά «δυνατός ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ, δυνατό μέτωπο προοδευτικών δυνάμεων, σε προεκλογική διάταξη, αποκλείοντας σενάρια αυτοδιάλυσης και αναστολής λειτουργίας».

Εξηγεί δε πως σε καθημερινή βάση ο Αλέξης Τσίπρας έχει επιλέξει «ένα συγκεκριμένο μοντέλο. Προκρίνει την ένταξη μεμονωμένων νέων μελών, όχι κομμάτων, όχι βουλευτών, χωρίς θέσεις ρεζερβέ ή πρόνομια», άρα «σήμερα ούτε αντιπαράθεση υπάρχει με την ΕΛΑΣ ούτε όμως και πεδίο συνεργασίας, γιατί απορρίπτει τις συνεργασίες οργανωμένων χώρων. Αυτό δεν σημαίνει όμως ακινητοποίηση του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ».

Η κυρία Δούρου θεωρεί πως «η ΕΔΑ είναι διαχρονικό παράδειγμα της Αριστεράς που ξέρει να ενώνει και όχι να διχάζει» και επαναλαμβάνει το κάλεσμα για συμπόρευση «να είναι ευρύτατο, να αφορά όλες τις δυνάμεις του προοδευτικού χώρου αλλά και προσωπικότητες όπως ο Νίκος Κοτζιάς και η Λούκα Κατσέλη στη βάση προγραμματικών συγκλίσεων».

■ **Στη λίαν πρόσφατη Κεντρική Επιτροπή του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ μειοψηφήσατε μη αποδεκτή την πρόταση του προέδρου Σωκράτη Φάμελλου για συμπόρευση με το νέο κόμμα που ίδρυσε ο Αλέξης Τσίπρας. Γιατί;**

Η απόρριψη δεν αφορά τη συνεργασία με την ΕΛΑΣ αλλά το κενό πολιτικής του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ ενόψει της ανασύνθεσης του προοδευτικού χώρου. Το κείμενο που ψηφίστηκε το Σάββατο στην κρίσιμη ΚΕ δημιουργεί περισσότερες απορίες από απαντήσεις. Έθεσε ένα ψευτοδίλημα «υπέρ ή κατά του Αλέξη», που σε τελική ανάλυση κάνει κακό στον Τσίπρα, υπονομεύοντας το νέο εγχείρημά του.

Δεν δίνει εξέγγραφο ότι ο ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ θα συνεχίσει, όπως κάνει εδώ και δύο χρόνια, μακριά από μικρομεγαλισμούς, να επιζητεί ενωτικό ψηφοδέλτιο βάσει προγραμματικών συγκλίσεων. Δεν απαντά γιατί από τον περασμένο Μάρτιο εκκρεμεί η υλοποίηση της απόφασης της ΚΕ που αφορούσε ανάληψη ενωτικών πρωτοβουλιών από τον ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ. Πλέον έχει επέλθει η 26η Μαΐου, η ανακοίνωση του νέου κόμματος Τσίπρα που δημιούργησε ένα πριν και ένα μετά. Ανέναντι σε αυτή την εξέλιξη η απόφαση της πλειοψηφίας της ΚΕ προτείνει το κόμμα να τεθεί σε... παύση! Μια παγκόσμια πρωτοτυπία. Ωστόσο, σήμερα δεν απαιτείται... παύση ή ρευστοποίηση του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ, αλλά δράση ενόψει μάλιστα εκλογών είτε το φθινόπωρο είτε την ερχόμενη άνοιξη. Απαιτούνται ενέργειες στο πλαίσιο ενός οδικού

χάρτη για να διερευνήσουμε δυνατότητες ενωτικού ψηφοδελτίου με συντεταγμένες δυνάμεις για τη συγκρότηση προοδευτικού πόλου.

■ **Αποκλείετε παντελώς την όποια συνεργασία με την ΕΛΑΣ ή θα συναινείτε με συγκεκριμένους όρους και συνθήκες;**

Κανείς δεν μπορεί να αποκλείσει κάτι που δεν βρίσκεται σε διαπραγματεύση. Ενώ όμως δεν μπορεί κανείς να αποκλείσει μια πρόταση συνεργασίας μεταξύ συντεταγμένων κομμάτων, η οποία όμως δεν υφίσταται. Το λέω αυτό γιατί σε όλους τους τόνους η ΕΛΑΣ, ο ίδιος ο Αλέξης Τσίπρας, σχεδόν σε καθημερινή βάση εκπροσωπός του Θεώνη Κουφονικολάκου έχουν πει ότι το νέο κόμμα έχει επιλέξει μια συγκεκριμένη οδό. Ένα συγκεκριμένο μοντέλο. Έχει επιλέξει να προκρίνει την ένταξη μεμονωμένων νέων μελών, όχι κομμάτων, όχι βουλευτών, χωρίς θέσεις ρεζερβέ ή πρόνομια.

Αυτή είναι μια καθαρή θέση που βάζει ένα τέλος σε αυτό τον κατήφορο του πλειστηριασμού των εδρών που ποιεϊ κάκιση υπηρεσία όχι μόνο στον προοδευτικό χώρο αλλά και στη δημοκρατία, γιατί παραβιάζει τη λαϊκή βούληση.

Άρα, σήμερα ούτε αντιπαράθεση υπάρχει με την ΕΛΑΣ ούτε όμως και πεδίο συνεργασίας γιατί απορρίπτει τις συνεργασίες οργανωμένων χώρων. Αυτό δεν σημαίνει όμως ακινητοποίηση του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ αλλά ανάληψη ενωτικών πρωτοβουλιών με όσους θέλουν και μπορούν.

■ **Σε περίπτωση που δεν γίνουν αποδεκτοί οι όροι σας, θα συνεχίσετε αυτόνομη πολιτική πορεία ως ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ και θα επιδιώξετε συνεργασία με άλλες πολιτικές δυνάμεις του χώρου και ποιες είναι αυτές οι δυνάμεις;**

Τόσο στη διάρκεια όσο και μετά την ΚΕ έχουμε ζητήσει, σύντροφοι και συντρόφισσες, που εκφράσαμε τη διαφωνία μας με την απόφαση της πλειοψηφίας, που, όπως είπα, δεν χαράσσει σαφή πορεία του κόμματός μας, έχουμε ζητήσει λοιπόν έναν Οδικό Χάρτη για να δούμε με ποιες προοδευτικές δυνάμεις και προσωπικότητες μπορούμε να συμπορευτούμε. Ποιες δυνάμεις δέχονται ένα ενωτικό ψηφοδέλτιο για προοδευτική διακυβέρνηση. Το κάλεσμα για συμπόρευση πρέπει να είναι ευρύτατο, να αφορά όλες

τις δυνάμεις του προοδευτικού χώρου αλλά και προσωπικότητες όπως ο Νίκος Κοτζιάς, η Λούκα Κατσέλη στη βάση προγραμματικών συγκλίσεων.

Σε κάθε περίπτωση πάντως το κόμμα μας δεν πρέπει να αδρανήσει αλλά να κινηθεί στη βάση της γραμμής δυνατός ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ, δυνατό μέτωπο προοδευτικών δυνάμεων. Οφείλει να τεθεί προεκλογική διάταξη οργανωτικά, αποκλείοντας σενάρια αυτοδιάλυσης και αναστολής λειτουργίας.

■ **Δεν θεωρείτε ότι θα ήταν πολιτικά καταστροφική μια ακόμη διάσπαση στον πολύπαθο ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ και σε μια κατακερματισμένη Κεντροαριστερά; Κατά πόσον θα ήταν εφικτή η είσοδός σας στη Βουλή;**

Οι διαίρεσεις, οι διασπάσεις και ο κατακερματισμός του προοδευτικού χώρου είναι οι καλύτερες ειδήσεις για τη Δεξιά που έχει καταφέρει να στήσει ένα καθεστώς με βαθιές ρίζες διαφθοράς, απαξίωση της δημοκρατίας, συστηματική παραβίαση του Συντάγματος, ακραία ακρίβεια και υπερκέρδη για λίγους και ισχυρούς. Το γεγονός ότι τα 7 χρόνια στην εξουσία της Δεξιάς μπορεί να γίνουν 11 αποτελεί καταστροφική προοπτική για τον τόπο. Για αυτό και ο ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ οφείλει να κάνει ό,τι είναι δυνατό για να υπάρξει ένα ενωτικό, προοδευτικό ψηφοδέλτιο. Το μόνο αντίπαλον δέος κατά της Δεξιάς.

■ **Στην Κεντρική Επιτροπή είπατε μια φράση που προκάλεσε αίσθηση: «Μας πετάτε στα σκυλιά και δεν μας πρέπει». Τι εννοούσατε; Έχουν χαθεί μήπως η εμπιστοσύνη και η καλή διάθεση μεταξύ συντρόφων;**

Το γεγονός ότι οι συνάδελφοί σας, και δεν τους ψέγω για αυτό, κράτησαν αυτήν τη φράση από την ομιλία μου στην ΚΕ λέει πολλά για το πού βρίσκεται σήμερα ο ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ. Δεν είπα κάτι καινούργιο. Έχω περάσει δύσκολα, έχω στοχοποιηθεί αλλά έχω επιβιώσει. Έχω αποδείξει ότι δεν χρειάζομαι θεσμική ιδιότητα για να ασχολούμαι με την πολιτική. Έχω παραιτηθεί τον Μάρτιο του 2014 από τη βουλευτική έδρα και έχω δώσει αγώνες εκτός Βουλής για τον ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ. Θέλησα να κρούσω τον κώδωνα του κινδύνου ότι η προσωποποιημένη πολιτική στο κόμμα και οι προσωπικές φιλοδοξίες που μπαίνουν πάνω από το συλλογικό δεν βοηθούν ούτε τον ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ ούτε την υπόθεση της ενότητας των προοδευτικών δυνάμεων. Χρειαζόμαστε συζητήσεις για συλλογικές πολιτικές με προοδευτικό πρόσημο και όχι προσωπικές στρατηγικές με πρόσημο ιδιοτέλειας.

■ **Ποια θα ήταν η πολιτικά ιδανική συνεργασία των προοδευτικών δυνάμεων, με ποιους όρους και με ποιο αφήγημα-πρόταγμα ικανό να αντιπαρεθεί ως εναλλακτική πολιτική πρόταση στη ΝΔ;**

Η απάντηση στη Δεξιά ήταν πάντα αποτελεσματική όταν ήταν πλουραλιστική, χωρίς κομματικούς εγωισμούς και πρωτοκαθεδρίες. Η ΕΔΑ είναι διαχρονικό παράδειγμα της Αριστεράς που ξέρει να ενώνει και όχι να διχάζει. Το ΠΑΣΟΚ που θριάμβευσε το 1981 είχε συγκεντρώσει κορυφαίες προσωπικότητες του προοδευτικού χώρου. Αλλά και πιο πρόσφατα, το παράδειγμα του ΣΥΡΙΖΑ που κατάφερε να ενοποιήσει τις πολλές και διαφορετικές συνιστώσες του και άσκησε τη διακυβέρνηση της χώρας. Και μάλιστα με συνεργασία με τους ΑΝΕΛ. Βγάλαμε τη χώρα από τα μνημόνια και την παραδώσαμε με ρυθμισμένο χρέος, γεμάτα δημόσια ταμεία. Δείξαμε ότι δεν είμαστε όλοι ίδιοι και ότι η εξουσία μπορεί να ασκηθεί χωρίς διαφθορά, με όρους αξιοπρέπειας και δικαιοσύνης.



Το επιτελείο του Νίκου Ανδρουλάκη, σε μια προσπάθεια να παρουσιάσει ένα διαφορετικό κοινωνικό αφήγημα απέναντι στην κυβερνητική πολιτική, προτείνει μια δέσμη μέτρων για τους νέους, που δεν περιορίζεται μόνο στη δωρεάν μετακίνηση με τα μέσα μαζικής μεταφοράς αλλά επεκτείνεται σε στέγαση, εργασία και οικογενειακή στήριξη

## ΠΑΣΟΚ

# Στροφή στη νέα γενιά για επιστροφή στην πρώτη γραμμή



Γράφει ο  
**Αντώνης Ι. Αντωνόπουλος**

**Σ**ε φάση εντατικοποίησης της πολιτικής και επικοινωνιακής του αντεπίθεσης εισέρχεται το ΠΑΣΟΚ, επιδιώκοντας να μεταφέρει τη δημόσια συζήτηση από την κυβερνητική ατζέντα στα ζητήματα της καθημερινότητας, της νέας γενιάς, της στέγασης και των εργασιακών συνθηκών, ενώ παράλληλα ανεβάζει τους τόνους της αντιπαράθεσης με τη ΝΔ σε πεδία όπως η εξωτερική πολιτική, η διαφάνεια και η λειτουργία των θεσμών.

Η στρατηγική της Χαριλάου Τρικούπη αποτυπώθηκε τόσο στην πρόσφατη παρέμβαση του Νίκου Ανδρουλάκη στη Δραπετσώνα, όπου παρουσίασε μια δέσμη μέτρων με αποδέκτη κυρίως τους νέους, όσο και στις δημόσιες τοποθετήσεις των στελεχών του κόμματος, με τον εκπρόσωπο Τύπου Κώστα Τσουκαλά να εξαπολύει σφοδρή κριτική προς την κυβέρνηση και προσωπικά προς τον Κυριάκο Μητσοτάκη.

### Απάντηση στην οικονομική πίεση

Κεντρική θέση στην προσπάθεια του ΠΑΣΟΚ να ανακτήσει πολιτική πρωτοβουλία έχει η ανάδειξη ενός διαφορετικού κοινωνικού αφηγήματος απέναντι στην κυβερνητική πολιτική. Σε αυτό το πλαίσιο εντάσσεται η εξαγγελία του Νίκου Ανδρουλάκη για καθολική δωρεάν πρόσβαση όλων των νέων έως 24 ετών στα μέσα μαζικής μεταφοράς στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη, ένα μέτρο που το κόμμα κοστολογεί στα 30 έως 35 εκατ. ευρώ ετησίως.

Σύμφωνα με την ηγεσία του ΠΑΣΟΚ, η πρωτοβουλία αυτή αποτελεί μια απάντηση στην οικονομική πίεση που αντιμετωπίζει η νέα γενιά, η οποία βρίσκεται αντιμέτωπη με χαμηλούς μισθούς, υψηλά ενοίκια και αυξημένο κόστος ζωής. Το επιτελείο του κ. Ανδρουλάκη επιχειρεί να παρουσιάσει μια ολοκληρωμένη δέσμη πολιτικών για τους νέους, που δεν περιορίζεται μόνο στο κόστος των μετακινήσεων αλλά επεκτείνεται στη στέγαση, την εργασία και την οικογενειακή στήριξη.

Στην ίδια λογική εντάσσεται η πρόταση για πιλοτική εφαρμογή της τετραήμερης εργασίας σε μεγάλες επιχειρήσεις και σε επαγγέλματα έντασης διανοίας, χωρίς μείωση αποδοχών και με φορολογικά κίνητρα προς τις εταιρείες που θα επιλέξουν να συμμετάσχουν. Το ΠΑΣΟΚ υποστηρίζει ότι η συζήτηση για την ποιότητα ζωής και τον ελεύθερο χρόνο των εργαζομένων αποτελεί μια σύγχρονη πολιτική πρόκληση, ιδιαίτερα για τους νέους που εργάζονται στα μεγάλα αστικά κέντρα και αναλώνουν σημαντικό μέρος της ημέρας στις μετακινήσεις.

Παράλληλα, το ΠΑΣΟΚ επαναφέρει δυναμικά τις προτάσεις του για την αντιμετώπιση της στεγαστικής κρίσης, αναδεικνύοντας το ζήτημα ως ένα από τα μεγαλύτερα εμπόδια στην προσπάθεια των νέων να αποκτήσουν οικονομική αυτονομία. Οι προτάσεις περιλαμβάνουν παρεμβάσεις στο καθεστώς της Golden Visa, περιορισμούς στην ανεξέλεγκτη ανάπτυξη της βραχυχρόνιας μίσθωσης, αξιοποίηση δημόσιας γης για την κατασκευή κοινωνικών κατοικιών αλλά και κίνητρα για την ανακαίνιση παλαιών ακινήτων που θα ενταχθούν σε προγράμματα χαμηλού ενοικίου.

Επιπλέον, η ηγεσία του κόμματος προτείνει την αξιοποίηση αδιάθετων πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης μέσω της Αναπτυξιακής Τράπεζας, ώστε να δημιουργηθεί ένας ισχυρότερος χρηματοδοτικός μηχανισμός για την ανάπτυξη κοινωνικής κατοικίας. Στο ίδιο πλαίσιο εντάσσονται και οι προτάσεις για μεγαλύτερη στήριξη των νέων οικογενειών, όχι μόνο κατά τη γέννηση ενός παιδιού αλλά και στα πρώτα κρίσιμα χρόνια της ανατροφής του.

### Αιχμές κατά του πρωθυπουργού

Η προσπάθεια αυτή συνοδεύεται από μια πιο επιθετική αντιπολιτευτική γραμμή απέναντι στη ΝΔ. Ο εκπρόσωπος Τύπου του ΠΑΣΟΚ Κώστας Τσουκαλάς σχολίασε τις αναφορές του πρωθυπουργού στην εξωτερική πολιτική, κατηγορώντας τον ότι

παρουσίασε μόνο τις επιτυχίες της κυβέρνησης και απέφυγε να αναφερθεί σε κρίσιμα ζητήματα. «Ο πρωθυπουργός ξέχασε να αναφερθεί στο παράνομο τουρκολιβικό μνημόνιο, στη Γαλάζια Πατρίδα, στην παρεμπόδιση πόντισης του καλωδίου στην Κάσο, στη NAVTEX διαρκείας και στον νόμο που φέρνει η Τουρκία για να στοχεύσει στο μισό Αιγαίο. Όλα αυτά έγιναν επί άλλης κυβέρνησης;», διερωτήθηκε, αμφισβητώντας την εικόνα επιτυχίας που, κατά τον ίδιο, επικύρησε να παρουσιάσει ο Κυριάκος Μητσοτάκης.

Ο κ. Τσουκαλάς υποστήριξε ακόμη ότι η χώρα έχει ανάγκη από μια μακρόπνοη εθνική στρατηγική στην εξωτερική πολιτική, με ορίζοντα δεκαετιών και όχι μιας περιορισμένης κυβερνητικής θητείας, ενώ άσκησε κριτική στην κυβέρνηση για την επιλογή δημιουργίας νέας θέσης υφυπουργού Εξωτερικών, υποστηρίζοντας ότι οι θεσμικές αλλαγές δεν μπορούν να γίνουν με γνώμονα τις εκάστοτε πολιτικές ανάγκες.

Την ίδια ώρα, στην προσπάθεια που καταβάλλει το ΠΑΣΟΚ για να διαμορφώσει ένα πολιτικό πεδίο στο οποίο θα εμφανίζεται ως η βασική εναλλακτική απέναντι στη ΝΔ, ο Κώστας Τσουκαλάς ξεκαθάρισε ότι το κόμμα δεν ακολουθεί στρατηγική «διμέτρου» απέναντι στη ΝΔ και τις υπόλοιπες δυνάμεις της αντιπολίτευσης, σημειώνοντας πως «αντίπαλός μας είναι η Νέα Δημοκρατία και τα προβλήματα των πολιτών».

### Μάστιγα τα φαινόμενα αδιαφάνειας

Στην ίδια κατεύθυνση κινήθηκε και η κριτική του για τα ζητήματα διαφάνειας και διαχείρισης του δημόσιου χρήματος, με αφορμή τις εξελίξεις στην υπόθεση των πολεοδομιών και τις παραιτήσεις γενικών γραμματέων. Ο εκπρόσωπος του ΠΑΣΟΚ έκανε λόγο για μια εικόνα που συνδέεται με ευρύτερα φαινόμενα αδιαφάνειας, παραπέμποντας στις υποθέσεις των απευθείας αναθέσεων και του ΟΠΕΚΕΠΕ.

Μέσα σε αυτό το πολιτικό περιβάλλον, η ηγεσία του ΠΑΣΟΚ εκτιμά ότι η επόμενη περίοδος αποτελεί ευκαιρία για να ενισχύσει την πολιτική της παρουσία, επενδύοντας σε προγραμματικές προτάσεις με κοινωνικό πρόσημο και σε μια πιο συγκροτημένη αντιπολιτευτική τακτική με σε ένα πλαίσιο πολιτικού μαρθώνιου.

Η στόχευση είναι διπλή: αφενός να αναδειχθεί ως η κύρια προοδευτική εναλλακτική διακυβέρνησης και αφετέρου να διεκδικήσει την εμπιστοσύνη κοινωνικών ομάδων, κυρίως των νέων και των μεσαίων στρωμάτων, που εμφανίζονται απογοητευμένα από τις σημερινές συνθήκες διαβίωσης.



Το νέο κόμμα του Αλέξη Τσίπρα θα αποτελείται από το Εθνικό Συμβούλιο που θα αριθμεί 300 με 350 μέλη, από την Πολιτική Επιτροπή που θα απαρτίζεται από 75 άτομα και -ανακοινώθηκε ότι γραμματέας της θα είναι ο πρώην βουλευτής του ΣΥΡΙΖΑ Μίλτος Χατζηγιαννάκης- αλλά και από ένα κεντρικό συντονιστικό 15 ατόμων

## Η ΕΛΑΣ παίρνει σάρκα και οστά



Γράφει ο  
**Αντώνης  
Αναστασόπουλος**

**Ο**μπχανισμός της Ελληνικής Αριστερής Συμπαράταξης του Αλέξη Τσίπρα αρχίζει να παίρνει σάρκα και οστά, καθώς άμεσα αναμένεται η επάνδρωση τόσο του Εθνικού Συμβουλίου όσο και της Πολιτικής Επιτροπής του κόμματος.

Η Πολιτική Επιτροπή του κόμματος απέκτησε μάλιστα και τον γραμματέα της, χωρίς να έχουν ανακοινωθεί τα υπόλοιπα ονόματα που θα την απαρτίζουν. Πρόκειται για τον Μίλτο Χατζηγιαννάκη, πρώην βουλευτή του ΣΥΡΙΖΑ στην Εύβοια, ο οποίος δεν εξελέγη το 2023 καθώς την έδρα της εκλογικής περιφέρειας κατέλαβε ο Συμεών Κεδίκογλου. Ο Μίλτος Χατζηγιαννάκης έχει σπουδές στη Νομική Σχολή της Αθήνας, ενώ έχει διατελέσει και δήμαρχος Σκύρου.

### Casting για τα όργανα του κόμματος

Τις τελευταίες ημέρες πάντως το casting για τα όργανα του κόμματος είναι αυτό που απασχολεί τους συνεργάτες αλλά και τον ίδιο τον Αλέξη Τσίπρα στη Λεωφόρο Αμαλίας. Όπως έχει αποφασιστεί, στο κόμμα θα υπάρχει ένα Εθνικό Συμβούλιο που θα αριθμοί από 300 έως 350 μέλη και θα είναι ένα σώμα που θα λειτουργεί ουσιαστικά σαν ένα «διαρκές συνέδριο» του κόμματος.

Πάνω από το Εθνικό Συμβούλιο θα υπάρχει η Πολιτική Επιτροπή που θα απαρτίζεται από 75 άτομα και ακόμα ανώτερο ένα κεντρικό συντονιστικό 15 ατόμων που θα είναι προφανώς και το πιο ευέλικτο για να μπορεί να συνεδριάζει συχνότερα.

Την πρώτη του εμφάνιση μετά την εκδήλωση στο Θησείο έκανε εντωμεταξύ ο επικεφαλής της Ελληνικής Αριστερής Συμπαράταξης Αλέξης Τσίπρας

μιλώντας στο 7ο Φόρουμ του «Οικονομικού Ταχυδρόμου».

Ο πρώην πρωθυπουργός, μιλώντας για το διακύβευμα των επόμενων εκλογών, τόνισε χαρακτηριστικά πως «για πρώτη φορά στα 50 χρόνια, το διακύβευμα στις επόμενες εκλογές δεν θα είναι μόνο η οικονομία αλλά και η ποιότητα της δημοκρατίας. Δεν το λέω μόνο εγώ, το λένε και πρώην πρωθυπουργοί της συντηρητικής παράταξης».

Ακόμα, για τους λόγους της επιστροφής του σημείωσε ότι για τον ίδιο δεν τίθεται ζήτημα «καρέκλας», καθώς έχασε σε δύο εκλογικούς κύκλους και «δεν έμεινα γαντζωμένος στην καρέκλα της εξουσίας», καθώς -όπως σημείωσε- μετά τις ευρωεκλογές του 2019 προκήρυξε εκλογές, ενώ μετά την ήττα του 2023 παραιτήθηκε από πρόεδρος του ΣΥΡΙΖΑ.

«Για να είμαι ειλικρινής, αν δεν υπήρχε αυτό το κενό στον χώρο της δημοκρατικής της αντιπολίτευσης, το οποίο δεν καλύφθηκε για τρία χρόνια, κι αν υπήρχε πραγματικό success story στον τρόπο που κυβέρνησε ο Μητσοτάκης και όχι φούσκες, δεν θα ήμουν εδώ. Το αποτέλεσμα είναι αυτό που μετράει και οι βελόνες οι δημοσκοπικές ήταν κολλημένες. Αν οι βελόνες δεν ήταν κολλημένες, δεν θα υπήρχε χώρος, ούτε αναγκαιότητα γι' αυτό το big bang που επιχειρούμε με την ΕΛΑΣ, ήταν προφανές ότι υπήρχε κενό».

### «Ας μην κάνει όνειρα για τρίτη θητεία»

Τέλος, στέλλοντας μήνυμα στον πρωθυπουργό ο Αλέξης Τσίπρας σημείωσε: «Και είναι προφανές ότι η επόμενη εκλογική αναμέτρηση δεν θα είναι περίπατος για τον κ. Μητσοτάκη. Ας μην κάνει όνειρα για τρίτη θητεία, (...) η επόμενη εκλογική αναμέτρηση θα είναι μια αμφίροπη αναμέτρηση», ενώ σημείωσε ότι «μέσα σε 24 ώρες η κοινή γνώμη μάς κατέταξε στη θέση της αξιωματικής αντιπολίτευσης. Το βλέπω κυκλοφορώντας στον δρόμο, αντιλαμβάνομαι το κλίμα που υπάρχει. Το 70% των πολιτών, στις δημοσκοπήσεις, ζητά πολιτική αλλαγή, εγώ θα έλεγα ότι δεν αρκεί, χρειάζεται αλλαγή πολιτικής».



**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΥΡΑΝΑΚΗΣ** Γραμματέας ΠΕ της ΝΔ

## Ο άνθρωπος των ειδικών αποστολών στο εκλογικό τιμόνι της ΝΔ

**Ο** νέος γραμματέας της Πολιτικής Επιτροπής της Νέας Δημοκρατίας Κωνσταντίνος Κυρανάκης καλείται να εκτελέσει μια δύσκολη αποστολή. Ίσως τη δυσκολότερη της πολιτικής του ζωής. Η εντολή του πρωθυπουργού Κυριάκου Μητσοτάκη την περασμένη Τετάρτη ήταν ξεκάθαρη: σε καλώ να πατήσεις γκάζι. Όμως για τον Κωνσταντίνο, τα δύσκολα τον αντιπροσωπεύουν. Έμαθε από αυτά. Γαλουχήθηκε από μικρό παιδί. Δούλεψε σκληρά, από το πρωί μέχρι το βράδυ, με στόχο να προσφέρει. Και πλέον στην Πειραιώς τα φώτα το βράδυ θα σβήνουν πολύ αργά. Τα δύσκολα, τελικά, είναι για εκείνον.

Πώς φτάσαμε μέχρι το σήμερα; Γεννήθηκε στο Λουξεμβούργο το 1987. Εκεί δούλευε η μητέρα του. Μετά από λίγο μετακόμισαν στις Βρυξέλλες, ενώ σε ηλικία επτά ετών επέστρεψε στην Ελλάδα. Οκτώ χρόνια αργότερα γύρισε πίσω στις Βρυξέλλες και τελείωσε το Ευρωπαϊκό Σχολείο. Ο Κωνσταντίνος τότε αντιμετώπισε την πρώτη μεγάλη πρόκληση της ζωής του: επέστρεψε στη χώρα μας όταν ήταν στη Β' Δημοτικού. Η κοινωνία μας ήταν ακόμη συντηρητική και αντιμετώπισε αρκετές αδιάκριτες ερωτήσεις. Επιπλέον, είχε και δυσκολία στη γλώσσα, καθώς δεν γνώριζε αρκετές καθημερινές εκφράσεις.

Τότε, ως παιδί, δεν γνώριζε τι είναι τα συγκρούσιμα. Από τότε όμως είχε πίστη στον εαυτό του, ήθελε να εξελιχθεί, να μεγαλώσει, να αποκτήσει φίλους, να αγαπήσει και να πονέσει. Είναι η ζωντανή απόδειξη πως η επιμονή νικά το ταλέντο. Από αυτό το τελευταίο διαθέτει άφθονο, καθώς είναι χαρισματικός και επικοινωνιακός. Όμως η επιμονή του για το πραγματικό αποτέλεσμα και την ουσιαστική αλλαγή στις ζωές των πολιτών τον μετέτρεψε από έναν άγουρο βουλευτή σε έναν πρωτοκλασάτο υπουργό, ο οποίος άφησε πίσω του -από όλες τις θέσεις- χειροπιαστό έργο. Μετρήσιμο. Πρακτικό. Αυτό τον ένοιαζε άλλωστε.

Αφού τελείωσε το σχολείο, εισήχθη στη Νομική Σχολή του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Τότε



του  
**Μίλτου  
Σακελλάρη**

ήρθε η πρώτη του -επίσημη- επαφή με την πολιτική, καθώς εντάχθηκε στη ΔΑΠ-ΝΔ-ΦΚ. Παράλληλα, ακολούθησε μεταπτυχιακές σπουδές στο Αμερικανικό Κολλέγιο της Αθήνας και μπήκε γρήγορα στην αγορά εργασίας. Άρχισε να εργάζεται ως ελεύθερος επαγγελματίας στον χώρο του μάρκετινγκ, τα δύσκολα χρόνια της κρίσης.

«Έχω δουλέψει και ως μισθωτός σε εταιρείες διαφήμισης και ως ελεύθερος επαγγελματίας. Γενικά, πριν μπω στην πολιτική, πριν γίνω βουλευτής, έγραφε δέκα χρόνια ένσημα στον ιδιωτικό τομέα. Αναγκάστηκα να τα δημοσιεύσω. Αναγκάστηκα να βγάλω την καρτέλα μου από το Taxisnet όπου έχει τα διαστήματα που έχω γράψει ένσημα στο ΙΚΑ και στον ΟΑΕΕ, γιατί πραγματικά με πείραξε προσωπικά όλο αυτό», είχε δηλώσει σε μια παλιότερη συνέντευξή του, όταν είχε αμφισβητηθεί.

Σε αυτά τα δύσκολα χρόνια υπήρξε συνιδρυτής της πρώην πλατφόρμας για την επιστροφή των νέων στην Ελλάδα κατά τη διάρκεια της οικονομικής κρίσης. Η επαφή του με την πολιτική σε ευρωπαϊκό επίπεδο δεν άργησε να έρθει. Εκλέχτηκε πρόεδρος της Νεολαίας του Ευρωπαϊκού Λαϊκού Κόμματος τον Μάιο του 2013, θέση στην οποία παρέμεινε μέχρι και τον Μάιο του 2017. Το 2014, σε αρκετά νεαρή ηλικία, συμμετείχε και στην καμπάνια του Ζαν-Κλοντ Γιούνκερ για την προεδρία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Ένα παιδί που ξεκίνησε από το μηδέν σίγουρα θα ονειρευόταν μια τέτοια στιγμή.

Το 2014 συμμετείχε στο ευρωψηφοδέλτιο, ως το νεότερο μέλος σε ηλικία 26 ετών, συγκεντρώνοντας 35.000 ψήφους. Κατέβηκε και στις εκλογές του Σεπτεμβρίου του 2015, ενώ από τον Απρίλιο του 2016 ήταν μέλος της Πολιτικής Επιτροπής της Νέας Δημοκρατίας. Για δύομισι χρόνια εργάστηκε, ασταμάτητα, ως αναπληρωτής εκπρόσωπος Τύπου, θέση από την οποία αποχώρησε τον Ιανουάριο του 2019. Νωρίτερα ήταν στον στενό πυρήνα των συνεργατών του Κυριάκου Μητσοτάκη, στηρίζοντάς τον από την πρώτη στιγμή.

Συνέχεια στην επόμενη σελίδα



ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

ΠΡΟΣΩΠΟΓΡΑΦΙΕΣ

21  
POLITICAL



Μαζί με την αγαπημένη του κόρη



Ξεκίνησε από τη Νεολαία του ΕΑΚ

## Ο αντιδραστικός μαθητής, οι επιτυχημένες αποστολές του σε... δύσκολα υπουργεία και η οικογένειά του με την οποία θα ήθελε να περνά περισσότερο χρόνο

**Μ**πήκε για πρώτη φορά στη Βουλή το 2019, όταν και εκλέχτηκε στον Νότιο Τομέα, λαμβάνοντας περισσότερους από 42.599 σταυρούς. Στις 18 Ιουλίου 2019 εκλέχτηκε με 238 ψήφους γραμματέας της Βουλής. Στις βουλευτικές εκλογές του Μαΐου 2023 εκλέχτηκε εκ νέου βουλευτής λαμβάνοντας 42.008 σταυρούς, ενώ επανεκλέχτηκε και τον Ιούνιο του 2023.

Τότε έγινε ο πιο νέος υπουργός της κυβέρνησης Μητσοτάκη, καθώς ο πρωθυπουργός τού ανέθεσε τα καθήκοντα του υφυπουργού Ψηφιακής Διακυβέρνησης. Ύστερα από 30 χρόνια κωλυσιεργίας το Κτηματολόγιο ολοκληρώθηκε.

Όταν η κυβέρνηση δοκιμάστηκε από τις μεγάλες κινητοποιήσεις σε όλη τη χώρα για τα Τέμπη, ο πρωθυπουργός αποφάσισε να του δώσει ακόμη μια πιο δύσκολη αποστολή. Έκρινε πως μπορούσε να ανταποκριθεί σε ένα ιδιαίτερα απαιτητικό πόστο, αυτό του αναπληρωτή υφυπουργού Μεταφορών. Ο φάκελος ήταν «καυτός», όμως τα κατάφερε και πάλι, εν μέσω μαζικών διαδηλώσεων για τα Τέμπη, με το πιεστικό ζητούμενο για την αναβάθμιση της ασφάλειας του σιδηρόδρομου. Η θητεία του ολοκληρώθηκε με επιτυχία, καθώς στον σιδηρόδρομο υπάρχουν πέντε επιπλέον δικλίδες ασφάλειας, τα έργα υποδομής παραδίδονται στην ώρα τους, ενώ υλοποιείται και η συμφωνία για την προμήθεια ολοκαίνουργιων συρμών. Παράλληλα ολοκλήρωσε έργα και με-

ταρρυθμίσεις που άλλαξαν την εικόνα στις αστικές συγκοινωνίες Αθήνας και Θεσσαλονίκης, ενώ με τον νέο ΚΟΚ που έφερε στη Βουλή και μια σειρά στοχευμένων μέτρων η χώρα πέτυχε τη μεγαλύτερη μείωση θανατηφόρων τροχαίων από χρονιά σε χρονιά στην ιστορία της και τη δεύτερη μεγαλύτερη πανευρωπαϊκά για το 2025.

Ο Κωνσταντίνος μεγάλωσε μαζί με την αγαπημένη του μητέρα. Εκείνη ήταν πάντα δίπλα του. Τον πίστευε από την πρώτη στιγμή και στάθηκε στο πλευρό του. «Ο πατέρας μου δεν ξέρω πού είναι, δεν έχουμε ζήσει ποτέ μαζί. Η μητέρα μου πήρε την απόφαση να με κρατήσει και να με μεγαλώσει. Τον έχω γνωρίσει, έχω πολλά χρόνια να τον δω, όμως δεν του κρατάω κακία. Οι επιλογές μας στη ζωή πρέπει να είναι αυτές που πραγματικά θέλουμε. Αν οι άνθρωποι δεν ταιριάζουν, δεν τους δεσμεύει κάτι, ακόμα και αν είναι ένα παιδί», τονίζει στο σήμερα περιγράφοντας τα παιδικά του χρόνια, περίοδο κατά την οποία στάθηκε όρθιος μαζί με τη μητέρα του.

«Στη μητέρα μου δεν αρέσει η πολιτική, ήταν εναντίον της επιλογής μου. Κανείς στην οικογένειά μου δεν είναι πολιτικός. Η μισή μου οικογένεια είναι αριστερών αντιλήψεων, ο πρώτος μου ξάδερφος είναι κομμουνιστής και κάנוμε πολύ ωραίες συζητήσεις», λέει ο νέος γραμματέας της Πολιτικής Επιτροπής της ΝΔ, ξεκαθαρίζοντας πως δέχεται ειλικρινή και σκληρή κριτική από την οικογένειά του, γεγονός που τον βοηθά να γίνεται καλύτερος μέρα

με τη μέρα. Θυμάται πως από μικρός είχε ένα μικρόβιο, ήταν αντιδραστικός στο σχολείο, ενώ υπήρξε και πρόεδρος του 15μελούς. Οι καθηγητές του νόμιζαν ότι θα γινόταν ένας αντιδραστικός αριστερός, αλλά τα πράγματα εξελίχθηκαν διαφορετικά. Στη Νομική αποφάσισε να ασχοληθεί με τη ΔΑΠ-ΝΔΦΚ, αλλά δεν του άρεσε ο τρόπος με τον οποίο λειτουργούσαν τότε τα πράγματα. Ιδεολογικός του αντίπαλος -από τότε και σταθερά μέχρι και σήμερα- η Αριστερά και οι ιδέες της.

Μετέφερα την κουβέντα στην οικογένειά του. Εκεί το πρόσωπό του έλαμψε. Είναι παντρεμένος με την αγαπημένη του Ελένη. Ο ερχομός των παιδιών τους άλλαξε επί της ουσίας τη ζωή τους και την κοινή τους πορεία. Όταν τους βλέπει μαζί, καταλαβαίνει το πραγματικό νόημα της αγάπης. «Είναι μια υπέροχη μητέρα», λέει για τη σύζυγό του. «Δεν περιγράφεται το συναίσθημα και πλέον αρχίζω να καταλαβαίνω πολλές από τις συνήθειες που είχαν οι γονείς μας και μας φαινότουσαν περίεργες όταν εμείς ήμασταν παιδιά. Θα ήθελα να τους βλέπω μέσα στη μέρα ακόμα περισσότερο, όμως οι υποχρεώσεις δεν μου το επιτρέπουν», λέει για την οικογένειά του. Σίγουρα θα ήθελε να περνά πιο πολύ χρόνο μαζί τους, αλλά οι υποχρεώσεις του είναι ασφυκτικές.

Του αρέσει πολύ το διάβασμα, καθώς διακατέχεται από αναγνωστικό «ψυχαναγκασμό». Αγαπά την ΑΕΚ και την παρακολουθεί από κοντά σε κάθε ευκαιρία.



Από το μηδέν κατάφερε να φτάσει πολύ ψηλά



Καθημερινά εργάζεται ασταμάτητα μαζί με τους έμπειρους συνεργάτες του



Στιγμιότυπο από την παιδική του ηλικία

Στην αρμόδια επιτροπή της Βουλής συζητήθηκαν τα νέα οπλικά συστήματα που στόχο έχουν την ενίσχυση των Ενόπλων Δυνάμεων ώστε να επιχειρούν αποτελεσματικά από τον βυθό του Αιγαίου έως τον εναέριο χώρο και το σύγχρονο περιβάλλον των μη επανδρωμένων συστημάτων

## ΕΞΟΠΛΙΣΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

# Άλμα στο μέλλον με υποβρύχια για τους κομάντο, drones και C-390



Γράφει ο  
**Βασίλης Σκουλαράκος**

**Η** μετάβαση των ελληνικών Ενόπλων Δυνάμεων στη νέα εποχή φαίνεται να επιταχύνεται. Το εξοπλιστικό πακέτο που εισήχθη πριν από δύο 24ωρα προς συζήτηση στην Επιτροπή Εξωτερικών και Άμυνας της Βουλής αποτυπώνει τη στρατηγική επιλογή για τη δημιουργία ενός στρατεύματος περισσότερο δικτυοκεντρικού, τεχνολογικά προηγμένου και ικανού να επιχειρεί αποτελεσματικά σε όλα τα πεδία, από τον βυθό του Αιγαίου έως τον εναέριο χώρο και το σύγχρονο περιβάλλον των μη επανδρωμένων συστημάτων.

Οι αποφάσεις που προωθούνται αφορούν κρίσιμους τομείς επιχειρησιακής ισχύος, όπως ο ανθυποβρυχιακός πόλεμος, οι ειδικές επιχειρήσεις, η επιτήρηση συνόρων, τα UAV και οι αερομεταφορές. Πρόκειται για προγράμματα που σαφώς καλύπτουν μεγάλα υφιστάμενα κενά, αλλά παράλληλα προσδίδουν νέες δυνατότητες αλλάζοντας τον τρόπο με τον οποίο σχεδιάζονται και εκτελούνται οι επιχειρήσεις των τριών κλάδων.

### Κυριαρχία στον βυθό

Να παραμείνει κυρίαρχη στον «αθόρυβο πόλεμο» του Αρχιπελάγους επιθυμεί η χώρα μας, ανεβάζοντας στα ύψη την ανθυποβρυχιακή της ισχύ. Η εγκατάσταση νέων ισραηλινών συστημάτων σόναρ στις φρεγάτες ΜΕΚΟ, που έφτασε επίσης στη Βουλή, έρχεται να συμπληρώσει ένα πλέγμα αισθητήρων και μέσων που χτίζεται μεθοδικά τα τελευταία χρόνια. Τα πανίσχυρα και φορτωμένα με νέες τορπίλες υποβρύχια 214 κλάσης Παπανικολής, τα ελικόπτερα MH-60R Romeo, τα αναβαθμισμένα S-70 Aegean Hawk, τα αεροσκάφη ναυτικής συνεργασίας P-3 Orion και οι φρεγάτες Belh@rra με το κορυφαίο σύστημα CAPTAS-4 δημιουργούν πλέον ένα πολυεπίπεδο δίκτυο επιτήρησης και εντοπισμού υποβρυχίων. Η διασύνδεση πλοίων, ελικωπτέρων και αεροσκαφών ναυτικής συνεργασίας επιτρέπει τη δημιουργία μιας κοινής επιχειρησιακής εικόνας σε πραγματικό χρόνο, μειώνοντας δραστηρικά τα περιθώρια δράσης του αντιπάλου.

### Το υποβρύχιο φάντασμα

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει η προώθηση στη Βουλή της απόκτησης υβριδικών υποβρυχίων σκαφών VICTA για τη Διοίκηση Ειδικού Πολέμου. Τα συγκεκριμένα σκάφη αποτελούν μία από τις πλέον καινοτόμες λύσεις στον χώρο των ειδικών επιχειρήσεων. Μπορούν να κινούνται με υψηλή ταχύτητα στην επιφάνεια και λίγο πριν εισέλθουν σε περιοχή αυξημένης επιτήρησης να καταδύονται, επιτρέποντας στα «βατράχια» αθόρυβη προσέγγιση στον στόχο. Για το ιδιαίτερο επιχειρησιακό περιβάλλον του Αιγαίου, με τις αμέτρητες νησίδες, βραχονησίδες και παράκτιες περιοχές, η συγκε-

κρίμενη δυνατότητα δημιουργεί νέες επιλογές για αποστολές αναγνώρισης, συλλογής πληροφοριών, επιτήρησης και ειδικών επιχειρήσεων υψηλής επικινδυνότητας.

### Το βάρος στα UAV

Η επιτροπή εξοπλιστικών της Βουλής ενημερώθηκε προχθές και για την απόφαση απόκτησης 10 επιπλέον μη επανδρωμένων V-BAT, τα οποία έχουν αφήσει εξαιρετικές εντυπώσεις από τη μέχρι τώρα χρήση τους σε Έβρο και Ανατολικό Αιγαίο. Όπως είχαμε γράψει στην «Political», η ενίσχυση του στόλου των V-BAT επιτρέπει στον Στρατό Ξηράς να αποκτήσει ακόμη μεγαλύτερη κάλυψη σε κρίσιμες περιοχές, με τη δυνατότητα συνεχούς επιτήρησης και μετάδοσης εικόνας σε πραγματικό χρόνο να αυξάνει κατακόρυφα την επιχειρησιακή επίγνωση των διοικήσεων.

Παράλληλα, στη Βουλή έφτασε και η απόκτηση επιπλέον UAV HERON, σε ένα ακόμη βήμα προς την οικοδόμηση ενός ισχυρού στόλου UAV μεγάλης εμβέλειας. Τα συστήματα αυτά έχουν ήδη αποδείξει την αξία τους σε αποστολές επιτήρησης, στοχοποίησης και συλλογής πληροφοριών, ενώ στόχος είναι να εξελιχθούν από απλά μέσα παρακολούθησης σε ολοκληρωμένες πλατφόρμες κρούσης, ικανές να πλήττουν στόχους με ακρίβεια και ταχύτητα όταν απαιτηθεί.

### Hellfire για τα Apache

Στο ίδιο πλαίσιο εντάσσεται και η προμήθεια πυραύλων Hellfire. Οι νέοι πυραύλοι ενισχύουν τις δυνατότητες των ελικωπτέρων Apache της Αεροπορίας Στρατού και προσφέρουν αυξημένη ακρίβεια προσβολής εναντίον τεθωρακισμένων, οχυρωμένων θέσεων και άλλων στόχων υψηλής αξίας. Σε συνδυασμό με τα συστήματα επιτήρησης, δημιουργούν μια ταχεία αλυσίδα εντοπισμού και καταστροφής στόχων.

### Μεταγωγικά αεροσκάφη

Ένα από τα σημαντικότερα κεφάλαια του νέου σχεδιασμού, όπως γράψαμε στην «Political» από τις αρχές της εβδομάδας, αφορά τις στρατιωτικές αερομεταφορές. Η επιλογή του C-390 αντιπροσωπεύει την προσπάθεια της Πολεμικής Αεροπορίας να αποκτήσει μεγαλύτερη ευελιξία, ταχύτητα και αξιοπιστία στις μεταφορές προσωπικού και υλικών. Η δυνατότητα μεταφοράς στρατευμάτων, οχημάτων, ανθρωπιστικής βοήθειας και ειδικών φορτίων σε μεγάλες αποστάσεις προσφέρει ένα πολύτιμο εργαλείο για την αντιμετώπιση τόσο στρατιωτικών όσο και έκτακτων καταστάσεων.

Η προοπτική απόκτησης των πρώτων μεταγωγικών αεροσκαφών μέσω διακρατικής συμφωνίας επιτρέπει στην Ελλάδα να κερδίσει πολύτιμο χρόνο, εξασφαλίζοντας την ταχύτερη ένταξη ενός κρίσιμου μέσου στον στόλο της Πολεμικής Αεροπορίας.



## Εργοστάσιο παραγωγής μη επανδρωμένων στη Μαλακάσα - Σχολές σε Τρίπολη και Σκαραμαγκά

Με στόχο να αποκτήσει ισχυρή εγχώρια παραγωγική βάση στα μη επανδρωμένα συστήματα και να περάσει στη νέα εποχή του πολέμου, το υπουργείο Εθνικής Άμυνας προχώρησε στη θεμελίωση του 309 Εργοστασίου Κατασκευής Συστημάτων Μη Επανδρωμένων Μέσων στη Μαλακάσα, παρουσία της πολιτικής και στρατιωτικής ηγεσίας των Ενόπλων Δυνάμεων.

Πρόκειται για το μεγαλύτερο εργοστάσιο drones που δημιουργείται στις Ένοπλες Δυνάμεις και το οποίο φιλοδοξεί να αποτελέσει τον πυρήνα της ελληνικής στρατιωτικής παραγωγής στον ταχύτερα αναπτυσσόμενο τομέα του σύγχρονου πεδίου μάχης. Στις εγκαταστάσεις θα παράγονται drones διάφορων κατηγοριών, μη επανδρωμένα οχήματα εδάφους, σκάφη επιφανείας, υποβρύχια συστήματα και anti-drone τεχνολογίες, καλύπτοντας τις ανάγκες του Στρατού Ξηράς, του Πολεμικού Ναυτικού και της Πολεμικής Αεροπορίας.

Ο υπουργός Εθνικής Άμυνας Νίκος Δένδιας χαρακτήρισε το έργο «μεγάλο βήμα μπροστά» και «άλμα» για τις ελληνικές Ένοπλες Δυνάμεις, επιστημαίνοντας ότι η χώρα δεν μπορεί να περιορίζεται στον ρόλο του αγοραστή ξένων συστημάτων αλλά οφείλει να αποκτήσει δυνατότητες σχεδιασμού, εξέλιξης και παραγωγής δικών της τεχνολογιών. Παράλληλα, ανακοίνωσε τη δημιουργία δύο νέων σχολών μη επανδρωμένων συστημάτων, οι οποίες θα εγκαινiasτούν το επόμενο διάστημα στην Τρίπολη για την Πολεμική Αεροπορία και στη Ναυτική Βάση «Κανελλόπουλος» στον Σκαραμαγκά για το Πολεμικό Ναυτικό. «Θα τα παράγουμε, αλλά πρέπει να έχουμε και το στελεχιακό δυναμικό που μπορεί να τα χρησιμοποιήσει, με επιχειρησιακή επάρκεια, στις συνθήκες μάχης», τόνισε ο υπουργός, αποτυπώνοντας τη φιλοσοφία ενός σχεδίου που συνδυάζει παραγωγή, εκπαίδευση και επιχειρησιακή αξιοποίηση.



Μέσω της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. επενδύουμε  
στην ενεργειακή ασφάλεια  
στην πράσινη μετάβαση  
στην προσιτή ενέργεια για όλους



**Επενδύουμε**  
στο αύριο της Ενέργειας



ΓΕΡΑΠΕΤΡΙΤΗΣ ΑΠΟ ΒΕΛΙΓΡΑΔΙ

## «Η Ελλάδα υποστηρίζει την ευρωπαϊκή προοπτική των Δυτικών Βαλκανίων»



Γράφει η  
**Αλεξία  
Τασούλη**

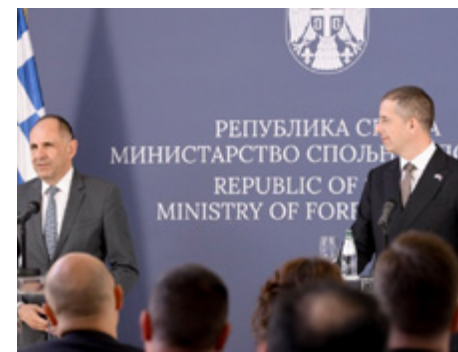
η περιφερειακή σταθερότητα επιβεβαιώθηκαν με το ταξίδι του Γιώργου Γεραπετρίτη στο Βελιγράδι.

«Η επίσκεψη έδωσε την ευκαιρία για συνέχιση του ειλικρινούς και διαρκούς διαλόγου, που καταδεικνύει την πολύ καλή κατάσταση των διμερών σχέσεων», τόνισε μεταξύ άλλων ο υπουργός Εξωτερικών στον Σέρβο ομόλογό του Μάρκο Τζούριτς, ενώ προηγουμένως είχε συναντηθεί τόσο με τον πρόεδρο της χώρας Αλεξάνταρ Βούτσιτς όσο και με τον πρωθυπουργό Τζούρο Ματσούτ.

Ο επικεφαλής της ελληνικής διπλωματίας έδωσε έμφαση στην περαιτέρω εμβά-

θυνση της στρατηγικής συνεργασίας Ελλάδας-Σερβίας και την ευρωπαϊκή προοπτική των Δυτικών Βαλκανίων. Όπως ανέφερε, «η συνάντηση σηματοδοτεί ένα σημαντικό ορόσημο για την εμβάθυνση των δεσμών, που θεμελιώνονται σε ιστορικούς, πολιτιστικούς και θρησκευτικούς δεσμούς, καθώς και στην εμπιστοσύνη μεταξύ των δύο χωρών, ακόμη και στον τομέα του αθλητισμού».

«Από την αναβάθμιση της συνεργασίας μας σε στρατηγική εταιρική σχέση το 2019, οι σχέσεις έχουν ενισχυθεί σημαντικά», τόνισε ο κ. Γεραπετρίτης, ενώ σημείωσε πως η χώρα έχει κρίσιμο ρόλο για την ειρήνη και την ευημερία των Βαλκανίων.



Ο Γιώργος Γεραπετρίτης με τον ΥΠΕΞ της Σερβίας Μάρκο Τζούριτς

ασφάλεια, τη διαφοροποίηση και την ανθεκτικότητα, ενισχύοντας τη συλλογική ικανότητα αντοχής σε εξωτερικές απειλές».

### «Η διεύρυνση της ΕΕ πρέπει να αποκτήσει ξανά δυναμική»

«Η Ελλάδα παραμένει σταθερός υποστηρικτής της ευρωπαϊκής προοπτικής των Δυτικών Βαλκανίων, με βάση την αιρεσιμότητα, το κράτος δικαίου, το ευρωπαϊκό κεκτημένο και τις σχέσεις καλής γειτονίας. Επίσης έχει πρωτοστατήσει και συνεχίζει να στηρίζει την ευρωπαϊκή ολοκλήρωση ως στρατηγική επένδυση στην ειρήνη και τη σταθερότητα», ανέφερε ο υπουργός, συμπληρώνοντας πως «η υπογραφή της Διακήρυξης των Δελφών επιβεβαιώνει ότι η πορεία προς την ευρωπαϊκή ολοκλήρωση είναι μη αναστρέψιμη και η διεύρυνση της ΕΕ πρέπει να αποκτήσει ξανά δυναμική».

Αναφορικά με τις διμερείς σχέσεις, ο κ. Γεραπετρίτης τόνισε ότι η οικονομική συνεργασία Ελλάδας-Σερβίας παρουσιάζει σημαντική δυναμική, με το διμερές εμπόριο να φτάνει σε ιστορικά υψηλά επίπεδα. «Έργα διασυνδεσιμότητας, όπως ο σιδηροδρομικός διάδρομος Θεσσαλονίκη-Σκόπια-Βελιγράδι, αποτελούν στρατηγική προτεραιότητα», ανέφερε χαρακτηριστικά, προσθέτοντας ότι «στον τομέα της ενέργειας ο κάθετος διάδρομος φυσικού αερίου και οι διασυνδέσεις Ελλάδας-Βουλγαρίας-Σερβίας ενισχύουν την ενεργειακή

### «Αμετάβλητη η θέση μας για το Κοσσυφοπέδιο»

Όσον αφορά τα περιφερειακά ζητήματα, ο κ. Γεραπετρίτης επιβεβαίωσε στον Σέρβο ομόλογό του ότι «η θέση της Ελλάδας σχετικά με το καθεστώς του Κοσσυφοπέδιου παραμένει αμετάβλητη. Υποστηρίζουμε σταθερά τον διάλογο μεταξύ Βελιγραδίου και Πρίστινας υπό την αιγίδα της ΕΕ».

«Η ελληνική εξωτερική πολιτική παραμένει προσανατολισμένη στο διεθνές δίκαιο - αρχές τις οποίες θα συνεχίσουμε να υπερασπιζόμαστε, μεταξύ άλλων και υπό την ιδιότητά μας ως μη μόνιμου μέλους του Συμβουλίου Ασφαλείας των Ηνωμένων Εθνών», υπογράμμισε.

«Οι λαοί των Βαλκανίων κατανοούν καλύτερα από τους περισσότερους την αξία της ειρήνης, του διαλόγου και της συνεργασίας. Συνεχίζουμε να αντλούμε έμπνευση από το διαχρονικό όραμα του Ρήγα Φεραίου για συνεργασία μεταξύ των λαών των Βαλκανίων και να συνεργαζόμαστε προς την κατεύθυνση μιας περιοχής που θα χαρακτηρίζεται από σταθερότητα, ευημερία και κοινή πρόοδο», κατέληξε.

«Οι διασυνδέσεις Ελλάδας-Βουλγαρίας-Σερβίας ενισχύουν τη συλλογική αντοχή σε εξωτερικές απειλές», τόνισε ο υπουργός Εξωτερικών κατά τη συνάντηση με τον Σέρβο ομόλογό του Μάρκο Τζούριτς

Το άριστο επίπεδο των σχέσεων Ελλάδας-Σερβίας και η βούληση για ενίσχυση της συνεργασίας σε τομείς όπως η ενέργεια, οι μεταφορές και



**Think Politics**  
ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ  
we make leaders

**Οι πιο «δροσεροί» οδηγοί  
Πολιτικής Επικοινωνίας είναι εδώ!**



Γεραπετρίτης Γ. Γεραπετρίτης

**Ανέξοδη**  
προεκλογική εκστρατεία

ΟΜΙΛΟΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

**Πώς να κερδίσετε στις εκλογές της  
ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΥΤΟΑΠΟΤΟΚΗΧΗΣ**

Θανάσης Θ. Παραμιχάλης  
Επικοινωνιστής

**ΕΚΛΟΓΕΣ  
1500  
ΠΟΛΕΜΟΣ**

**Και οι 3 οδηγοί Πολιτικής Επικοινωνίας  
μόνο με 29€ (συν έξοδα αποστολής)**

Λ. Συγγρού 206, Καλλιθέα 176 72  
Τηλ. 210 9246 770 | Email: thanasis.paramichail@yahoo.gr  
f: Think Politics



## Τι ψάχνει ο δισεκατομμυριούχος στην Ελλάδα;

**Γράφει η**  
**Μαρία Δεδούση**  
**dedoussimaria@hotmail.com**

Λίγο έξω από το χωριό υπάρχει ένας απόμερος κολπίσκος. Έχει μια πολύ μικρή παραλία, καθώς κυρίως περιτριγυρίζεται από κάθετους βράχους, που παίρνουν εξωπραγματικά χρώματα ανάλογα πώς τους κοιτάει ο ήλιος. Η θάλασσα είναι σαν μια μεγάλη, πεντακάθαρη πισίνα.

Εκεί, κάθε καλοκαίρι, εδώ και χρόνια, αράζουν δύο σκάφη με πανιά. Δεν τα λες μικρά, αλλά δεν είναι και τα εξωφρενικά βαπόρια, με τα οποία εμφανίζονται κατά καιρούς διάφοροι σεΐκηδες και εμίρηδες στα ανοιχτά του χωριού. Είναι μαζεμένα και κομψά. Τα δύο σκάφη μένουν όλο το καλοκαίρι, μέχρι να αρχίσει να χαλάει ο καιρός.

Ο ιδιοκτήτης τους δεν είναι πλούσιος. Δεν είναι εκατομμυριούχος. Η προσωπική του περιουσία μετριέται σε πενταψήφιο αριθμό εκατομμυρίων. Στη χώρα του είναι ο δεύτερος πλουσιότερος άνθρωπος και ένας από τους πλουσιότερους της Ευρώπης. Δεν θα μπορούσε να πηγαίνει σε κάποιο Costa Navarino· θα μπορούσε να το αγοράσει, μαζί με τον νομό.

Πηγαίνει όλο το καλοκαίρι, με το ιδιωτικό του αεροσκάφος, μέσω του τοπικού αεροδρομίου και μετά με

ένα ταχύπλοο που τον μεταφέρει στο σκάφος. Δεν βγαίνει σχεδόν ποτέ, παρά μόνο για να πάει, μια δυο φορές όλο το καλοκαίρι, σε μια συγκεκριμένη ταβέρνα του χωριού για καλαμαράκια και μαγειρευτά, που μετά τα παίρνει πακέτο. Δεν έχει «φουσκωτούς», όχι εδώ τουλάχιστον. Φιλοξενεί κατά καιρούς κι άλλους ανθρώπους σαν αυτόν, τους οποίους κανείς δεν βλέπει.

Ο συγκεκριμένος άνθρωπος θα υποθέσουν πολλοί ότι δεν αφήνει ιδιαίτερα χρήματα στην τοπική οικονομία, επειδή δεν τρώει στις ταβέρνες και δεν χορεύει στα μπαράκια. Θα υποθέσουν λάθος. Οι προμήθειες των σκαφών σε πετρέλαιο, τρόφιμα και άλλα αναλώσιμα για τον ίδιο, τους καλεσμένους του και το πλήρωμα φτάνουν κάθε εβδομάδα σε αστρονομικά ύψη. Κι αυτά τα χρήματα μένουν εδώ.

Αυτός ο άνθρωπος έρχεται εδώ για να αράξει στον κολπίσκο και να κοιτάει κάθε απόγευμα το ηλιοβασίλεμα στα βράχια και το βράδυ τα αστέρια στον ουρανό. Για να κολυμπήσει στη θάλασσα-πισίνα και να απολαύσει την πρεμία και τη φύση. Δεν κάνει θόρυβο, δεν τον κυνηγούν οι παπαράτσι, κι ακόμη κι αν σας έγραφα το όνομά του, θα έπρεπε να το γκουγκλάρετε για να μάθετε ποιος είναι.

Παρότι έχει σπίτια σε όλα τα μήκη και πλάτη της Γης, αγαπάει πολύ την Ελλάδα κι έχει πει πολλές φορές ότι αυτό που τον τραβάει στο συγκεκριμένο μέρος είναι ότι είναι παρθένο. Χωρίς βαβούρα, πολυκοσμία, μπιτσόμπαρα, μουσικές, γιγαντιαίες κατασκευές και όλα τα συμπαρομαρτούντα. Δεν το «ρεζερβάρει» για τον εαυτό του, όποιος θέλει μπορεί να πάει να αράξει δίπλα. Έτσι κι αλλιώς, οι περισσότεροι προτιμούν να αράζουν στις μαρίνες, να βλέπουν και να τους βλέπουν.

Κάθε χρόνο, όταν ο δισεκατομμυριούχος «μας» εμφανίζεται, σκέφτομαι το ίδιο πράγμα: Αυτήν την Ελλάδα που αγάπησε ο ίδιος αλλά και πάρα πολλοί άλλοι άνθρωποι, Έλληνες και ξένοι, μπορεί πλέον να την απολαύσει κανείς μόνο εάν έχει πάρα πολλά χρήματα. Όχι για να ξοδεύει, να δείχνεται, να αγοράζει, να χτίζει και να απλώνεται με κάθε τρόπο. Όχι για να βρει εδώ άλλο ένα Ντουμπάι ή μια ακόμη Ίμιζα. Άλλο ένα θορυβώδες και πανάκριβο μπιτσόμπαρα. Αυτά υπάρχουν σε υπεραφθονία στον πλανήτη.

Για να απομονώνεται στα τελευταία παρθένα σημεία της.

Την πιο ακριβή μας περιουσία.



## ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΑ ΟΙΚΟΠΕΔΑ 500.000 ιδιοκτήτες στη μέγερνη προστίμων και... εισαγγελέα!

Παράταση έως 22 Ιουνίου  
για τον καθαρισμό τους -  
Οδγός επιβίωσης με 13 καυτά SOS

■ Σελ. 28



## ΑΓΟΡΑ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ Επτά στους δέκα αγοράζουν χωρίς δάνειο

Γιατί οι τράπεζες βλέπουν περιθώριο  
για νέα άνοδο της στεγαστικής  
πίστης - Τι εκτιμούν τραπεζικές  
πηγές για τη δυναμική της αγοράς  
και το μέλλον του «Σπίτι μου»

■ Σελ. 30



## Ξεκινάει εβδομάδα-φωτιά για το χρηματιστήριο

Τριπλή λήξη παραγώγων  
και αναδιαρθρώσεις δεικτών  
θα τραβήξουν το ενδιαφέρον  
των επενδυτών

■ Σελ. 33



## ΤΟ ΤΡΙΤΟ ΜΑΤΙ

### Οι επαφές Παπασταύρου στο Χιούστον και τα θετικά νέα

**Ο**ι πρόσφατες επαφές του υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας Σταύρου Παπασταύρου στο Χιούστον στέλνουν ένα σαφές, αισιόδοξο μήνυμα πως η Ελλάδα ανακτά τον ρόλο της ως αξιόπιστου παίκτη στις μεσογειακές εξελίξεις των υδρογονανθράκων. Η προσέλκυση κολοσσών όπως η Chevron και η



Γράφει  
η Αμαλία  
Κάτσω

ΕκxonMobil στις ελληνικές παραχωρήσεις δεν είναι τυχαία, αποτελώντας αναγνώριση των γεωλογικών προοπτικών και της προόδου της χώρας στη διαχείριση πολύπλοκων, τεχνικά απαιτητικών projects. Η εντατικοποίηση των επαφών μεταξύ ΥΠΕΝ, ελληνικών εταιρειών όπως η Helleniq Energy και η Energean και των διεθνών ομίλων δημιουργεί τον απαραίτητο ρυθμό για την επίσηυση αδειοδοτήσεων, σεισμικών ερευ-

νών και μελετών που προετοιμάζουν τεκμηριωμένες γεωτρήσεις. Η προγραμματισμένη μεγάλη ερευνητική γεώτρηση στο Βορειοδυτικό Ιόνιο, προσανατολισμένη για τον Φεβρουάριο του 2027, μπορεί να αποτελέσει το καθοριστικό τεστ που θα επιβεβαιώσει όσα λέγονται στα χαρτιά. Ότι δηλαδή η Ελλάδα διαθέτει πόρους που μπορούν να ενισχύσουν την ενεργειακή ασφάλεια και τη γεωπολιτική της θέση. Η είσοδος της Chevron στο Block10 και η συνεργασία κοινοπραξιών με ελληνικούς φορείς δείχνουν πως το μοντέλο συνεργασίας «τοπικό γνώρισμα - διεθνής τεχνογνωσία» λειτουργεί. Σε συνθήκες παγκόσμιας αβεβαιότητας η κινητικότητα αυτή σηματοδοτεί ευκαιρίες: επενδύσεις, θέσεις εργασίας, τεχνολογική μεταφορά και ισχυρότερη ενεργειακή αυτονομία για τις επόμενες δεκαετίες.

### Τα τέσσερα φιλικά μέτρα υπέρ της ιδιοκτησίας που έλαβε η κυβέρνηση



## Τι (δεν) αλλάζει στα χαράτσια που επιβάλλουν οι ΟΤΑ στα ακίνητα

**Ο** κίνδυνος αναστάτωσης στην αγορά ακινήτων αλλά και... ακύρωσης του μέτρου του μηδενικού ΕΝΦΙΑ, που θα εφαρμοστεί για πρώτη φορά από το 2027 σε 12.720 οικισμούς έως 1.500 και 1.700 κατοίκους στην παραμεθόριο, ανάγκασε την κυβέρνηση να πάρει πίσω το μέτρο για την επιβολή του Τέλους Περιφερειακής Ανάπτυξης αλλά και του ενοικιοστασίου 27 ετών από τους δήμους. Πιο συγκεκριμένα, με βάση το νέο πλαίσιο λειτουργίας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, προκύπτουν τα εξής:

- 1. Δεν θα εφαρμοστεί το Τέλος Περιφερειακής Ανάπτυξης 0,035%** επί της αντικειμενικής αξίας του ακινήτου, αποτρέποντας περαιτέρω επιβάρυνση των λογαριασμών ρεύματος ιδιοκτητών και ενοικιαστών.
- 2. Μειώνεται το Τέλος Τοπικής Ανάπτυξης από 0,1% σε 0,07%** που προβλεπόταν στο αρχικό σχέδιο του Κώδικα, με δυνατότητα αιτιολογημένης αύξησης του μόνον από δήμους οι οποίοι με την εφαρμογή του ανώτατου συντελεστή ΤΤΑ 0,07% θα έχουν έσοδα λιγότερα από το 95% του συνόλου των εσόδων από ΤΑΠ και Φόρο Ηλεκτροδοτούμενων Χώρων κατά το έτος 2025.



Γράφει ο  
Λουκάς  
Γεωργιάδης

- 3. Καταργείται η υποχρέωση υποβολής υπεύθυνης δήλωσης των ιδιοκτητών στους δήμους** για την απαλλαγή τους από τα δημοτικά τέλη καθαριότητας και φωτισμού και καθιερώνεται νέος μειωμένος συντελεστής 10% που θα ισχύει αυτόματα για όλα τα ακίνητα όταν διακόπτεται η ηλεκτροδότησή τους. Η ένταξη στον μειωμένο συντελεστή θα γίνεται από την ημερομηνία διακοπής της παροχής ηλεκτρικού ρεύματος, είτε από τον ΔΕΔΔΗΕ είτε από τον υπόχρεο, εντός 1 μηνός από τη γνωστοποίηση. Ο μειωμένος συντελεστής 10% θα ισχύει για τα τέλη καθαριότητας και φωτισμού στεγασμένων χώρων που χρησιμοποιούνται, χωρίς όμως να διαθέτουν ηλεκτρολογική εγκατάσταση, αλλά και για στεγασμένους χώρους με ελάχιστη κατανάλωση ρεύματος για λόγους ασφαλείας (πχ, για λειτουργία συναγερμών ή ηλεκτρικών ρολών).

- 4. Αίρεται η διάταξη για ενοικιοστάσιο 27 ετών στις μισθώσεις ιδιωτικών ακινήτων προς τους δήμους και τις περιφέρειες της χώρας,** καθώς θα απέτρεπε τους ιδιοκτήτες να μισθώνουν την περιουσία τους, προκαλώντας έλλειψη χώρων για την άσκηση των δραστηριοτήτων των υπηρεσιών.

ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

# Blackfile

# 27

## POLITICAL

## Ο Πιερρακάκης, τα... γλυκόλογα της Γκεοργκίεβα και η αγωνία για τη συνέχεια του ελληνικού success story

**Π**ριν από κάποια 24ωρα συναντήθηκε στις Βρυξέλλες ο υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και πρόεδρος του Eurogroup Κυριάκος Πιερρακάκης με τη γενική διευθύντρια του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου Κρισταλίνα Γκεοργκίεβα, μέσα σε ένα κλίμα σκέτη... ζάχαρη! Η επικεφαλής του Οργανισμού έδωσε συγκαρπήρια στην Ελλάδα για όσα έχει πετύχει, επισημαίνοντας ότι «η χώρα σήμερα συγκαταλέγεται στις κορυφαίες οικονομίες της Ευρώπης», ενώ έσταζε μέλι και για τον Κυριάκο Πιερρακάκη. Πριν από μερικά χρόνια τέτοια σκηνικά θα θεωρούνταν... σουρεαλιστικά, αλλά από την άλλη πλευρά ας σκεφτούμε πόσο εύκολο είναι να αλλάξει το... σενάριο, αν το 2027 η χώρα πάει κατά διαόλου λόγω πολιτικής αστάθειας! Πάντως, καλού κακού, ας κρατάμε μικρό καλάθι, γιατί πολλοί είναι αυτοί στο εξωτερικό αλλά και στο εσωτερικό που θεωρούν ότι το success story της διακυβέρνησης Μητσοτάκη



από το 2019 έως σήμερα μπορεί να ανατραπεί και να μας φέρει αντιμέτωπους με... εφιάλτες! Φτου φτου...

## Το crash test του Ιουλίου για τον Κάθετο Διάδρομο

Τη σημασία του Κάθετου Διαδρόμου για τη νέα ενεργειακή αρχιτεκτονική της Ευρώπης, καθώς οδεύει προς την πλήρη απεξάρτηση από το ρωσικό αέριο, ανέδειξαν από την Ουάσιγκτον ο Σταύρος Παπασταύρου, ο ειδικός απεσταλμένος του υπουργείου Ενέργειας των ΗΠΑ Τζόσουα Βολζ, ο εκτελεστικός διευθυντής της Gastrade Κωστής Σιφναίος και ο πρώην υφυπουργός Εξωτερικών των ΗΠΑ Τζέφρι Πάιατ. Το τάμινγκ δεν είναι τυχαίο. Στις 6 Ιουλίου έχουμε το πρώτο crash test για τον Κάθετο Διάδρομο με το νέο μοντέλο λειτουργίας του, δηλαδή τις μεγάλες ετήσιες δημοπρασίες που καθιερώθηκαν μετά τις τελευταίες αλλαγές. Την ίδια στιγμή η Ρουμανία μείωσε περαιτέρω τις χρεώσεις διαμετακόμισης, γεγονός που επίσης μπορεί να τον καταστήσει πιο ανταγωνιστικό για την αύξηση των ροών LNG από την Ελλάδα προς την Ουκρανία. Τούτων δοθέντων, η δημοπρασία του Ιουλίου θεωρείται άκρως κρίσιμη.



## Σε νέα υψηλά το χρηματιστήριο

Από τις 26 Μαΐου η «Ρ» είχε γράψει για πορεία προς νέα υψηλά. Οι αναλυτές έβλεπαν πως έρχεται λύση και πως τα θεμελιώδη των εταιρειών είναι ισχυρά και δήλωναν αισιόδοξοι για καταγραφή υψηλών σχεδόν 17 ετών. Τα είδαμε τα υψηλά στη συνεδρίαση της Παρασκευής και μάλιστα είδαμε μετοχές που είχαν επηρεαστεί να είναι οι πρώτες που κινήθηκαν ανοδικά. Δηλαδή, εταιρείες που επηρεάζονται από το Ενεργειακό όπως ΕΛΒΑΛΧΑΛΚΟΡ και Titan, εταιρείες τουρισμού όπως Aegean και Αεροδρόμιο Αθηνών, αλλά και τις τράπεζες να καταγράφουν ισχυρή άνοδο.



## Λεφτά (για την Ελλάδα) υπάρχουν πολλά...



Στη δημοπρασία του δεκαετούς ομολόγου, που πραγματοποιήθηκε την Τετάρτη, ούτε λίγο ούτε πολύ μαζεύτηκαν προσφορές ύψους 36 δισ. ευρώ μέσα σε λίγες ώρες. Δεν είναι κάτι πρωτοφανές γιατί έχει ξανασυμβεί, ωστόσο οι προσδοκίες του οικονομικού επιτελείου της κυβέρνησης ήταν σαφώς πιο μικρές λόγω της γενικότερης αναταραχής που προκαλεί στις αγορές ο πόλεμος στον Περσικό. Αυτό που σχολίασε άνθρωπος της αγοράς είναι ότι «λεφτά για την Ελλάδα υπάρχουν και μάλιστα πολλά, αρκεί η κυβέρνηση να κάνει τις απαραίτητες κινήσεις για να περάσουν περισσότερα κεφάλαια στην πραγματική οικονομία». Όμως, εδώ που τα λέμε, ας πάμε λίγο παραπέρα

τη σκέψη μας. Σκέφτεστε αν σήμερα δεν είχαμε κυβέρνηση Μητσοτάκη και είχαμε ένα... τσίρκο με Τσίπρα-Ανδρουλάκη-Καρυσιανού και λοιπούς... πικραμένους, θα ήταν ίδιοι οι όροι της συζήτησης; Η απάντηση είναι προφανής και στην αγορά δεν θέλουν καν να σκεφτούν το ενδεχόμενο μιας πολιτικής αστάθειας το 2027, είτε λόγω μιας αυτοδύναμης αλλά αδύναμης κυβέρνησης της Νέας Δημοκρατίας είτε λόγω μιας κυβέρνησης συνεργασίας, όπου κάθε λεπτό θα τρέμει το φυλλοκάρδι των επενδυτών! Κάντε τον σταυρό σας να μην μπλέξουμε και όσοι καταλαβαίνουν, κατάλαβαν...

## Κρατικό «καύσιμο» 21,5 εκατ. για την ΕΑΒ

Το Δημόσιο, όπως μου είπαν, ετοιμάζεται να βάλει το χέρι στην τσέπη για την ενίσχυση της Ελληνικής Αεροπορικής Βιομηχανίας, καθώς εγκρίθηκε η δέσμευση πίστωσης 21,5 εκατ. ευρώ για τη συμμετοχή του στην επικείμενη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας. Η απόφαση ερμηνεύεται ως ακόμη ένα μήνυμα στήριξης προς την ΕΑΒ σε μια περίοδο κατά την οποία έχει αναλάβει αυξημένο ρόλο σε αμυντικά και βιομηχανικά προγράμματα στρατηγικής σημασίας. Πηγές της αγοράς σημειώνουν ότι η κεφαλαιακή ενίσχυση αναμένεται να βελτιώσει τη χρηματοδοτική ευχέρεια της εταιρείας και να στηρίξει τον σχεδιασμό των επόμενων ετών. Η σχετική δαπάνη προβλέπεται να καλυφθεί από τον προϋπολογισμό του 2026, ανοίγοντας τον δρόμο για την ολοκλήρωση της διαδικασίας αύξησης κεφαλαίου.



## Η εγγυητική, τα 131 εκατ. και η συμφωνία Atlantic - Venture Global

Εδώ και καιρό η αγορά είχε σχηματίσει την εντύπωση ότι η πορεία της Aktor στο LNG θα γίνει αυτόνομη και όχι μέσω της Atlantic SEE LNG. Του κοινού δηλαδή σχήματος της Aktor (60%) και της ΔΕΠΑ (40%) που είχε συσταθεί το περασμένο φθινόπωρο για να δράσει από κοινού στο γήπεδο του αμερικανικού αερίου. Έκτοτε το σχήμα παρέμεινε ανενεργό, παρότι η Atlantic είχε υπογράψει 20ετή σύμβαση με την αμερικανική Venture Global για την προμήθεια 4 δισ. κμ LNG τον χρόνο από το 2030. Τελικά το μυστήριο λύθηκε. Η αιτία της αδράνειας ήταν η καθυστέρηση της έκδοσης της σχετικής εγγυητικής επιστολής, ύψους 131 εκατ. ευρώ, βασική προϋπόθεση για να πάρει μπροστά το σχήμα. Η εγγυητική προς τη Venture Global εκδόθηκε στις 5 Ιουνίου, η εκκρεμότητα τέλειωσε και η σύμβαση με την αμερικανική πλευρά τίθεται και στην πράξη σε ισχύ.



# Ακαθάριστα οικόπεδα: 500.000 ιδιοκτήτες στη μέγγενη προστίμων και... εισαγγελεία!



Γράφει ο  
**Λουκάς Γεωργιάδης**

**Α**ντιμέτωποι με πρόστιμα χιλιάδων ευρώ ή ακόμη και με τον... εισαγγελέα σε περίπτωση πυρκαγιάς βρίσκονται 500.000 ιδιοκτήτες, οι οποίοι δεν έχουν υποβάλει δηλώσεις για τα ακαθάριστα οικόπεδα και έχουν περιθώριο έως τη Δευτέρα 22 Ιουνίου για να το πράξουν, μετά την παράταση μίας εβδομάδας που δόθηκε χθες.

Μέχρι στιγμής έχουν υποβληθεί 373.000, ενώ πέρσι είχαν υποβληθεί 450.000 και πρόπερσι 876.000! Χιλιάδες ιδιοκτήτες είναι σε απόγνωση, καθώς δεν βρίσκουν συνεργεία ή οι αμοιβές που ζητούν αυτά είναι πολύ υψηλές, ενώ ο κίνδυνος πρόκλησης πυρκαγιάς κατά την ώρα της κοπής μπορεί να τους στείλει στον... εισαγγελέα ή ακόμη και να απολέσουν την περιουσία τους σε περίπτωση πρόκλησης ζημιάς σε τρίτους!

Οι δηλώσεις γίνονται στην πλατφόρμα akatharista.apps.gov.gr, με τη χρήση των κωδικών taxisnet, ενώ οι εμπλεκόμενοι πρέπει να γνωρίζουν τα εξής 13 «καυτά» SOS:

**1. Ιδιοκτήτες, επικαρπωτές και ενοικιαστές καλούνται να καθαρίσουν τους χώρους τους**, ενημερώνοντας το Μητρώο Τήρησης Μέτρων Προληπτικής Πυροπροστασίας.

**2. Υποβάλλεται υποχρεωτική υπεύθυνη δήλωση** όπου θα πιστοποιείται η υλοποίηση των σχετικών εργασιών.

**3. Αν ένα οικόπεδο έχει πολλούς συνιδιοκτήτες**, αρκεί η δήλωση μόνο ενός από αυτούς.

**4. Άτομα με αντικειμενική αδυναμία χρήσης της πλατφόρμας** (πχ, ηλικιωμένοι, άτομα με αναπηρία) μπορούν να υποβάλουν τη δήλωση χειρόγραφα στον οικείο δήμο τους.

**5. Δεν αρκεί να καθαριστεί ένα οικόπεδο**, πρέπει να δηλωθεί και στο κράτος.

**6. Ο καθαρισμός περιλαμβάνει υλοτομία και απομάκρυνση ξερών και σπασμένων δέντρων** και φυτικής ύλης, κλαδιών που βρίσκονται σε άμεση επαφή με κτίσματα, αραίωση θάμνων, κλάδεμα δέντρων από το έδαφος και πάνω και απομάκρυνση τυχόν άλλων εγκαταλελειμμένων εύφλεκτων υλικών (σκουπίδια, ξύλα, λάστιχα κ.ά.). Τα υπολείμματα του καθαρισμού δεν πρέπει να εγκαταλείπονται στο οικόπεδο ή στο πεζοδρόμιο, αλλά να απομακρύνονται με ευθύνη του ιδιοκτήτη.

**7. Τα πρόστιμα αρχίζουν από 1,00 ευρώ ανά τετραγωνικό μέτρο** για μη εκπλήρωση ή πλημμελή εκπλήρωση της υποχρέωσης καθαρισμού, με κατώτατο όριο 200 ευρώ και ανώτατο 2.000 ευρώ. Επίσης, 500 ευρώ για μη υποβολή δήλωσης χωρίς καθαρισμό και 100 ευρώ για μη υποβολή δήλωσης παρότι έγινε καθαρισμός. Σε περίπτωση συμμόρφωσης εντός της προθεσμίας ένστασης, το πρόστιμο μειώνεται κατά 50%, ενώ για υποβολή ψευδούς δήλωσης προβλέπεται χρηματική ποινή 5.000 ευρώ και φυλάκιση τουλάχιστον 6 μηνών, με παραπομπή στις εισαγγελικές αρχές.

**8. Ο υπόχρεος μπορεί να υποβάλει ένσταση εντός 10 ημερών** από την κοινοποίηση της πράξης επιβολής, η οποία εξετάζεται εντός 10 εργάσιμων ημερών. Η προθεσμία πληρωμής είναι 15 εργάσιμες ημέρες από την κοινοποίηση, ενώ σε περίπτωση μη πληρωμής, το πρόστιμο βεβαιώνεται από την ΑΑΔΕ.

**9. Αν ο ιδιοκτήτης αρνείται να συμμορφωθεί**, τότε ο οικείος δήμος έχει το δικαίωμα να παρέμβει, να καθαρίσει αυτεπάγγελτα τον χώρο και να χρεώσει τα έξοδα του καθαρισμού (μαζί με το πρόστιμο) στον ιδιοκτήτη μέσω της εφορίας. Μάλιστα, για περιπτώσεις «υψηλού κινδύνου» ή υποτροπής προβλέπονται ακόμη και ποινικές κυρώσεις με φυλάκιση έως δύο έτη!

**10. Αν υπάρχει διπλανό οικόπεδο που θυμίζει... ζούγκλα**, οι ιδιοκτήτες μπορούν να το αναφέρουν επώνυμα ή ανώνυμα στην πλατφόρμα, ώστε να διενεργηθεί έλεγχος από τον δήμο.

**11. Αν το οικόπεδο συνορεύει με δασική έκταση**, τότε υπάρχουν επιπλέον κανόνες προστασίας που πρέπει να ακολουθήσουν οι ιδιοκτήτες. Μάλιστα, δεν αρκεί μόνο η υποχρέωση για τον καθαρισμό των χώρων, αλλά πρέπει να υποβληθεί και Έντυπο Αξιολόγησης Επικινδυνότητας και Τεχνική Έκθεση από εξουσιοδοτημένο επαγγελματία (μηχανικό ή δασολόγο).

**12. Αν το οικόπεδο είναι εκτός σχεδίου**, δεν υπάρχει η υποχρέωση καθαρισμού, αλλά αν απέχει έως 100 μέτρα από το όριο του οικισμού ή του σχεδίου πόλης, τότε υπόκειται στις διατάξεις περί υποχρεωτικού καθαρισμού.

**13. Αν το οικόπεδο μένει ακαθάριστο** και αυτό οδηγήσει στην πρόκληση ή την εξάπλωση πυρκαγιάς (ακόμα και από αμέλεια), ο ιδιοκτήτης αντιμετωπίζει τη διαδικασία του αυτοφώρου, βαρύτερες κατηγορίες για εμπρησμό και την υποχρέωση καταβολής αστικών αποζημιώσεων για τις ζημιές που προκλήθηκαν.

**Παράταση έως 22 Ιουνίου για τον καθαρισμό τους - Οδηγός επιβίωσης με 13 «καυτά» SOS**



# Γεννήτρια ανισοτήτων η αγορά εργασίας



Γράφει  
ο Κωνσταντίνος Δαυλός

**Η** ανεργία κατακλύπησε από το 27% της εποχής της κρίσης σε μονοψήφιο αριθμό. Πρόκειται σίγουρα για μια επιτυχία, που όμως πίσω της κρύβει μια αγορά εργασίας με δομικά προβλήματα που προκαλούν ανισότητες. Το IOBE σε μελέτη του εξετάζει μερικά σημαντικά προβλήματα που γίνονται αιτίες αδικιών:

1. Το ασυνήθιστα υψηλό ποσοστό αυτοαπασχόλησης.
2. Την ανθεκτική παραοικονομία.
3. Τη χαμηλή συμμετοχή στο εργατικό δυναμικό.
4. Τη διαρθρωτική ανεργία.
5. Την έλλειψη αξιόπιστης συλλογικής εκπροσώπησης.

## Η χώρα των αυτοαπασχολούμενων

Το 24,3% των εργαζόμενων στην Ελλάδα είναι αυτοαπασχολούμενοι, έναντι του 12,9% στον ευρωπαϊκό μέσο όρο. Αυτό δεν είναι απλώς μια στατιστική ιδιαιτερότητα, είναι μια πηγή εισοδηματικής αστάθειας. Τα εισοδήματα από αυτοαπασχόληση παρουσιάζουν διαχρονικά δομικά υψηλότερη ανισότητα σε σχέση με τους μισθούς: ο δείκτης Gini που αξιολογεί την ανισότητα στην κατανομή του πλούτου για την αυτοαπασχόληση ανέρχεται σε 0,478, έναντι 0,349 για τα εισοδήματα από μισθωτή εργασία. Ο αυτοαπασχολούμενος χωρίς προσωπικό -ο μικροεπαγγελματίας, ο ελεύθερος επαγγελματίας με τις λίγες ώρες, ο αγρότης- βρίσκεται συχνά εκτός της προστασίας που παρέχει η τυπική μισθωτή σχέση, χωρίς σταθερές αποδοχές και χωρίς επαρκή ασφαλιστική κάλυψη. Το υψηλό ποσοστό αυτοαπασχόλησης ανακλά επίσης μια αγορά εργασίας που δεν δημιούργησε αρκετές καλές θέσεις μισθωτής εργασίας ώστε να απορροφήσει το εργατικό δυναμικό.

## Η σκιά της παραοικονομίας

Ένα δεύτερο χρόνιο πρόβλημα είναι η ανεπίσημη εργασία. Το χάσμα ΦΠΑ -ο δείκτης που μετρά τη φοροδιαφυγή στον ΦΠΑ- έχει μειωθεί αισθητά, από 24% το 2019 σε 11% το 2023, και αυτό αποτελεί σαφή πρόοδο.

Ωστόσο, η παραοικονομία παραμένει σε ακόμα υψηλότερα επίπεδα από τον ευρωπαϊκό μέσο. Η ανεπίσημη απασχόληση πλήττει περισσότερο τις γυναίκες και τους εργαζόμενους σε μη αστικές περιοχές, διευρύνοντας ανισότητες που ήδη υπάρχουν. Εκτός από ηθικό ζήτημα, η παραοικονομία υπονομεύει τα συστήματα κοινωνικής ασφάλισης και ασθενείς που θα αντιμετώπιζαν δυσκολότερα χρόνια αδυνατούν να συσσωρεύσουν συνταξιοδοτικά δικαιώματα.

## Όσοι έχουν μείνει εκτός

Η Ελλάδα κατέχει το τρίτο χαμηλότερο ποσοστό συμμετοχής στο εργατικό δυναμικό στην ΕΕ. Οι γυναίκες και τα άτομα με αναπηρία παραμένουν δυσανάλογα εκτός αγοράς εργασίας. Όσοι αποκλείονται δεν χάνουν μόνο εισόδημα: χάνουν ασφαλιστική κάλυψη, συνταξιοδοτικά δικαιώματα, κοινωνικές διασυνδέσεις. Αν στα χαμηλά ποσοστά συμμετοχής προστεθεί και το γεγονός ότι πάνω από το 50% των ανέργων ανήκει στην κατηγορία των μακροχρόνια ανέργων -δεύτερο υψηλότερο ποσοστό στην ΕΕ- τότε η εικόνα γίνεται ακόμη πιο ανησυχητική. Η μακροχρόνια ανεργία δεν είναι απλώς η απουσία εισοδήματος. Είναι η διάβρωση δεξιοτήτων, η απομόνωση, η δυσκολία επιστροφής στην αγορά.

## Η φωνή που δεν ακούγεται

Ένα κρίσιμο στοιχείο που ο δημόσιος διάλογος σπανίως αναδεικνύει είναι η κατάσταση των εργασιακών σχέσεων. Η κάλυψη από συλλογικές συμβάσεις εργασίας στην Ελλάδα αγγίζει μόλις το 30%, πολύ κάτω από τον ευρωπαϊκό στόχο του 80%. Αυτό σημαίνει ότι η πλειονότητα των

εργαζόμενων δεν απολαμβάνει την προστασία που παρέχουν οι συλλογικές διαπραγματεύσεις. Η αδύναμη αντιπροσωπευτικότητα των συνδικάτων -και των εργοδοτικών οργανώσεων- αφήνει μεγάλο μέρος των εργαζόμενων εκτεθειμένο σε ατομικές διαπραγματεύσεις, στις οποίες η ισορροπία δυνάμεων σπανίως ευνοεί τον εργαζόμενο.

## Τι προτείνεται

Η μελέτη δεν περιορίζεται στη διάγνωση. Προτείνει συγκεκριμένες κατευθύνσεις πολιτικής:

- Μείωση της φορολογίας επί των μισθών και του μη μισθολογικού κόστους.
- Περαιτέρω συρρίκνωση της παραοικονομίας μέσω στοχευμένων ελέγχων και ψηφιακών εργαλείων.
- Ενεργές πολιτικές για να ενταχθούν στο εργατικό δυναμικό γυναίκες, νέοι, μεγαλύτερης ηλικίας εργαζόμενοι και άτομα με αναπηρία.
- Ενίσχυση της αντιπροσωπευτικότητας των συνδικάτων και ουσιαστική επέκταση των συλλογικών διαπραγματεύσεων.
- Πέρα από αυτά, η μελέτη τονίζει ότι οι πολιτικές αυτές αξίζουν ελάχιστα αν δεν συνοδεύονται από ισχυρούς και ανεξάρτητους θεσμούς:
- Επιθεώρηση εργασίας.
- Ασφάλιση ανεργίας.
- Ενεργητικές πολιτικές απασχόλησης.
- Λειτουργικός κοινωνικός διάλογος.

Χωρίς αυτούς τους θεσμούς να λειτουργούν με αξιοπιστία, οι όποιες παρεμβάσεις κινδυνεύουν να μείνουν στα χαρτιά. Η ελληνική αγορά εργασίας έχει διανύσει μεγάλη απόσταση από τα χρόνια της κρίσης. Αλλά η απόσταση που απομένει είναι εξίσου σημαντική.

**Σύμφωνα με μελέτη του IOBE, αν και η ανεργία έχει υποχωρήσει σε μονοψήφιο αριθμό, υπάρχουν πέντε αγκάθια που παράγουν... αδικίες**



## ΑΓΟΡΑ ΚΑΤΟΙΚΙΑΣ

# Επτά στους δέκα αγοράζουν χωρίς δάνειο



Γράφει  
ο Κώστας Παπαγηνόρης

**Η** ελληνική αγορά κατοικίας συνεχίζει να κινείται σε ανοδική τροχιά, με τις τιμές να καταγράφουν νέα ιστορικά υψηλά και τη ζήτηση να παραμένει ισχυρή, ιδιαίτερα στα μεγάλα αστικά κέντρα. Ωστόσο, πίσω από την έντονη κινητικότητα στις αγοραπωλησίες, οι τράπεζες διαπιστώνουν ένα παράδοξο: η στεγαστική πίστη εξακολουθεί να κινείται σε σχετικά χαμηλά επίπεδα σε σχέση με τον συνολικό όγκο των συναλλαγών.

Τραπεζικές πηγές επισημαίνουν ότι περίπου το 70% των αγορών κατοικίας πραγματοποιείται χωρίς τραπεζικό δανεισμό, με τους αγοραστές να καλύπτουν το σύνολο του τιμήματος με ίδια κεφάλαια. Πρόκειται για ποσοστό ιδιαίτερα υψηλό σε σύγκριση με άλλες ευρωπαϊκές αγορές, το οποίο αποδίδεται τόσο στη σημαντική παρουσία επενδυτών όσο και στη συσσώρευση αποταμιεύσεων από νοικοκυριά που επιλέγουν να τοποθετήσουν τα χρήματά τους στην αγορά ακινήτων.

Όπως αναφέρουν στην «Ρ» τραπεζικά στελέχη, η εικόνα αυτή εξηγεί γιατί, παρά την εντυπωσιακή ανάκαμψη των τελευταίων ετών, η ελληνική αγορά στεγαστικών δανείων παραμένει αισθητά μικρότερη από τα επίπεδα που θα δικαιολογούσε η δραστηριότητα στον κλάδο των ακινήτων.

Σύμφωνα με εκτιμήσεις της αγοράς, οι νέες εκταμιεύσεις στεγαστικών δανείων αναμένεται να διαμορφωθούν φέτος κοντά στα 2,7 δισ. ευρώ, έναντι περίπου 2,5 δισ. ευρώ το 2025. Οι ίδιες πηγές εκτιμούν ότι σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα η ετήσια παραγωγή νέων στεγαστικών θα μπορούσε να προσεγγίσει ακόμη και τα 4 δισ. ευρώ, εφόσον διατηρηθεί η ζήτηση για κατοικίες και συνεχιστούν προγράμματα στήριξης της πρώτης κατοικίας.

### Το «Σπίτι μου II»

Καθοριστική θεωρείται η συμβολή του προγράμματος «Σπίτι μου II», το οποίο λειτούργησε ως μοχλός επανεκκίνησης της αγοράς στεγαστικής πίστης. Μέχρι σήμερα έχουν εγκριθεί χιλιάδες δάνεια για νέους αγοραστές, ενώ σημαντικό μέρος του διαθέσιμου προϋπολογισμού έχει ήδη δεσμευθεί. Σύμφωνα με τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία, έως τις 10 Ιουνίου 2026 είχαν εγκριθεί 15.193 στεγαστικά δάνεια συνολικής αξίας 1,83 δισ. ευρώ. Από αυτά, 12.266 δανειολήπτες είχαν ήδη υπογράψει τις σχετικές συμβάσεις, με το συνολικό ύψος των δανείων να φτάνει το 1,339 δισ. ευρώ. Παράλληλα, είχε ήδη εκταμιευθεί περίπου 1,218 δισ. ευρώ προς περισσότερους από 11.000 δικαιούχους.

Στις τράπεζες εκτιμούν ότι το πρόγραμμα λειτούργησε όχι



μόνο ως εργαλείο κοινωνικής πολιτικής αλλά και ως καταλύτης για την επαναφορά μιας ολόκληρης γενιάς νοικοκυριών στην αγορά δανεισμού. Πολλοί από τους δικαιούχους, που υπό διαφορετικές συνθήκες θα παρέμεναν εκτός αγοράς, απέκτησαν πρόσβαση σε χρηματοδότηση με ιδιαίτερα ευνοϊκούς όρους.

### Αύξηση του μέσου δανείου

Παράλληλα, οι αυξήσεις στις τιμές των ακινήτων επηρεάζουν ήδη το μέγεθος των δανείων που ζητούν οι ενδιαφερόμενοι. Σύμφωνα με τραπεζικά στοιχεία, το μέσο στεγαστικό δάνειο έχει αυξηθεί αισθητά μέσα σε έναν χρόνο, καθώς οι αγοραστές χρειάζονται μεγαλύτερα ποσά για να καλύψουν το κόστος απόκτησης κατοικίας.

Ενδεικτικό είναι ότι το ποσοστό χρηματοδότησης επί της αξίας του ακινήτου εμφανίζει ανοδική τάση. Οι τράπεζες χρηματοδοτούν πλέον μεγαλύτερο μέρος της αγοράς, καθώς οι ανατιμήσεις έχουν περιορίσει την αγοραστική δύναμη ακόμη και νοικοκυριών με σχετικά υψηλές αποταμιεύσεις.

«Βλέπουμε πελάτες που πριν από δύο ή τρία χρόνια θα μπορούσαν να καλύψουν το μεγαλύτερο μέρος της αγοράς με ίδια κεφάλαια, σήμερα να χρειάζονται υψηλότερο δανεισμό λόγω της ανόδου των τιμών», σημειώνει στην «Ρ» τραπεζικό στέλεχος με γνώση της αγοράς.

### Αυστηρά κριτήρια

Παρά τη βελτίωση της πρόσβασης στη χρηματοδότηση, οι τράπεζες εξακολουθούν να δίνουν ιδιαίτερη έμφαση στην πιστοληπτική ικανότητα των υποψήφιων δανειοληπτών. Το σταθερό εισόδημα, η επαγγελματική κατάσταση και η συνολική εικόνα των οικονομικών υποχρεώσεων του πελάτη παραμένουν οι βασικότεροι παράγοντες για την έγκριση ενός στεγαστικού δανείου. Στελέχη του κλάδου υπογραμμίζουν ότι η σημερινή αγορά δεν θυμίζει σε τίποτα την περίοδο πριν από την κρίση, όταν η χορήγηση δανείων γινόταν με πολύ πιο χαλαρά κριτήρια. Σήμερα οι εγκρίσεις βασίζονται σε αυστηρές αξιολογήσεις, γεγονός που έχει συμβάλει στη διατήρηση της ποιότητας των νέων χαρτοφυλακίων.

Οι ίδιες πηγές εκτιμούν ότι η στεγαστική πίστη θα συνεχίσει να ενισχύεται τα επόμενα χρόνια, καθώς η ζήτηση για αγορά κατοικίας παραμένει ισχυρή και η προσφορά διαθέσιμων ακινήτων εξακολουθεί να είναι περιορισμένη. Ωστόσο, επισημαίνουν ότι η περαιτέρω πορεία της αγοράς θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από την εξέλιξη των επιτοκίων, την πορεία των εισοδημάτων και το εάν θα υπάρξει διάδοχη κατάσταση μετά την ολοκλήρωση του «Σπίτι μου II».

Σε κάθε περίπτωση, οι τράπεζες θεωρούν ότι η ελληνική αγορά στεγαστικών δανείων απέχει ακόμη αρκετά από το να εξαντλήσει τις δυνατότητές της. Και αυτό διότι όσο επτά στους δέκα αγοραστές κατοικίας συνεχίζουν να πληρώνουν το σύνολο του τιμήματος από την τσέπη τους, η ανάπτυξη της στεγαστικής πίστης έχει ακόμη σημαντικό δρόμο μπροστά της.

**Γιατί  
οι τράπεζες βλέπουν  
περιθώριο για νέα άνοδο  
της στεγαστικής πίστης -  
Τι εκτιμούν τραπεζικές πηγές  
για τη δυναμική  
της αγοράς και το μέλλον  
του «Σπίτι μου»**

# Η αναγκαία στρατηγική πίσω από την τουριστική επένδυση



Γράφει η  
**Ρεγγίνα Σαβούρδου**

**Η** επιτυχία μιας νέας ξενοδοχειακής επένδυσης δεν αποτελεί πλέον ζήτημα τύχης ή απλής επιλογής ενός δημοφιλούς προορισμού. Σε μια διαρκώς μεταβαλλόμενη τουριστική αγορά, η αγορά γης απαιτεί αυστηρά στρατηγική προσέγγιση, τεχνογνωσία και σαφή προδιαγραφή του τελικού προϊόντος πριν από την οποιαδήποτε αγοραπωλησία.

Η παραδοσιακή ελληνική νοοτροπία του «βλέπω ένα οικόπεδο, μου αρέσει, το αγοράζω και μετά σκέφτομαι τι θα το κάνω» ανήκει πια στο παρελθόν. Όπως σημείωσε σε webinar ο Νίκος Μοράντης, συνιδρυτής της Destsetters, εταιρείας η οποία εξειδικεύεται στη συμβουλευτική νέων ξενοδοχειακών επενδύσεων και μετρά πάνω από 160 επιτυχημένα projects τα τελευταία οκτώ χρόνια, η επιτυχία βασίζεται σε μια αντίστροφη εξίσωση. Πρώτα ορίζονται το concept, η κλίμακα του μπάζετ και τα τετραγωνικά δόμησης και μετά αναζητείται το κατάλληλο οικόπεδο.

«Όταν ένας επενδυτής έχει ήδη το οικόπεδο, κάνουμε όλη την ανάλυση της ζήτησης, του προορισμού, του ίδιου του ιδιοκτήτη αλλά και του οικοπέδου. Μέσα από τη μελέτη τυπολογίας ορίζουμε τις στρατηγικές προδιαγραφές πριν τον κατευθύνουμε στον αρχιτέκτονα, εξασφαλίζοντας την εμπορικότητα και την ορθή λειτουργία του καταλύματος», ανέφερε ο κ. Μοράντης.

## Οι τάσεις της αγοράς και η στόχευση ανά κατηγορία

Η επιλογή της κατάλληλης έκτασης συνδέεται άρρηκτα με το είδος του ξενοδοχείου που επιθυμεί να αναπτύξει ο επενδυτής. Οι σύγχρονες παγκόσμιες τάσεις αναδεικνύουν συγκεκριμένες κατηγορίες καταλυμάτων, καθεμία από τις οποίες θέτει τις δικές

της real estate απαιτήσεις:

- **Authentic boutique hotels:** Μικρά καταλύματα με ισχυρό αφήγημα, κυρίως εντός οργανωμένων οικισμών. Απαιτούν οικόπεδα που επιτρέπουν ξενοδοχειακή άδεια τουλάχιστον 3 αστέρων, καθώς ο τίτλος «boutique» προστατεύεται νομικά από το ΞΕΕ.

- **Secluded beach resorts:** Απομονωμένα παραθαλάσσια θέρετρα με αυτόνομη δυναμική. Δεν εξαρτώνται από τον προορισμό αλλά γίνονται τα ίδια ο προορισμός (adults only, all-inclusive κ.λπ.), απαιτώντας μεγαλύτερη κλίμακα, activities, spa και F&B υπηρεσίες.

- **Villa resorts:** Μια κατηγορία με ισχυρό real estate ενδιαφέρον (συνδυασμός residential και ξενοδοχειακού management). Απαιτεί μεγάλες εκτάσεις, συνήθως άνω των 50 στρεμμάτων, για να διασφαλίζεται η απαραίτητη ιδιωτικότητα και αυτονομία.

- **Wellness retreats:** Καταλύματα ευεξίας και μακροβιότητας (longevity) όπου η επαφή με τη φύση είναι το παν. Εδώ, κρίσιμο κριτήριο είναι η ποιότητα του γύρω περιβάλλοντος και η απόλυτη ηρεμία, χωρίς οπτική ή ηχητική ρύπανση (πχ, καλώδια ΔΕΗ).

- **Agricultural luxury & gastro hotels:** Αγροτουριστικά καταλύματα που απαιτούν άνεση χώρου (αμπελώνες, κτήματα) και ξενοδοχεία με έντονο γαστρονομικό χαρακτήρα, τα οποία διαθέτουν τις απαραίτητες υποδομές και άδειες υγειονομικού ενδιαφέροντος για F&B λειτουργίες, ιδίως για project άνω των 6 δωμάτων.

## Τα στρατηγικά κριτήρια επιλογής

«Θεωρώ επιτυχημένη μια επένδυση μόνο όταν μπορεί να προσφέρει επιχειρηματική ευεξία στον ιδιοκτήτη, απεγκλωβίζοντάς τον από την καθημερινή λειτουργία. Στόχος μας είναι ο συνδυασμός υψηλού revenue, ευκολίας στο operation και κορυφαίας εμπειρίας του επισκέπτη. Παράλληλα, η αντίληψη “πάρε γη και αυτή δεν χάνει ποτέ την αξία της” είναι πλέον λάθος στην Ελλάδα. Μην αφήνετε τα οικόπεδά σας, αλλά σχεδιάστε τα και αδειοδοτήστε τα, γιατί η αδράνεια ενέχει κινδύνους», σημείωσε ο συνιδρυτής της Destsetters.

Για να αποφευχθεί ο εγκλωβισμός σε ένα οικόπεδο που δεν πληροί τις προδιαγραφές, ο επενδυτής οφείλει να αναλύσει τρία βασικά κριτήρια πριν από την αγορά: τη δυναμική του προορισμού, τη ζήτηση των ταξιδιωτών και τον ανταγωνισμό.

Η εύρεση του ιδανικού οικοπέδου προϋποθέτει μια ξεκάθαρη οικονομική και χωροταξική εξίσωση, η οποία ευθυγραμμίζει το διαθέσιμο μπάζετ με τις χρήσεις γης, τα τετραγωνικά δόμησης και το επιδιωκόμενο concept.

Η Destsetters, μέσα από την παρουσία της σε εκθέσεις όπως η Premium Real Estate Expo, τα videocasts στο YouTube και το εκπαιδευτικό Loyalty Club της, συνεχίζει να εκπαιδεύει την αγορά, προσφέροντας τη δωρεάν συμβουλευτική και τη στρατηγική καθοδήγηση που μετατρέπει ένα κομμάτι γης σε μια κερδοφόρα, σύγχρονη και ανθρωποκεντρική ξενοδοχειακή επιχείρηση.

**Πώς κερδίζονται  
υψηλά έσοδα, εύκολη  
διαχείριση και  
ευχαριστημένοι επισκέπτες  
από τους επιχειρηματίες που  
αγοράζουν οικόπεδα  
που προορίζονται για  
τη βιομηχανία  
της φιλοξενίας**



**Νίκος Μοράντης,**  
συνιδρυτής της Destsetters



# Η βιομηχανία επιστρέφει με... επενδύσεις άνω των 110 εκατ.

Γράφει η **Αλεξάνδρα Γκίτση**

**Α**ν επί χρόνια -και δη τα τελευταία- η ελληνική οικονομία ταυτιζόταν με τη μονοκαλλιέργεια του τουρισμού και των υπηρεσιών, οι νέες επενδύσεις που μπαίνουν μπροστά αφηγούνται μια διαφορετική ιστορία. Από τη Σίνδο και την Τανάγρα μέχρι το Ηράκλειο, την Κερατέα και την Πάτρα, περισσότερα από 110 εκατ. ευρώ κατευθύνονται σε νέες γραμμές παραγωγής, βιομηχανικές υποδομές, μονάδες logistics, ανακύκλωση, drones και εξειδικευμένα οπτικά συστήματα. Πρόκειται για ένα από τα μεγαλύτερα πακέτα βιομηχανικών επενδύσεων των τελευταίων ετών, το οποίο αποτυπώνει την προσπάθεια της ελληνικής μεταποίησης να διευρύνει το παραγωγικό της αποτύπωμα και να αποκτήσει μεγαλύτερη παρουσία σε διεθνείς αλυσίδες αξίας.

## Η βιομηχανία πλαστικών και υψηλής τεχνολογίας

Το μεγαλύτερο μέρος των κεφαλαίων συγκεντρώνει η βιομηχανία πλαστικών, η οποία εξακολουθεί να αποτελεί έναν από τους πιο εξωστρεφείς κλάδους της ελληνικής οικονομίας. Τα Πλαστικά Κρήτης επενδύουν 9,93 εκατ. ευρώ στη ΒΙΠΕ Ηρακλείου για νέα γραμμή παραγωγής έγχρωμων masterbatches, ενώ η Δάιος Πλαστικά υλοποιεί επένδυση 9,5 εκατ. ευρώ στη Νάουσα για την επέκταση της παραγωγής πλαστικών φιλμ. Η Palaplast επενδύει 8,85 εκατ. ευρώ στη Σίνδο για την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας πλαστικών σωλήνων και εξαρτημάτων, η Monomat 7,84 εκατ. ευρώ για την επέκταση της παραγωγής πλαστικών ειδών συσκευασίας και η Resilux 1,72 εκατ. ευρώ για την αύξηση της παραγωγής προπλασμάτων πλαστικών φιαλών στην Πάτρα. Η Polieco Hellas προσθέτει ακόμη 3 εκατ. ευρώ για την ενίσχυση της παραγωγής σωλήνων HDPE στις Σέρρες.

Η δεύτερη μεγάλη κατηγορία επενδύσεων αφορά τη βιομηχανία υψηλής τεχνολογίας. Η Altus LSA δημιουργεί νέα μονάδα κατασκευής drones στα Χανιά με επένδυση 1,21 εκατ. ευρώ, ενώ η Robotic Incubation Centre υλοποιεί επένδυση 4,93 εκατ. ευρώ στην Τανάγρα για την παραγωγή μη επανδρωμένων αεροσκαφών και ρομποτικών συστημάτων. Στην Κερατέα η Pegasus Astro επενδύει 1,38 εκατ. ευρώ για τη δημιουργία μονάδας παραγωγής εξαρτημάτων οπτικών τηλεσκοπίων και αστρονομικών οργάνων.

## Κυκλική οικονομία και περιβαλλοντική βιομηχανία

Σημαντική είναι η παρουσία της κυκλικής οικονομίας και της περιβαλλοντικής βιομηχανίας. Η Creta Eco - Phoenix προχωρά σε επένδυση 1,72 εκατ. ευρώ για τον εκσυγχρονισμό μονάδας ανακύκλωσης στο Ηράκλειο.

Η ΣΚΡΑΠ Κρήτης επενδύει 5,83 εκατ. ευρώ για τη θεμελιώδη αναβάθμιση της παραγωγικής διαδικασίας ανάκτησης μεταλλικών υλικών, ενώ η AGAL υλοποιεί επένδυση 7,94 εκατ. ευρώ για νέα μονάδα επεξεργασίας και αποστείρωσης επικίνδυνων νοσοκομειακών αποβλήτων στη Βιομηχανική Περιοχή Σίνδου.

Στον τομέα των χημικών προϊόντων και των βιομηχανικών υλικών, η HB BODY επενδύει 7,9 εκατ. ευρώ για την επέκταση των εγκαταστάσεών της στη Σίνδο, ενώ η Ranchor Tetralux Company διαθέτει 5,22 εκατ. ευρώ για την επέκταση της παραγωγικής της μονάδας και τον εκσυγχρονισμό της παραγωγικής διαδικασίας.

## Ενίσχυση της εφοδιαστικής αλυσίδας

Παράλληλα, ενισχύονται οι υποδομές εφοδιαστικής αλυσίδας. Η ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ ΚΡΗΤΗΣ επενδύει 4,5 εκατ. ευρώ σε νέα μονάδα logistics στο Ηράκλειο, η ΓΛΥΝΟΣ Κατασκευαστική 3 εκατ. ευρώ για νέο κέντρο logistics στην Κορινθία και η εταιρεία Υιοί Νικολάου Παρασχή και ΣΙΑ ΟΕ 1,01 εκατ. ευρώ για μονάδα logistics στην Πάτρα.

Στον κλάδο των τροφίμων και του αγροτικού εξοπλισμού η Milkplan επενδύει περισσότερα από 5 εκατ. ευρώ για την ενίσχυση της παραγωγής εξοπλισμού γαλακτοκομίας και κτηνοτροφίας, ενώ η Volta Villas Kokini Chani υλοποιεί επένδυση 6,83 εκατ. ευρώ για τη δημιουργία μονάδας παραγωγής και συσκευασίας προϊόντων αρτοποιίας στο Ηράκλειο.

Σημαντικές επενδύσεις καταγράφονται και στη βιομηχανία συσκευασίας και μεταποίησης υλικών. Η BMG ΜΟΡΦΗ διαθέτει 2,8 εκατ. ευρώ για την επέκταση της

παραγωγής χάρτινων και χαρτονένιων συσκευασιών στα Άνω Λιόσια, η ARTSTEEL επενδύει 1,47 εκατ. ευρώ για την ενίσχυση της μονάδας επαγγελματικού εξοπλισμού εστίασης στον Λαγκαδά, ενώ η Κατράδης ABEE διαθέτει 1,7 εκατ. ευρώ για την επέκταση της παραγωγής ναυτιλιακών σχοινιών στην Αυλίδα.

Στα δομικά υλικά, η ΛΑΧΟΡ ΑΕ επενδύει 3,86 εκατ. ευρώ στα Χανιά για τον εκσυγχρονισμό της παραγωγής αδρανών υλικών, η ΣΟΦΜΑΝ 1,85 εκατ. ευρώ στην Ελευσίνα για την αύξηση της παραγωγής μεταλλικών κατασκευών και η ΟΔΟΣ ΑΤΕ προχωρά στη δημιουργία νέας μονάδας παραγωγής ασφαλτομείγματος στο Αγρίνιο.

## Ποιες περιοχές συγκεντρώνουν το μεγαλύτερο μέρος των επενδυτικών κεφαλαίων

Η γεωγραφική διασπορά των έργων δείχνει ότι η βιομηχανική ανάπτυξη δεν περιορίζεται πλέον σε έναν ή δύο πόλους. Η Κρήτη, η Κεντρική Μακεδονία, η Στερεά Ελλάδα, η Αττική και η Δυτική Ελλάδα συγκεντρώνουν το μεγαλύτερο μέρος των επενδυτικών κεφαλαίων, επιβεβαιώνοντας ότι η νέα βιομηχανική δραστηριότητα αναπτύσσεται σε ολόκληρη τη χώρα.

Το στοιχείο που κάνει τον συγκεκριμένο κύκλο εγκρίσεων και ένταξης στον αναπτυξιακό νόμο να ξεχωρίζει δεν είναι μόνο το ύψος των κεφαλαίων. Είναι η σύνθεση των επενδύσεων όπου «δίπλα» στα παραδοσιακά εργοστάσια πλαστικών, χημικών και δομικών υλικών εμφανίζονται πλέον μονάδες drones, τηλεσκοπίων, ρομποτικών συστημάτων και περιβαλλοντικών τεχνολογιών.

**Ποια είναι η νέα γενιά εργοστασίων και τι αποκαλύπτουν οι 25 νέες επενδύσεις που μπαίνουν μπροστά**



ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

# ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

# 33 POLITICAL

## Ξεκινάει εβδομάδα-φωτιά για το ΧΑ



Γράφει ο  
Γιώργος Κατικός

**Α**ρκετά σημαντική θα είναι η επόμενη εβδομάδα για το ελληνικό χρηματιστήριο και θα απαιτήσει την αυξημένη προσοχή των επενδυτών. Στο τέλος της εβδομάδας θα γίνουν οι κινήσεις που συνοδεύουν τις αναδιρθρώσεις των χαρτοφυλακίων (rebalancing) λόγω αλλαγών σε σημαντικούς δείκτες, ενώ υπάρχει και τριπλή λήξη στο χρηματιστήριο παραγώγων, η οποία θα μπορούσε να αυξήσει τη μεταβλητότητα, ειδικά αν υπάρξει κλείσιμο ανοικτών θέσεων.

Την Τρίτη 16 Ιουνίου, όμως, θα ανοίξει το βιβλίο προσφορών της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών για την αύξηση κεφαλαίου ύψους 530 εκατ. ευρώ, ενώ μία μέρα νωρίτερα, τη Δευτέρα 15 Ιουνίου, η διοίκηση της εταιρείας θα ανακοινώσει την ανώτατη τιμή διάθεσης.

### Τριπλή λήξη στα παράγωγα

Συμβόλαια επί δεικτών και μετοχών καθώς και δικαιώματα σειράς Ιουνίου λήγουν την Παρασκευή 19 Ιουνίου. Το ενδιαφέρον στρέφεται στις εταιρείες που έχουν τις μεγαλύτερες ανοικτές θέσεις όπως η Bally's Intralot με περίπου 885 χιλ. συμβόλαια, στην

CrediaBank με 105 χιλ. συμβόλαια, ενώ άλλα τόσα είναι ανοικτά και στην Aktor. Θα μετακυλιστούν ή θα αποφασίσουν οι κάτοχοι να κλείσουν μέρος των θέσεων;

### Αναδιάρθρωση δεικτών

Αρκετές είναι οι αναδιρθρώσεις δεικτών που θα ισχύσουν από το κλείσιμο της συνεδρίασης της Παρασκευής. Μία από τις σημαντικότερες είναι η είσοδος στην υψηλή κεφαλαιοποίηση (FTSE 25) της CrediaBank με παράλληλη έξοδο της Σαράντης. Μετά την πετυχημένη αύξηση κεφαλαίου που έκανε η τράπεζα και την αύξηση της διασποράς -ικανοποιούνται πλέον τα κριτήρια και λόγω αποτίμησης κοντά στα 2,5 δισ. ευρώ- κέρδισε μία θέση στις 25 μεγαλύτερες εταιρείες της Euronext Athens.

Παράλληλα θα γίνει το rebalancing των δεικτών FTSE Russell. Υπενθυμίζεται πως δεν υπήρχε ελληνικό ενδιαφέρον στην τελευταία αναδιάρθρωση δεικτών, δηλαδή δεν υπήρξε κάποια είσοδος ή έξοδος ελληνικής μετοχής, όμως οι αναδιρθρώσεις πάντα αυξάνουν τον τζίρο της αγοράς, ειδικά στις τελικές δημοπρασίες.

Όμως εκτός από το rebalancing των δεικτών FTSE Russell, την ίδια μέρα, θα γίνει και το αντίστοιχο για τους δείκτες Stoxx.

Και εδώ το ενδιαφέρον στρέφεται στην CrediaBank, η οποία εισέρχεται στους δείκτες STOXX Developed and Emerging Markets, STOXX Emerging Markets, STOXX Eastern Europe, STOXX Balkan, STOXX All Europe και STOXX Global Total Market, ενώ αφαι-

ρείται η Ελλάκτωρ. Επομένως, από τις παραπάνω αλλαγές αναμένεται να δούμε υψηλό όγκο στη μετοχή της CrediaBank, ενώ οι σταθμίσεις των μετοχών θα αυξήσουν τους όγκους και σε έναν σημαντικό ακόμα αριθμό μετοχών της υψηλής κεφαλαιοποίησης και όχι μόνο.

### Η αύξηση της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών

Την Τρίτη 16 Ιουνίου θα ανοίξει το βιβλίο προσφορών και θα κλείσει δύο μέρες μετά. Ήδη το ενδιαφέρον είναι σημαντικό και η κάλυψη της αύξησης είναι δεδομένη. Θα αντλήσει 530 εκατ. ευρώ, αλλά το Δημόσιο θα καλύψει τα 250 εκατ. ευρώ. Άρα οι μέτοχοι της εταιρείας θα πρέπει να εισφέρουν 260 εκατ. ευρώ. Πρόθεση της διοίκησης είναι να δοθεί δικαίωμα στους παλιούς επενδυτές ώστε να μην υποστούν «αραιώση».

### Θετικό κλίμα στην αγορά

Παρά το όσα συνέβησαν και την προηγούμενη εβδομάδα στη Μέση Ανατολή και επηρέασαν τις αγορές, αυτό που όπως φαίνεται επιβεβαιώνεται είναι η διάθεση για παραμονή στα υψηλά ή ακόμα και καταγραφή νέων. Οι επενδυτές βλέπουν διάθεση για λήξη του πολέμου και ετοιμάζονται για την επόμενη μέρα. Αναλυτές υποστηρίζουν πως μεσομακροπρόθεσμα τα μεγέθη των εταιρειών θα βελτιώνονται και ειδικά για τις ελληνικές μετοχές, οι οποίες διαπραγματεύονται με έκπτωση έναντι των ομοειδών της Ευρώπης, και η Ελλάδα θα έχει υψηλό ρυθμό ανάπτυξης, καθώς υπάρχει περιθώριο ανόδου.

**Τριπλή λήξη παραγώγων και αναδιρθρώσεις δεικτών θα τραβήξουν το ενδιαφέρον των επενδυτών**



# Μεταμόσχευση Μαλλιών

με τις πλέον σύγχρονες Τεχνικές



Οι πλέον εξελιγμένες τεχνικές **Μεταμόσχευσης Μαλλιών**  
Εφαρμόζονται από τις Ιατρικές Ομάδες της **Bergmann Kord**  
Για ένα φυσικό και μόνιμο Αποτέλεσμα



[kord.gr](http://kord.gr)

- **Χαλάνδρι:** Λεωφ. Κηφισίας 348, Τ.Κ.: 152 33, Τ.: 210 68 28 888
- **Νέα Σμύρνη:** Λεωφ Συγγρού 203, Τ.Κ.: 171 21, Τ.: 210 93 11 111

ΧΑΛΑΝΔΡΙ

ΝΕΑ ΣΜΥΡΝΗ

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

ΠΑΤΡΑ

ΛΑΡΙΣΑ

ΗΡΑΚΛΕΙΟ

Αφιέρωμα  
**POLITICAL**



**Επιχειρείν**  
Η νέα εποχή, Προκλήσεις & Ευκαιρίες

# Ελλάδα: Ένας σημαντικός επενδυτικός προορισμός

**Ισχυρή είναι η δυναμική των ξένων επενδύσεων μέσα σε ένα βελτιωμένο επιχειρηματικό περιβάλλον ενώ τα ελληνικά brands κερδίζουν έδαφος**

### Πέρα από τις «κλασικές» επενδύσεις

Οι άμεσες ξένες επενδύσεις στην Ελλάδα καταγράφουν συστηματικά υψηλές επιδόσεις, αντανακλώντας τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και τη σταθερότητα της χώρας. Το ενδιαφέρον των ξένων κεφαλαίων δεν περιορίζεται πλέον μόνο στα ακίνητα (Real Estate) και τον τουρισμό, ο οποίος παραμένει βέβαια βασικός πυλώνας ανάπτυξης με επενδύσεις σε high-end θέρετρα και διεθνείς ξενοδοχειακές αλυσίδες. Η μεγάλη ανατροπή συντελείται σε κλάδους υψηλής προστιθέμενης αξίας όπως η Τεχνολογία και η Καινοτομία. Παγκόσμιοι κολοσσοί δημιουργούν data centers και κέντρα έρευνας στην Ελλάδα, μετατρέποντας τη χώρα μας σε περιφερειακό ψηφιακό κόμβο.

Από την άλλη πλευρά, η γεωγραφική θέση της χώρας προσελκύει τεράστια κεφάλαια για έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), με έμφαση στα αιολικά και φωτοβολταϊκά πάρκα. Επίσης, τα ελληνικά λιμάνια και οι κόμβοι μεταφορών αναβαθμίζονται, τοποθετώντας την Ελλάδα στο επίκεντρο των εμπορικών δρόμων προς την Ευρώπη.

### Ελληνικά προϊόντα και αγορές

Παράλληλα με την εισροή κεφαλαίων, παρατηρείται μια εξαιρετικά ενθαρρυντική τάση ανάδειξης και καθιέρωσης των ελληνικών brands στις διεθνείς αγορές.

Οι ελληνικές επιχειρήσεις έμαθαν μέσα από την κρίση ότι η εγχώρια αγορά δεν αρκεί και στράφηκαν με αξιώσεις στο εξωτερικό, επενδύοντας στην ποιότητα, τη διαφοροποίηση και το σύγχρονο marketing. Στον τομέα των τροφίμων και ποτών, η στροφή στην premium ποιότητα απέδωσε καρπούς. Το ελληνικό ελαιόλαδο, το γιαούρτι, τα κρασιά και τα gourmet προϊόντα δεν πωλούνται πλέον ως χύμα πρώτες ύλες, αλλά ως επώνυμα, αναγνωρίσιμα προϊόντα υψηλής αξίας στα ράφια των μεγαλύτερων ξένων αλυσίδων.

Την ίδια στιγμή, ελληνικές εταιρείες από τον χώρο των καλλυντικών (με βάση τα φυσικά ελληνικά συστατικά), της μόδας, αλλά και της βιομηχανίας (αλουμίνιο, δομικά υλικά) κερδίζουν συνεχώς μερίδια αγοράς σε Ευρώπη, Αμερική και Μέση Ανατολή. Ιδιαίτερη μνεία αξίζει στο οικοσύστημα των ελληνικών startups τεχνολογίας, πολλές από τις οποίες καταφέρνουν να προσελκύσουν ξένα κεφάλαια επιχειρηματικών συμμετοχών (Venture Capitals) ή να εξαγοραστούν από διεθνείς ομίλους.

### Δεν φτάνει μόνο η αισιοδοξία

Η πορεία της Ελλάδας ως επενδυτικού προορισμού είναι αναμφίβολα θετική, όμως η διατήρηση αυτής της δυναμικής απαιτεί συνεχή εγρήγορση. Η γραφειοκρατία, οι καθυστερήσεις στην απονομή δικαιοσύνης και η ανάγκη για περαιτέρω αναβάθμιση των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού παραμένουν ζητήματα που χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης. Το στοίχημα για τα επόμενα χρόνια είναι η διάχυση αυτών των επενδύσεων σε ολόκληρη την οικονομία, ώστε να δημιουργηθούν νέες, καλά αμειβόμενες θέσεις εργασίας που θα ανακόψουν οριστικά το brain drain.



**Η** εικόνα της Ελλάδας στις διεθνείς αγορές έχει αλλάξει ριζικά σε σχέση με το 2019 και το rebranding των τελευταίων ετών από την κυβέρνηση έχει οδηγήσει σε εντυπωσιακή αύξηση των άμεσων ξένων επενδύσεων.

Η χώρα μας έχει αφήσει πίσω της την πολυετή οικονομική κρίση και μετατρέπεται με γοργούς ρυθμούς σε έναν ελκυστικό, σταθερό και εξωστρεφές επενδυτικό προορισμό, αν και υπάρχει πάντα η αβεβαιότητα σε σχέση με τις συνέπειες της πολεμικής κρίσης στον Περσικό Κόλπο και των συνεπειών της στις τιμές της ενέργειας και τον πληθωρισμό. Ωστόσο, η ανάκτηση της επενδυτικής βαθμίδας αποτελεί μια ισχυρή βάση «απογείωσης» για την ελληνική οικονομία, καθώς λειτουργεί ως καταλύτης, στέλλοντας ένα ισχυρό σήμα εμπιστοσύνης στην παγκόσμια επενδυτική κοινότητα. Η Ελλάδα αποδεικνύει ότι δεν είναι πλέον το «μαύρο πρόβατο» της Ευρώπης, αλλά μια χώρα που παράγει, καινοτομεί και μπορεί να πρωταγωνιστεί στο διεθνές οικονομικό στερέωμα. Σήμερα, η ελληνική οικονομία δεν βασίζεται πλέον μόνο στα παραδοσιακά της όπλα, αλλά αναδεικνύει μια νέα δυναμική με αιχμή τις άμεσες ξένες επενδύσεις και την επιθετική εξωστρέφεια των ελληνικών επιχειρήσεων.

**Εκδότης - Διευθυντής:**  
Νικόλαος Γ. Καραμανλής

**Συντονισμός - Επιμέλεια:**  
Ελένη Μπέρτσου

**Γράφουν:**  
Αμαλία Κάτζου, Λουκάς Γεωργιάδης, Κωνσταντίνος Δαυλός, Κώστας Παπαγρηγόρης, Γιώργος Φιντικάκης, Αλεξάνδρα Γκίτσιπ, Ρεγγίνα Σαββούρδου, Κατερίνα Παπακωστοπούλου, Γιώργος Κατικάς, Γιώργος Σκορδίλης, Γιώργος Κατσιάνης

Στην Alpha Bank  
πιστεύουμε ότι τα μεγάλα  
έργα για τον τουρισμό  
**φέρνουν την πρόοδο  
σε όλους.**

Για αυτό στεκόμαστε διαχρονικά δίπλα  
στις επιχειρήσεις του τουρισμού.

MANDARIN ORIENTAL,  
COSTA NAVARINO  
Μεσσηνία



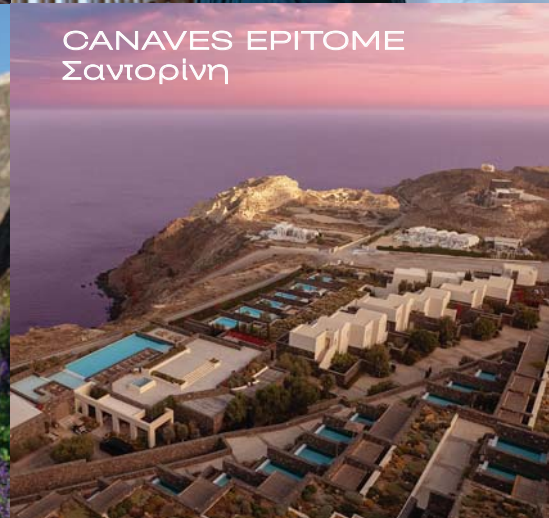
OLEA ALL SUITE HOTEL  
Ζάκυνθος



STELLA ISLAND  
LUXURY RESORT & SPA  
Κρήτη



CANAVES EPITOME  
Σαντορίνη



JW MARRIOTT CRETE  
RESORT & SPA  
Κρήτη



GENNADI GRAND RESORT  
Ρόδος



ALPHA BANK

Η ΠΡΟΟΔΟΣ ΕΧΕΙ ΤΡΑΠΕΖΑ

alpha.gr

# Scale-up: Το κλειδί για την επιτυχία των ελληνικών επιχειρήσεων

**Η** μεγέθυνση των επιχειρήσεων αποτελεί το «κλειδί» για τη βελτίωση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητάς τους.

Η ελληνική επιχειρηματικότητα χαρακτηρίζεται ιστορικά από ένα έντονο παράδοξο, καθώς διαθέτει υψηλό επίπεδο δημιουργικότητας και ευελιξίας, αλλά πάσχει σοβαρά λόγω του μικρού μεγέθους.

### Ψηφιακός μετασχηματισμός & «έξυπνες» πηγές χρηματοδότησης

Στο σύγχρονο παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον, οι μικρές και μικρομεσαίες επιχειρήσεις έρχονται αντιμέτωπες με τον σκληρό ανταγωνισμό. Για να επιβιώσουν και να αναπτυχθούν, η απλή συντήρηση δεν αρκεί. Η μετάβαση από το στάδιο της νεοφυούς ή μικρής επιχείρησης στην κλίμακα της αναπτυσσόμενης (scale-up) αποτελεί πλέον τον μοναδικό δρόμο για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας.

Η μεγέθυνση μιας επιχείρησης δεν ταυτίζεται με την απλή αύξηση των πωλήσεων. Πρόκειται για μια ριζική, δομική μεταμόρφωση που απαιτεί στρατηγικό σχεδιασμό και αλλαγή νοοτροπίας.

Τα κρίσιμα βήματα για μια επιτυχημένη τροχιά ανάπτυξης περιλαμβάνουν βασικά τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό, ο οποίος προϋποθέτει επενδύσεις σε αυτοματοποιημένα συστήματα διαχείρισης (ERP, CRM) που επιτρέπουν τη διαχείριση μεγαλύτερου όγκου εργασιών χωρίς γραφειοκρατία.

Από την άλλη πλευρά, οι ελληνικές επιχειρήσεις είναι υποχρεωμένες να προχωρούν διαρκώς σε αναβάθμιση του Management. Δηλαδή, απαιτείται η μετάβαση από το προσωποπαγές μοντέλο διοίκησης σε μια οργανωμένη δομή με στελέχη που κατέχουν εξειδικευμένη τεχνογνωσία. Μια άλλη μεγάλη πρόκληση αποτελεί η πρόσβαση σε χρηματοδοτήσεις κεφαλαίων. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσονται οι «έξυπνες» πηγές χρηματοδότησης, όπως είναι τα Venture Capitals, τα Private Equity και οι στρατηγικές συμμαχίες, πέρα από τον παραδοσιακό τραπεζικό δανεισμό.

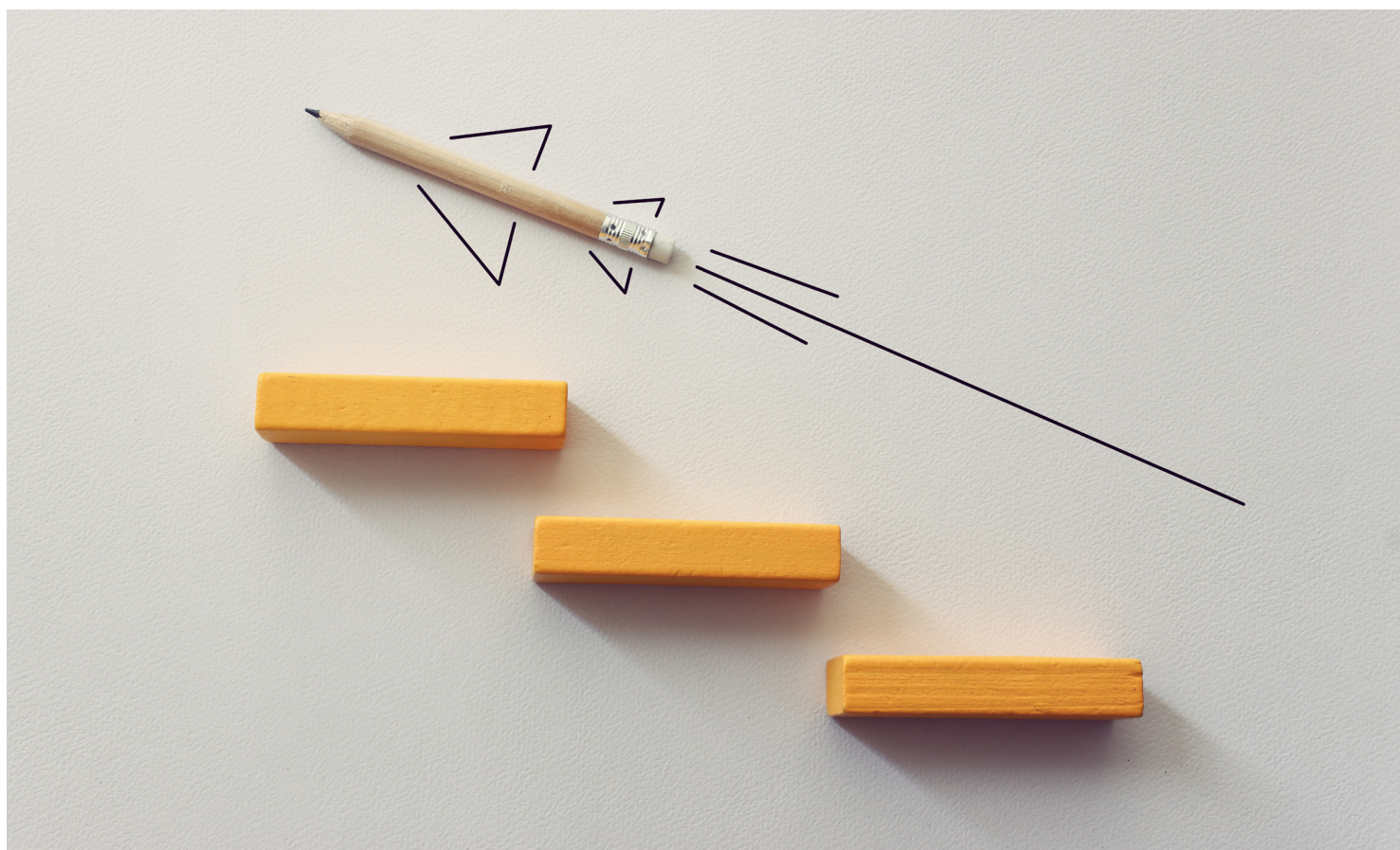
### Κορυφαίο στοιχείο η εξωστρέφεια

Ο εξωστρεφής προσανατολισμός αποτελεί το υπ' αριθμόν ένα στοιχείο για κάθε επιχείρηση η οποία βλέπει στο μέλλον.

Ένα από τα βασικά ζητούμενα για τις επιχειρήσεις είναι ο σχεδιασμός προϊόντων και υπηρεσιών με προοπτική τη διεθνή αγορά. Κάτι τέτοιο προϋποθέτει την επίτευξη οικονομικών κλίμακας. Όταν μια επιχείρηση μεγαλώνει, το μέσο κόστος παραγωγής ανά μονάδα προϊόντος ή υπηρεσίας μειώνεται. Αυτό συμβαίνει γιατί τα σταθερά έξοδα, δηλαδή τα ενοίκια, ο εξοπλισμός, το διοικητικό κόστος κ.ά., κατανέμονται σε πολύ μεγαλύτερο όγκο παραγωγής.

Παράλληλα, οι μεγαλύτερες επιχειρήσεις αποκτούν ισχυρή διαπραγματευτική δύναμη απέναντι σε προμηθευτές και συνεργάτες, επιτυγχάνοντας χαμηλότερες τιμές πρώτων υλών. Αυτή η μείωση του κόστους μεταφράζεται άμεσα σε αυξημένη κερδοφορία και, κυρίως, σε δυνατότητα προσφοράς πιο ανταγωνιστικών τιμών στη διεθνή αγορά. Οι οικονομίες κλίμακας δημιουργούν έτσι ένα προστατευτικό τείχος και ένα εφελκτήριο για περαιτέρω επέκταση.

Επιπλέον, η μεγέθυνση επηρεάζει θετικά τον πιο κρίσιμο δείκτη μιας οικονομίας, δηλαδή την παραγωγικότητα της εργασίας. Μια scale-up επιχείρηση έχει τη δυ-



νατότητα να επενδύσει σε τεχνολογίες αιχμής, σε έρευνα και ανάπτυξη και σε συνεχή κατάρτιση του προσωπικού της. Ο συνδυασμός εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού και σύγχρονων εργαλείων επιτρέπει την παραγωγή μεγαλύτερης αξίας στον ίδιο χρόνο.

### Brain regain

Επιπλέον, οι μεγαλύτερες επιχειρήσεις είναι σε θέση να προσφέρουν πιο ελκυστικά πακέτα αποδοχών και σαφή προοπτική εξέλιξης, προσελκύοντας ταλέντα από το εξωτερικό και συμβάλλοντας ενεργά στο brain regain. Το στοιχείο της επόμενης ημέρας για την ελληνική οικονομία δεν είναι απλώς η δημιουργία περισσότερων επιχειρήσεων, αλλά η μεγέθυνση των ήδη υπάρχουσών. Η ενθάρρυνση των συγχωνεύσεων, των συνεργασιών και των scale-ups επιχειρήσεων αποτελεί εθνική ανάγκη για τη δημιουργία μιας ανθεκτικής, παραγωγικής και διεθνώς ανταγωνιστικής οικονομίας.

Κρίσιμος παράγοντας για τη δημιουργία υπεραξιών είναι η προσέλκυση στελεχών υψηλού επιπέδου, τα οποία θα μπορούν να δώσουν ώθηση στα αναπτυξιακά πλάνα των επιχειρήσεων. Σε κάθε περίπτωση, ο πόλεμος στον Περσικό Κόλπο αποτελεί ένα σημείο καμπής για τις οικονομίες και αναμφίβολα θα επηρεάσει σημαντικά και τους σχεδιασμούς των επιχειρήσεων.

“**Στόχος για τις επιχειρήσεις η διαρκής ενίσχυση της παραγωγικότητας μέσω οικονομικών κλίμακας**”



# Banking@Your Business

Ένας σύμβουλος μας  
δίπλα σου!  
Κυριολεκτικά.

Με τη νέα υπηρεσία **Banking@Your Business** ο Επαγγελματικός Σύμβουλος της Eurobank επισκέπτεται την επιχείρησή σου για να ακούει τις ανάγκες σου, να εκτελείτε τραπεζικές εργασίες και μαζί να σχεδιάζετε επενδυτικά πλάνα.

Κι αν προτιμάς μόνο online, ένας εξειδικευμένος σύμβουλος θα είναι δίπλα σου μέσω ν Banking.

**Banking@Your Business** από την Eurobank και η επιχείρησή σου δεν θα είναι ποτέ μόνη.

# Πράσινη Μετάβαση: Τα κριτήρια ESG γίνονται ανταγωνιστικό πλεονέκτημα

Στο σύγχρονο επιχειρηματικό τοπίο, η έννοια της «πράσινης μετάβασης» έχει πάψει προ πολλού να αποτελεί ένα απλό επικοινωνιακό σύνθημα ή μια τυπική υποχρέωση συμμόρφωσης με τις ευρωπαϊκές οδηγίες. Για τις ελληνικές επιχειρήσεις, τα κριτήρια ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Εταιρική Διακυβέρνηση) εξελίσσονται στον πλέον κρίσιμο παράγοντα επιβίωσης και, κυρίως, σε ένα ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα που επανακαθορίζει τους όρους του παιχνιδιού στην αγορά.

Η μετάβαση αυτή δεν είναι μόνο ηθική είναι βαθιά οικονομική.

Τα στοιχεία δείχνουν ότι η υιοθέτηση βιώσιμων πρακτικών δεν αποτελεί «βαρίδι» για τους ισολογισμούς, αλλά μοχλό ανάπτυξης. Σύμφωνα με την πρόσφατη έρευνα EY Sustainable Value Study Ελλάδα 2024, το 49% των ελληνικών επιχειρήσεων δηλώνουν ότι οι πρωτοβουλίες τους για το κλίμα απέφεραν μεγαλύτερη χρηματοοικονομική αξία από την αναμενόμενη. Το νούμερο αυτό καταρρίπτει τον μύθο ότι η βιωσιμότητα είναι μια κοστοβόρα πολυτέλεια. Αντίθετα, αποδεικνύει ότι η πράσινη στρατηγική μεταφράζεται σε άμεσο κέρδος.

### Η χρηματοδότηση ως καταλύτης

Ένας από τους κυριότερους λόγους που τα κριτήρια ESG μετατρέπονται σε πλεονέκτημα είναι η πρόσβαση σε κεφάλαια. Οι ελληνικές συστημικές τράπεζες έχουν ευθυγραμμίσει πλήρως την πιστωτική τους πολιτική με τη βιωσιμότητα. Επιχειρήσεις με υψηλή βαθμολογία στο ESG απολαμβάνουν προνομιακά επιτόκια και πρόσβαση σε εξειδικευμένα χρηματοδοτικά εργαλεία. Τα στοιχεία της Εθνικής Τράπεζας για το 2024 δείχνουν μια εντυπωσιακή αύξηση των νέων εκταμιεύσεων κατά 21,9%, με τη μερίδα του λέοντος να κατευθύνεται σε έργα που πληρούν αυστηρά περιβαλλοντικά κριτήρια.

Παράλληλα, το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) αποτελεί τη «χρυσή ευκαιρία» για την ελληνική επιχειρηματικότητα. Περίπου το 38% των συνολικών πόρων του προγράμματος «Ελλάδα 2.0» προορίζεται αποκλειστικά για την πράσινη μετάβαση. Οι επιχειρήσεις που προσαρμόζονται γρήγορα μπορούν να αντλήσουν κεφάλαια με επιτόκια που συχνά υπολείπονται του 1%, τη στιγμή που ο δανεισμός χωρίς ESG παραμένει σημαντικά ακριβότερος.

### Από τη συμμόρφωση στη στρατηγική

Η εισαγωγή της οδηγίας CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive, δηλαδή Οδηγία Εταιρικής Βιώσιμης Καταγραφής) υποχρεώνει πλέον τις μεγάλες εταιρείες να δημοσιεύουν αναλυτικές εκθέσεις βιωσιμότητας. Ωστόσο, η πραγματική διαφορά γίνεται από εκείνους που βλέπουν πέρα από το γράμμα του νόμου. Το 91% των



**Η Ελλάδα εμφανίζει έντονες τάσεις προς την πράσινη μετάβαση, η οποία οδηγεί σε φτηνότερο δανεισμό, προσέλκυση επενδυτών και αύξηση της ανταγωνιστικότητας**

μεγάλων επιχειρήσεων στην Ελλάδα δηλώνει αποφασισμένο να διατηρήσει ή να αυξήσει τις επενδύσεις του στο κλίμα το 2025 κι αυτό διότι μελέτες δείχνουν πως η διαφάνεια δημιουργεί εμπιστοσύνη.

Στο Χρηματιστήριο Αθηνών, ο δείκτης ATHEX ESG, που δημιουργήθηκε το 2021, περιλαμβάνει ήδη τις 60 κορυφαίες εισηγμένες εταιρείες που πρωτοπορούν στη δημοσιοποίηση μη χρηματοοικονομικών στοιχείων. Οι εταιρείες αυτές δεν είναι απλώς «πράσινες» στα χαρτιά, αλλά προσελκύουν το μεγαλύτερο μέρος των ξένων θεσμικών επενδύσεων, καθώς οι διεθνείς διαχειριστές κεφαλαίων αποφεύγουν πλέον συστηματικά εταιρείες με υψηλό περιβαλλοντικό ρίσκο.

### Αποδοτικότητα & Εξωστρέφεια

Πέρα από τα κεφάλαια, το ESG προσφέρει χειροπιαστά οφέλη και στην καθημερινή λειτουργία. Η ενεργειακή κρίση των τελευταίων ετών απέδειξε ότι η αυτοπαραγωγή ενέργειας και η ενεργειακή αναβάθμιση δεν είναι απλώς οικολογικές επιλογές, αλλά μέτρα προστασίας. Ελληνικές βιομηχανίες που επένδυσαν σε συμβάσεις PPA (Green Power Purchase Agreements, δηλαδή «Πράσινες» Διμερείς Συμβάσεις Αγοραπωλησίας Ηλεκτρικής Ενέργειας) πέτυχαν μείωση του ενεργειακού τους κόστους από 20% έως 30%, αποκτώντας συγκριτικό πλεονέκτημα έναντι ανταγωνιστών.

Επιπλέον, για τις εξαγωγικές επιχειρήσεις, το ESG είναι το νέο «διαβατήριο». Οι διεθνείς αλυσίδες εφοδιασμού -κυρίως της Βόρειας Ευρώπης- απαιτούν από τους προμηθευτές τους να αποδεικνύουν το χαμηλό ανθρακικό τους αποτύπωμα.

### Η κοινωνική διάσταση του μέλλοντος

Σε μια εποχή που η Ελλάδα αντιμετωπίζει έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού, οι εταιρείες που επενδύουν στη συμπερίληψη, την ασφάλεια και την εταιρική διακυβέρνηση γίνονται πιο ελκυστικές για τα νέα talenta. Το 61% των επιχειρήσεων στην Ελλάδα διαπιστώνει ότι η βιωσιμότητα ενισχύει την αξία που εισπράττει ο τελικός πελάτης, δημιουργώντας ισχυρότερους δεσμούς εμπιστοσύνης.

Συμπερασματικά, η πράσινη μετάβαση στην Ελλάδα δεν είναι ένας δρόμος χωρίς επιστροφή, αλλά ένας δρόμος προς την ανάπτυξη. Τα αριθμητικά δεδομένα δείχνουν ότι η αδιαφορία για τα κριτήρια ESG οδηγεί σε ακριβότερο δανεισμό, απώλεια επενδυτών και μείωση της ανταγωνιστικότητας. Αντίθετα, η έγκαιρη και ουσιαστική ενσωμάτωσή τους μετατρέπει μια κανονιστική υποχρέωση σε ένα πανίσχυρο εργαλείο που εγγυάται τη μακροπρόθεσμη ευημερία και την ηγετική θέση στην αγορά τού αύριο.

# CREATING THE CITIES



## WE WANT TO LIVE IN

 **DIMAND**  
REAL ESTATE DEVELOPMENT





**Νέα επιχειρηματικά μοντέλα μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα και ενισχύουν την εταιρική υπευθυνότητα**

## Κυκλική Οικονομία: Ανάπτυξη με σεβασμό στο περιβάλλον

Στην καρδιά μιας παγκόσμιας κλιματικής κρίσης, η Ελλάδα βρίσκεται σε μια κρίσιμη καμπή, επαναπροσδιορίζοντας την οικονομική της ταυτότητα. Η παραδοσιακή γραμμική προσέγγιση του «παράγω, καταναλώνω, απορρίπτω» (απλά «πετάω» επί το καθημερινότερο) δίνει τη θέση της σε ένα πιο βιώσιμο και ανθεκτικό πρότυπο: την Κυκλική Οικονομία. Δεν πρόκειται πλέον για μια θεωρητική έννοια ή μια απλή οικολογική ευαισθησία, αλλά για έναν στρατηγικό μετασχηματισμό που αναδιαμορφώνει το επιχειρηματικό τοπίο, μειώνει το περιβαλλοντικό αποτύπωμα και θέτει την εταιρική υπευθυνότητα στον πυρήνα της κερδοφορίας.

### Από την ιδιοκτησία στη χρήση

Το σύγχρονο επιχειρείν στην Ελλάδα υιοθετεί μοντέλα που στοχεύουν στη διατήρηση της αξίας των πόρων για όσο το δυνατόν μεγαλύτερο χρονικό διάστημα. Το μοντέλο «Προϊόν ως Υπηρεσία» (Product-as-a-Service) κερδίζει διαρκώς έδαφος, ιδιαίτερα στον τομέα του τεχνολογικού εξοπλισμού και των μεταφορών. Αντί για την πώληση ενός προϊόντος, οι εταιρείες προσφέρουν πλέον την πρόσβαση σε αυτό, διατηρώντας την ευθύνη για τη συντήρηση και την τελική του ανακύκλωση. Αυτή η στροφή μειώνει δραστικά την ανάγκη για εξόρυξη νέων πρώτων υλών και ενθαρρύνει τον σχεδιασμό προϊόντων που είναι ανθεκτικά και εύκολα επισκευάσιμα.

Παράλληλα, η Βιομηχανική Συμβίωση μετατρέπει τα απόβλητα της μιας βιομηχανίας σε πολύτιμη πρώτη ύλη για μια άλλη. Στον ελληνικό αγροδιατροφικό τομέα, για παράδειγμα, τα υπολείμματα της παραγωγής ελαιολάδου ή των εκκοκκιστρίων βάμβακος δεν θεωρούνται πλέον ρύποι, αλλά πηγές βιοενέργειας που ενισχύουν την τοπική οικονομία και μειώνουν το κόστος διάθεσης απορριμμάτων.

### Τα δεδομένα της μετάβασης

Η επιτυχία αυτής της προσπάθειας αντικατοπτρίζεται στους στόχους και τα ευρήματα που υποστηρίζουν το Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την Κυκλική Οικονομία με ορίζοντα το 2026. Η Ελλάδα έχει θέσει ως προτεραιότητα τη δημιουργία δικτύων χωριστής συλλογής για τουλάχιστον 8 νέα ρεύματα αποβλήτων. Αυτά περιλαμβάνουν κρίσιμα υλικά όπως μπαταρίες, υφάσματα, ηλεκτρικές συσκευές και φάρμακα. Η κίνηση αυτή αναμένεται να μειώσει τον όγκο των απορριμμάτων που καταλήγουν σε ΧΥΤΑ, οι οποίοι σήμερα επιβαρύνουν το περιβάλλον αλλά και τα δημοτικά τέλη.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στον κατασκευαστικό κλάδο, ο οποίος παγκοσμίως ευθύνεται για το 25% των στερεών αποβλήτων. Στην Ελλάδα, η υποχρεωτική διαχείριση και ανακύκλωση των αποβλήτων κατεδάφισης και η χρήση δευτερογενών

πρώτων υλών σε νέα έργα υποδομής αποτελούν βασικούς μοχλούς για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας. Επιπλέον, ο στόχος για την ανάκτηση ενέργειας από υπολείμματα αποβλήτων προβλέπει μια στρατηγική βελτίωση της τάξης του 10% έως το 2035, με τις πρώτες σημαντικές υποδομές να τίθενται σε τροχιά υλοποίησης εντός της επόμενης διετίας.

### Εταιρική υπευθυνότητα & ανταγωνιστικότητα

Η υιοθέτηση κυκλικών μοντέλων δεν ωφελεί μόνο τον πλανήτη, αλλά ενισχύει άμεσα την εταιρική υπευθυνότητα. Οι επιχειρήσεις που επενδύουν στον οικολογικό σχεδιασμό και την ενεργειακή αποδοτικότητα θωρακίζονται απέναντι στις διακυμάνσεις των τιμών των πρώτων υλών και της ενέργειας. Η διαφάνεια ενισχύεται μέσω των «Ψηφιακών Διαβατηρίων Προϊόντων», επιτρέποντας στον καταναλωτή να γνωρίζει το περιβαλλοντικό κόστος της αγοράς του, γεγονός που χτίζει μια νέα σχέση εμπιστοσύνης μεταξύ εταιρείας και πελάτη.

Το χρηματοδοτικό περιβάλλον λειτουργεί επίσης ως καταλύτης. Μέσω του ΕΣΠΑ και του Ταμείου Ανάκαμψης, τεράστιοι πόροι κατευθύνονται αποκλειστικά σε έργα που προωθούν την «πράσινη» καινοτομία. Οι ελληνικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις έχουν πλέον πρόσβαση σε κεφάλαια που προμηθεύουν τον «κυκλικό σχεδιασμό», καθιστώντας τις υπεύθυνες επιχειρήσεις πιο ελκυστικές σε επενδυτές και διεθνείς συνεργασίες. Επιπλέον, οι «Πράσινες» Δημόσιες Συμβάσεις θέτουν αυστηρά περιβαλλοντικά κριτήρια για την επιλογή προμηθευτών του δημοσίου, δημιουργώντας μια ισχυρή αγορά για βιώσιμα προϊόντα.

### Η επόμενη μέρα

Παρά τις προκλήσεις και την ιστορική υστέρηση στους δείκτες ανακύκλωσης σε σύγκριση με την υπόλοιπη Ευρωπαϊκή Ένωση, η Ελλάδα δείχνει σημάδια ταχείας προσαρμογής. Η εφαρμογή του Εθνικού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων (ΕΣΔΑ) 2020-2030 αποτελεί τον οδικό χάρτη για μια οικονομία που δεν εξαντλεί τους φυσικούς της πόρους. Αυτό σημαίνει ότι η κυκλική οικονομία στην Ελλάδα του 2026 δεν είναι μια εναλλακτική επιλογή, αλλά η μόνη βιώσιμη διεξόδος. Τα νέα επιχειρηματικά μοντέλα καταφέρνουν να συνδυάσουν την οικονομική ανάπτυξη με την προστασία του οικοσυστήματος για ένα υγιές περιβάλλον για τις επόμενες γενιές, ενώ παράλληλα διασφαλίζουν την ανταγωνιστικότητα της ελληνικής οικονομίας σε ένα μεταβαλλόμενο παγκόσμιο στερέωμα. Η κυκλικότητα είναι, τελικά, η απάντηση στην ανάγκη για μια ανάπτυξη που σέβεται τα όρια του πλανήτη μας.

# GREGY: Η ενεργειακή διασύνδεση συναντά τη νέα ψηφιακή οικονομία

**Η** ενεργειακή μετάβαση και ο ψηφιακός μετασχηματισμός αποτελούν δύο από τις σημαντικότερες τάσεις που διαμορφώνουν τη σύγχρονη οικονομία. Στο σημείο όπου αυτές οι δύο εξελίξεις συναντώνται, αναδεικνύεται η ανάγκη για νέες ενεργειακές υποδομές, ικανές να υποστηρίξουν τόσο την απανθρακοποίηση όσο και τις αυξανόμενες απαιτήσεις της ψηφιακής εποχής. Σε αυτό το πλαίσιο, το **GREGY**, η ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας και Αιγύπτου που αναπτύσσει ο **Όμιλος Κοπελούζου**, για τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, αποκτά μια διάσταση που ξεπερνά τα όρια ενός ενεργειακού έργου.

Τα τελευταία χρόνια, η ταχεία ανάπτυξη της τεχνητής νοημοσύνης και των υπηρεσιών cloud έχει αυξήσει σημαντικά τις ανάγκες για ηλεκτρική ενέργεια. Τα σύγχρονα data centers, που αποτελούν τη βάση των εφαρμογών AI, απαιτούν σταθερή, αξιόπιστη και ολοένα περισσότερη «πράσινη» ηλεκτροδότηση. Μεγάλες τεχνολογικές εταιρείες και επενδυτικοί οργανισμοί αναζητούν περιοχές που μπορούν να εξασφαλίσουν επαρκή ενεργειακή ισχύ, **ανταγωνιστικό κόστος** και πρόσβαση σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

## Ενεργειακός και ψηφιακός κόμβος

Σε αυτό το περιβάλλον, η Ελλάδα επιχειρεί να ενισχύσει τον ρόλο της ως περιφερειακός ενεργειακός και ψηφιακός κόμβος. **Η ανάπτυξη της διεθνούς ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ Αιγύπτου και Ελλάδας – GREGY**, θα συμβάλει στη διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού και στη δημιουργία ενός πιο ανθεκτικού ενεργειακού συστήματος, στοιχείο που θεωρείται κρίσιμο όχι μόνο για την προσέλκυση επενδύσεων υψηλής τεχνολογίας, αλλά και για την ενίσχυση της Ελληνικής οικονομίας, θωρακίζοντας την αγορά της ενέργειας, που αποτελεί τον βασικό πυλώνα της, και η οποία δεν θα επηρεάζεται από γεωπολιτικές αναταράξεις.

Η διασύνδεση αξιοποιεί το σημαντικό δυναμικό ανανεώσιμων πηγών ενέργειας της Αιγύπτου, συνδέοντάς το με την ελληνική και ευρωπαϊκή αγορά. Παράλληλα, εντάσσεται στη στρατηγική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για ενίσχυση των διασυνοριακών ενεργειακών υποδομών, αύξηση της ενεργειακής ασφάλειας, σε μια περίοδο όπου η ηλεκτροδότηση της βιομηχανίας και των ψηφιακών υποδομών αποκτά ολοένα μεγαλύτερη σημασία και **δημιουργία ενεργειακών κάθετων διαδρόμων**.

Η συζήτηση για τα data centers δεν αφορά μόνο τις μεγάλες τεχνολογικές εταιρείες. Η ανάπτυξή τους δημιουργεί μια ευρύτερη αλυσίδα οικονομικής δραστηριότητας που περιλαμβάνει κατασκευές, τηλεπικοινωνιακές υποδομές, συστήματα ψύξης, λογισμικό, υπηρεσίες κυβερνοασφάλειας και εξειδικευμένες ενεργειακές εφαρμογές. Η διαθεσιμότητα καθαρής και αξιόπιστης ενέργειας αποτελεί έναν από τους βασι-



κούς παράγοντες που επηρεάζουν τις αποφάσεις εγκατάστασής τους.

Παράλληλα, το **GREGY ενισχύει την βιώσιμη ανάπτυξη**, καθώς διευκολύνει τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται από ανανεώσιμες πηγές. Η δυνατότητα κάλυψης μέρους των αυξανόμενων ενεργειακών αναγκών της ψηφιακής οικονομίας με χαμηλότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα αποτελεί ζητούμενο τόσο για τις επιχειρήσεις όσο και για τις δημόσιες πολιτικές της Ευρώπης.

Οι προοπτικές αυτές συνοδεύονται και από νέες ανάγκες σε ανθρώπινο δυναμικό. Η κατασκευή και λειτουργία ενεργειακών υποδομών, αλλά και η ανάπτυξη κέντρων δεδομένων και εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης, αυξάνουν τη ζήτηση για μηχανικούς, επιστήμονες πληροφορικής, ειδικούς στην ενέργεια, τεχνικούς δικτύων και στελέχη διαχείρισης σύνθετων έργων. Η σύνδεση των δύο κλάδων δημιουργεί ένα νέο πεδίο εξειδίκευσης που συνδυάζει την ενέργεια με τις ψηφιακές τεχνολογίες.

Η σημασία του **GREGY** δεν περιορίζεται μόνο στην κατασκευή μιας ακόμη ηλεκτρικής διασύνδεσης. Αντανακλά μια ευρύτερη μεταβολή της οικονομίας, όπου η

ενεργειακή επάρκεια, η πράσινη μετάβαση και η ανάπτυξη της τεχνητής νοημοσύνης συνδέονται ολοένα και περισσότερο. Σε αυτή τη νέα πραγματικότητα, οι χώρες που θα διαθέτουν ισχυρές ενεργειακές και ψηφιακές υποδομές είναι πιθανό να αποκτήσουν σημαντικό πλεονέκτημα στην προσέλκυση επενδύσεων και στη διαμόρφωση του παραγωγικού μοντέλου των επόμενων δεκαετιών.

**“ Το έργο GREGY δείχνει τον δρόμο που πρέπει να κινηθεί η Ευρώπη για επίτευξη ενεργειακής ασφάλειας, προσιτών τιμών ενέργειας και αύξηση της κοινωνικής ευημερίας**

# Τραπεζικός Δανεισμός & Εναλλακτικές Πηγές



**Η** πρόσβαση στη χρηματοδότηση παραμένει ένα από τα μεγαλύτερα ζητήματα για τις ελληνικές επιχειρήσεις, ιδιαίτερα για τις νεοφυείς και καινοτόμες εταιρείες που επιχειρούν να αναπτυχθούν σε ένα περιβάλλον υψηλού κόστους χρήματος, αυστηρών τραπεζικών κριτηρίων και έντονου διεθνούς ανταγωνισμού. Παρά την επιστροφή των τραπεζών σε ισχυρή κερδοφορία και τη σταδιακή ανάκαμψη της πιστωτικής επέκτασης, η πραγματικότητα για χιλιάδες μικρομεσαίες επιχειρήσεις εξακολουθεί να είναι δύσκολη.

### Μια τριπλή εξίσωση

Οι τράπεζες χρηματοδοτούν, πλέον, κυρίως ώριμα επενδυτικά σχέδια με ισχυρές εξασφαλίσεις, σταθερές ταμειακές ροές και χαμηλό ρίσκο. Αυτό σημαίνει ότι πολλές startups, εταιρείες τεχνολογίας, επιχειρήσεις πράσινης καινοτομίας ή σχήματα που βρίσκονται σε πρώιμο στάδιο ανάπτυξης, συχνά μένουν εκτός τραπεζικού δανεισμού. Μέσα σε αυτό το κενό αναπτύσσονται όλο και πιο δυναμικά οι εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης, με κυριότερες τα Venture Capitals, τα Private Equity Funds, αλλά και τα μοντέλα Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ).

Η νέα αυτή «τριπλή εξίσωση» τραπεζών, επενδυτικών κεφαλαίων και δημόσιων συμπράξεων διαμορφώνει σταδιακά ένα διαφορετικό παραγωγικό μοντέλο για την ελληνική οικονομία, με έμφαση στην καινοτομία, την εξωστρέφεια και την τεχνολογική αναβάθμιση.

### Ένα επιλεκτικό τραπεζικό σύστημα

Τα τελευταία χρόνια οι ελληνικές τράπεζες έχουν επανέλθει σε τροχιά κανονικότητας, μετά από μια μακρά περίοδο κρίσης και απομόχλευσης. Ωστόσο, το τραπεζικό σύστημα λειτουργεί με πολύ πιο αυστηρούς κανόνες σε σχέση με το παρελθόν. Η αξιολόγηση του επιχειρηματικού κινδύνου, οι ευρωπαϊκές εποπτικές απαιτήσεις και το αυξημένο κόστος κεφαλαίου οδηγούν τις τράπεζες σε μια περισσότερο «συτηρητική» πολιτική δανεισμού.

Έτσι, οι μεγάλες επιχειρήσεις ή τα projects που συνδέονται με το Ταμείο Ανά-

καμψης συγκεντρώνουν το μεγαλύτερο μέρος της χρηματοδότησης, ενώ οι μικρότερες και πιο καινοτόμες εταιρείες συχνά δυσκολεύονται να εξασφαλίσουν τραπεζικό δάνειο χωρίς σημαντικές εγγυήσεις.

### Δυσκολίες χρηματοδότησης

Στελέχη της αγοράς επισημαίνουν στην «Ρ» ότι το βασικό πρόβλημα δεν είναι πλέον μόνο το ύψος των επιτοκίων, αλλά κυρίως η δυνατότητα μιας επιχείρησης να αποδείξει ότι διαθέτει σταθερό επιχειρηματικό μοντέλο, επαρκή ίδια κεφάλαια και προοπτικές κερδοφορίας.

Αυτός είναι και ο λόγος που πολλές startups στρέφονται σε εναλλακτικές μορφές κεφαλαίων, αναζητώντας όχι μόνο χρηματοδότηση αλλά και τεχνογνωσία, δικτύωση και πρόσβαση σε διεθνείς αγορές.

### «Έκρηξη» των Venture Capitals

Το οικοσύστημα των Venture Capitals στην Ελλάδα έχει αλλάξει θεαματικά μέσα σε λίγα χρόνια. Από μια αγορά περιορισμένων δυνατοτήτων και χαμηλής επενδυτικής δραστηριότητας, η χώρα εξελίσσεται σταδιακά σε περιφερειακό κόμβο καινοτομίας για τη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Καθοριστικό ρόλο έπαιξε η δημιουργία του EquiFund, μέσω του οποίου κινητοποιήθηκαν σημαντικά ευρωπαϊκά και ιδιωτικά κεφάλαια για επενδύσεις σε startups και τεχνολογικές επιχειρήσεις. Μέσα από αυτό το σχήμα δημιουργήθηκαν νέα funds, ενισχύθηκαν δεκάδες νεοφυείς επιχειρήσεις και αναπτύχθηκε ένα νέο επιχειρηματικό οικοσύστημα που μέχρι πριν από λίγα χρόνια ήταν εξαιρετικά περιορισμένο.

Σήμερα, ελληνικές startups προσελκύουν επενδύσεις εκατομμυρίων ευρώ σε τομείς όπως:

- η τεχνητή νοημοσύνη
- το fintech
- η αγροτεχνολογία
- η βιοτεχνολογία
- η πράσινη ενέργεια
- οι ψηφιακές πλατφόρμες
- η κυβερνοασφάλεια
- η εφοδιαστική αλυσίδα και τα logistics

Τα Venture Capitals (VC) δεν δανείζουν χρήματα με εξασφαλίσεις, αλλά αποκτούν συμμετοχή στην εταιρεία, επενδύοντας στις προοπτικές ανάπτυξης και στην αξία που μπορεί να δημιουργηθεί στο μέλλον. Με άλλα λόγια, το VC αναλαμβάνει υψηλότερο ρίσκο, προσδοκώντας όμως πολύ μεγαλύτερες αποδόσεις εφόσον η επιχείρηση πετύχει.

Αυτό το μοντέλο θεωρείται ιδανικό για καινοτόμες εταιρείες που βρίσκονται σε πρώιμο στάδιο και δεν διαθέτουν ακόμη σταθερή κερδοφορία ή επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να λάβουν τραπεζικό δάνειο. Παράλληλα, τα επενδυτικά funds παρέχουν mentoring, στρατηγική καθοδήγηση, διεθνείς διασυνδέσεις και πρόσβαση σε νέες αγορές, λειτουργώντας ουσιαστικά ως επιταχυντές ανάπτυξης.

### Το νέο στοίχημα της παραγωγικής οικονομίας

Η ενίσχυση της καινοτόμου επιχειρηματικότητας συνδέεται άμεσα με τη συνολική παραγωγική ανασυγκρότηση της ελληνικής οικονομίας. Η Ελλάδα εξακολουθεί να εμφανίζει σημαντικό επενδυτικό κενό σε τομείς όπως:

- η μεταποίηση
- η αγροδιατροφή
- οι υποδομές
- η πράσινη μετάβαση
- η αμυντική βιομηχανία
- η κυκλική οικονομία,
- η φαρμακοβιομηχανία
- η έρευνα και ανάπτυξη

Invest EU – Ευρωπαϊκό  
Ταμείο Επενδύσεων

 **CrediaBank**  
Η τράπεζά σου

Μη βάζεις τα σχέδια  
της επιχείρησής σου  
στον πάγο



## Πρόγραμμα InvestEU

Απόκτησε ρευστότητα για την επιχείρησή σου και χρηματοδότηση για τα επενδυτικά σου σχέδια, με τη στήριξη του Ευρωπαϊκού Ταμείου Επενδύσεων (ΕΤαΕ) και της CrediaBank.

- ✓ Κεφάλαιο κίνησης χωρίς εμπράγματα εξασφαλίσεις & χωρίς προσκόμιση τιμολογίων
- ✓ Εγγύηση για το 80% του δανείου από το ΕΤαΕ



Σε αυτούς τους τομείς, η συνεργασία τραπεζών, funds και δημόσιων φορέων θεωρείται κρίσιμη για την επιτάχυνση των επενδύσεων.

Ειδικά τα έργα που συνδέονται με το Ταμείο Ανάκαμψης λειτουργούν ως καταλύτης για την κινητοποίηση ιδιωτικών κεφαλαίων. Οι τράπεζες χρηματοδοτούν ένα μέρος των έργων, το Δημόσιο συμμετέχει μέσω επιδοτήσεων ή εγγυήσεων και τα επενδυτικά κεφάλαια καλύπτουν το πιο «επιθετικό» κομμάτι της χρηματοδότησης. Αυτό δημιουργεί ένα νέο μεικτό μοντέλο ανάπτυξης, όπου το ρίσκο κατανέμεται και οι επενδύσεις μπορούν να υλοποιηθούν ταχύτερα.

### Οι ΣΔΙΤ ως εργαλείο ανάπτυξης

Ιδιαίτερη σημασία αποκτούν και οι Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) σε όλο και περισσότερους τομείς της οικονομίας. Οι ΣΔΙΤ επιτρέπουν στο Δημόσιο να αξιοποιεί ιδιωτικά κεφάλαια και τεχνογνωσία για την υλοποίηση μεγάλων έργων, χωρίς να επιβαρύνεται άμεσα ο κρατικός προϋπολογισμός.

Για τις επιχειρήσεις και τα επενδυτικά σχήματα, αποτελούν μια πιο ασφαλή μορφή επένδυσης, καθώς συνήθως συνοδεύονται από μακροχρόνιες συμβάσεις, σταθερές ταμειακές ροές και περιορισμένο επενδυτικό κίνδυνο. Τα τελευταία χρόνια, η Ελλάδα έχει προχωρήσει σε δεκάδες έργα ΣΔΙΤ που αφορούν:

- σχολικές μονάδες
- διαχείριση απορριμμάτων
- ενεργειακές υποδομές
- ψηφιακά έργα
- αρδευτικά συστήματα
- φοιτητικές εστίες
- οδικούς άξονες
- έργα πολιτικής προστασίας

Παράλληλα, αυξάνεται το ενδιαφέρον για την καινοτομία και την τεχνολογική ανάπτυξη, όπως data centers, έξυπνες πόλεις, ψηφιακές υπηρεσίες και πράσινες ενεργειακές επενδύσεις.

### Η πρόκληση για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις

Παρά τη βελτίωση του χρηματοδοτικού περιβάλλοντος, οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν σημαντικές δυσκολίες πρόσβασης σε κεφάλαια.

Πολλές δεν διαθέτουν την οργανωτική δομή, τα οικονομικά στοιχεία ή την εξωστρέφεια που απαιτούν οι τράπεζες και τα επενδυτικά funds. Επιπλέον, ένα μεγάλο μέρος της ελληνικής επιχειρηματικότητας παραμένει οικογενειακό και μικρής κλί-

**Οι τράπεζες, τα Venture Capitals, τα επενδυτικά funds και οι Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) διαμορφώνουν ένα νέο μοντέλο χρηματοδότησης για startups, μικρομεσαίες επιχειρήσεις και επενδύσεις υψηλής καινοτομίας**

μακας, γεγονός που περιορίζει τις δυνατότητες άντλησης επενδυτικών κεφαλαίων.

Η ανάγκη για καλύτερη επαγγελματική διοίκηση, ψηφιακό μετασχηματισμό και διαφάνεια θεωρείται πλέον βασική προϋπόθεση για την προσέλκυση χρηματοδότησης.

Την ίδια στιγμή, η ανάπτυξη νέων εργαλείων, όπως τα μικροχρηματοδοτικά σχήματα, οι εγγυήσεις της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας, τα co-investment funds και οι πλατφόρμες crowdfunding, δημιουργεί σταδιακά περισσότερες επιλογές για τις επιχειρήσεις που αναζητούν κεφάλαια.

### Η επόμενη ημέρα

Το ελληνικό επιχειρηματικό τοπίο βρίσκεται σε φάση μετάβασης. Η νέα εποχή βασίζεται σε ένα πολυεπίπεδο χρηματοδοτικό σύστημα, όπου συνυπάρχουν:

- οι τράπεζες
- τα Venture Capitals
- τα Private Equity Funds
- οι ΣΔΙΤ
- τα ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά εργαλεία
- οι κρατικές εγγυήσεις
- οι διεθνείς επενδυτές

Για πρώτη φορά μετά από πολλά χρόνια, υπάρχουν στην Ελλάδα διαθέσιμα κεφάλαια, διεθνές επενδυτικό ενδιαφέρον και σημαντικοί ευρωπαϊκοί πόροι. Το αν αυτή η συγκυρία θα οδηγήσει σε ένα νέο αναπτυξιακό μοντέλο ή θα χαθεί μέσα στις γνωστές διαρθρωτικές αδυναμίες της οικονομίας, θα αποτελέσει ίσως το σημαντικότερο οικονομικό στοίχημα της επόμενης δεκαετίας.

# Τώρα, το ΔΕΗ FIBER έχει και Σταθερό Τηλέφωνο.



Ίντερνετ με **19,90€/μήνα** και Σταθερό με **4€/μήνα**.

Εγγυημένα υψηλή ταχύτητα ίντερνετ και πρόσθετη υπηρεσία Σταθερής Τηλεφωνίας με απεριόριστες κλήσεις προς εθνικά σταθερά και κινητά.

Άφθονο. Απλό. Προσιτό. Και με Σταθερό.

[dei.gr/fiber](http://dei.gr/fiber)

Τιμές ΔΕΗ FIBER 1 Gbps για 24 μήνες και πρόσθετης υπηρεσίας Σταθερής Τηλεφωνίας. Διαθεσιμότητα δικτύου ΔΕΗ και περισσότερες πληροφορίες στο [dei.gr/fiber](http://dei.gr/fiber). Ισχύουν όροι και προϋποθέσεις.

# Reskilling & Upskilling

## Οι δεξιότητες του μέλλοντος



**SKILL**



**UPSKILL**



**RESKILL**



**Σε μια εποχή που οι τεχνολογίες και οι αγορές αλλάζουν με ταχύτητα, οι επιχειρήσεις καλούνται να ξανασκεφτούν τον πιο πολύτιμο πόρο τους: το ανθρώπινο δυναμικό**

**Η** μεταβαλλόμενη καθημερινότητα της εργασίας —με αυτοματισμούς, ψηφιοποίηση και νέες δεξιότητες να εισβάλλουν σε κάθε τομέα— απαιτεί στρατηγικές που θα κρατήσουν τις εταιρείες ανταγωνιστικές και τους εργαζόμενους στη θέση τους. Δύο λέξεις κυριαρχούν στο σύγχρονο λεξιλόγιο της διοίκησης: reskilling και upskilling. Πίσω από τις αγγλικές έννοιες κρύβεται μια απλή, αλλά κρίσιμη ιδέα: επένδυση στην κατάρτιση και την προσαρμογή των εργαζομένων, προκειμένου η επιχείρηση να επιβιώσει και να εξελιχθεί.

### Δύο τρόποι εξέλιξης

Το upskilling αφορά την αναβάθμιση των δεξιοτήτων που έχει ήδη ένας εργαζόμενος, ώστε να ανταποκρίνεται καλύτερα στις απαιτήσεις του τρέχοντος ρόλου του. Δεν πρόκειται για ρηξικέλευθη μεταμόρφωση αλλά για συστηματική ενίσχυση γνώσεων —νέες ψηφιακές ικανότητες, βελτιωμένη χρήση εργαλείων ή πιο σύγχρονα πρωτόκολλα εργασίας— που επιτρέπουν στον εργαζόμενο να παραμείνει παραγωγικός στο ίδιο πλαίσιο απασχόλησης. Το reskilling, αντίθετα, σημαίνει επανεκπαίδευση: όταν ένας ρόλος υποβαθμίζεται ή εξαφανίζεται λόγω τεχνολογικής ή δομικής αλλαγής, η επιχείρηση εκπαιδεύει τον εργαζόμενο για να αναλάβει νέα καθήκοντα — συχνά σε άλλους κλάδους εντός της εταιρείας.

### Δύο λόγοι προσαρμογής

Οι λόγοι για τους οποίους οι οργανισμοί προσανατολίζονται προς αυτές τις πολιτικές είναι πολλαπλοί.

Πρώτον, η ταχύτητα με την οποία οι τεχνολογίες ωριμάζουν δημιουργεί τον κίνδυνο μαζικών απωλειών θέσεων εργασίας εάν οι επιχειρήσεις επιλέξουν την οδό της μαζικής αντικατάστασης προσωπικού.

Δεύτερον, το κυνήγι νέων ταλέντων είναι πλέον διεθνές και κοστοβόρο και η προσέλκυση και ένταξη εξειδικευμένων συνεργατών απορροφά πόρους και χρόνο. Επενδύοντας στο υπάρχον προσωπικό, οι επιχειρήσεις μειώνουν το κόστος πρόσληψης, διατηρούν γνώση και κουλτούρα και ενισχύουν τη δέσμευση του προσωπικού.

### Αμοιβαία οφέλη

Για τους εργαζόμενους, η βελτίωση δεξιοτήτων αυξάνει την αυτοπεποίθηση και την εργασιακή ικανοποίηση. Όταν νιώθεις ότι η εταιρεία επενδύει σε εσένα, μειώνεται το άγχος απώλειας της θέσης και ενισχύεται η αφοσίωση. Επιπλέον, νέες γνώσεις ανοίγουν πόρτες για εσωτερική εξέλιξη και καλύτερες αποδοχές. Σύγχρονες έρευνες δείχνουν ότι η έλλειψη προοπτικών ανέλιξης είναι ένας από τους βασικούς λόγους που ωθούν εργαζόμενους να αλλάξουν εργοδότη — ένα κενό που το upskilling και το reskilling μπορούν να καλύψουν.

Για τους εργοδότες, τα οφέλη δεν είναι μόνο οικονομικά. Η δημιουργία κουλτούρας μάθησης ενισχύει το employer branding, ενώ οι επιχειρήσεις που εκπαιδεύουν το προσωπικό τους γίνονται πιο ελκυστικές σε υποψήφιους. Επιπλέον, οι επιχειρήσεις που επιλέγουν την αναβάθμιση του ανθρώπινου κεφαλαίου είναι σε θέση ταχύτερα να αναλάβουν νέα έργα, να υιοθετήσουν καινοτομίες και να προσαρμοστούν στην αγορά, αυξάνοντας την παραγωγικότητα και μειώνοντας την εξάρτηση από εξωτερικούς πόρους.

### Στρατηγική & πόροι

Η εμπειρία των επιχειρήσεων δείχνει ότι οι πρωτοβουλίες που έχουν σαφή στόχευση και μετρήσιμα αποτελέσματα λειτουργούν καλύτερα. Βασικά στοιχεία μιας επιτυχημένης πολιτικής είναι: Η ανάθεση υψηλής προτεραιότητας σε τομείς στρατηγικής σημασίας, η λεπτομερής χαρτογράφηση των κενών δεξιοτήτων, ο καθορισμός μετρήσιμων στόχων, η διάθεση συγκεκριμένου προϋπολογισμού και η ενεργή συμμετοχή της διοίκησης. Χωρίς υποστήριξη από την κορυφή, κάθε προσπάθεια κινδυνεύει να μείνει ημιτελής.

Επίσης, κρίσιμος είναι ο συνδυασμός εκπαιδευτικών προγραμμάτων με δομικές αλλαγές στο επιχειρησιακό μοντέλο. Δεν αρκεί απλώς να εκπαιδεύσεις ανθρώπους, πρέπει να διασφαλίσεις ότι οι νέες δεξιότητες θα έχουν εφαρμογή στην πράξη. Αυτό προϋποθέτει αναπροσαρμογή ρόλων, νέα σχέδια καριέρας και συστήματα αξιολόγησης που επιβραβεύουν την εφαρμογή των νέων γνώσεων.

### Τεχνολογία & επικοινωνία

Ποιες δεξιότητες πρέπει να υπερσχύουν; Η εμπειρία δείχνει ότι οι τεχνολογικές ικανότητες —όπως cloud computing, ανάλυση μεγάλων δεδομένων, τεχνολογίες συνδεδεμένων συσκευών, κυβερνοασφάλεια και τεχνητή νοημοσύνη— θα γίνουν όλο και πιο αναγκαίες. Παράλληλα, «ανθρώπινες» δεξιότητες όπως κριτική σκέψη, επίλυση προβλημάτων και διαπροσωπική επικοινωνία θα παραμείνουν πολύτιμες, ειδικά όταν συνδυάζονται με τεχνικές ικανότητες.

### Διπλό στοίχημα

Οι επιχειρήσεις οφείλουν να προστατέψουν τη λειτουργική συνέχεια και ταυτόχρονα να χτίσουν ικανότητες για το μέλλον. Οι εταιρείες που θα το καταφέρουν θα είναι αυτές που θα ενσωματώσουν τη μάθηση στην καθημερινότητά τους, θα δώσουν προτεραιότητα στη διατήρηση και εξέλιξη του ταλέντου και θα σχεδιάσουν μεθοδικά την επόμενη μέρα. Σε έναν κόσμο όπου οι αλλαγές είναι η μόνη σταθερά, οι οργανισμοί που επενδύουν σε upskilling και reskilling δεν κερδίζουν μόνο σε ανταγωνιστικότητα, εξασφαλίζουν και την ανθεκτικότητά τους.

**AKTOR<sup>4</sup> THE FUTURE**

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΤΡΟΦΙΩΝ



## Δώσε δύναμη στην εξέλιξή σου

Master στα καλύτερα πανεπιστημιακά ιδρύματα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό με το **Πρόγραμμα Υποτροφιών του Ομίλου AKTOR.**

- Έως **30 υποτροφίες** σε κορυφαία πανεπιστημιακά ιδρύματα, 10 στην **Ελλάδα\*** και 20 στο **εξωτερικό**
- Έως **50.000€** / υποτροφία στο εξωτερικό και **20.000€** / υποτροφία στην Ελλάδα
- Σπουδές σε 4 πλώνες: Engineering, Technology & Artificial Intelligence, Energy & Environment, Business/Finance & Management
- Εξασφαλισμένη εργασία στον Όμιλο για **5 έτη** μετά την ολοκλήρωση του master

Περισσότερα στο  
**aktor4thefuture.gr**



\*Σε κρατικά ή μη κρατικά πανεπιστημιακά ιδρύματα

**AKTOR**  
ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

# 50 POLITICAL

ΑΦΙΕΡΩΜΑ  
Επιχειρείν

## Ταμείο Ανάκαμψης & ΕΣΠΑ Ένα ιστορικό «στοίχημα»

**Η** αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης έως τις 31 Αυγούστου 2026, αλλά και του ΕΣΠΑ έως το τέλος του 2027, αποτελεί ιστορικό στοίχημα για τη χώρα. Η ελληνική οικονομία βρίσκεται μπροστά σε μια μοναδική ιστορική ευκαιρία, καθώς δεν πρόκειται για μια απλή εισροή κεφαλαίων για την κάλυψη τρεχουσών αναγκών, αλλά για το κρίσιμο «καύσιμο» που μπορεί και πρέπει να μετασχηματίσει ριζικά το παραγωγικό μοντέλο της χώρας, οδηγώντας στον πλήρη εκσυγχρονισμό της εγχώριας παραγωγής.

### Επιτάχυνση και συμπερίληψη

Η επιτυχία του εγχειρήματος βασίζεται στη συμπληρωματικότητα των δύο αυτών εργαλείων. Το Ταμείο Ανάκαμψης λειτουργεί ως ένας επιταχυντής μεγάλων, δομικών μεταρρυθμίσεων και εμβληματικών επενδύσεων με αυστηρά χρονικά ορόσημα. Εστιάζει σε έργα στρατηγικής σημασίας που αλλάζουν την υποδομή της χώρας.

Από την άλλη πλευρά, το ΕΣΠΑ λειτουργεί πιο οριζόντια και συμπεριληπτικά, καθώς αποτελεί το βασικό στήριγμα της μικρής και μεσαίας επιχειρηματικότητας, χρηματοδοτώντας την περιφερειακή ανάπτυξη, την κοινωνική συνοχή και την καθημερινή αναβάθμιση των επιχειρηματικών δεξιοτήτων. Μαζί, τα δύο εργαλεία καλύπτουν όλο το φάσμα της οικονομίας, από τον πολυεθνικό όμιλο μέχρι την οικογενειακή βιοτεχνία. Η βέλτιστη αξιοποίηση αυτών των πόρων κατευθύνεται σε τρεις κεντρικούς άξονες, οι οποίοι επανακαθορίζουν την έννοια της σύγχρονης παραγωγής:

### Ψηφιακός μετασχηματισμός

Η εισαγωγή τεχνολογιών αιχμής στην παραγωγική διαδικασία συνοψίζεται στο κορυφαίο στοίχημα του Ψηφιακού Μετασχηματισμού του Κράτους και της οικονομίας.

Οι πόροι χρηματοδοτούν την αυτοματοποίηση των εργοστασίων, την ενσωμάτωση συστημάτων Τεχνητής Νοημοσύνης, την κυβερνοασφάλεια και την αναβάθμιση των ψηφιακών υποδομών των επιχειρήσεων. Ήδη, η διαφορά φαίνεται πλέον στη λειτουργία χιλιάδων επιχειρήσεων, οι οποίες έχουν προχωρήσει δυναμικά στη

νέα εποχή, υπό τον φόβο της περιθωριοποίησής τους.

Από την άλλη πλευρά, στην πρώτη γραμμή του ενδιαφέροντος βρίσκεται η μείωση του ενεργειακού αποτυπώματος της παραγωγής. Οι επενδύσεις στρέφονται στην ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων και εξοπλισμού, στην εγκατάσταση ιδιοπαραγωγής ρεύματος από ΑΠΕ (net-metering) και στην υιοθέτηση πρακτικών κυκλικής οικονομίας, όπου τα απόβλητα μετατρέπονται σε πρώτες ύλες.

Παράλληλα, η στήριξη της έρευνας και ανάπτυξης για τη δημιουργία προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας έχει, ως κύριο στόχο, την παραγωγή διεθνώς εμπορεύσιμων αγαθών που μπορούν να σταθούν με αξιώσεις στις παγκόσμιες αγορές. Το κρίσιμο ερώτημα είναι πλέον το πώς και πόσο γρήγορα διοχετεύονται τα χρήματα στην πραγματική οικονομία, ώστε να αποδώσουν το συντομότερο δυνατό.

### Η γραφειοκρατία «πατάει φρένο»

Οι καθυστερήσεις στις εγκριτικές διαδικασίες και η περιορισμένη πρόσβαση των πολύ μικρών επιχειρήσεων στον τραπεζικό δανεισμό, ο οποίος συχνά απαιτείται ως ίδια συμμετοχή, αποτελούν τα μεγαλύτερα αναχώματα. Για να επιτευχθεί η μέγιστη δυνατή απόδοση, απαιτούνται ταχύτητα, διαφάνεια και απλοποίηση των διαδικασιών. Η διάχυση των πόρων πρέπει να αγγίξει τον σκληρό πυρήνα της ελληνικής μεταποίησης και της αγροδιατροφής επιτρέποντας στις παραδοσιακές επιχειρήσεις να αλλάξουν κατηγορία.

Τέλος, οι πόροι του Ταμείου Ανάκαμψης και του ΕΣΠΑ δεν είναι μια ατέρμονη παροχή, καθώς έχουν ημερομηνία λήξης. Η ορθή και στρατηγική αξιοποίησή τους θα κρίνει αν η Ελλάδα θα μετατραπεί σε μια σύγχρονη, ανταγωνιστική οικονομία ή αν θα χάσει το τρένο της νέας βιομηχανικής επανάστασης. Παράλληλα, πρέπει να σημειωθεί ότι η κυβέρνηση εργάζεται πυρετωδώς για να ολοκληρωθούν εγκαίρως τα προγράμματα που χρηματοδοτούνται από εθνικούς και κοινοτικούς πόρους, ενώ μεγάλο ζητούμενο, υπό το πρίσμα και της διεθνούς κρίσης, είναι τι θα ακολουθήσει σε επίπεδο χρηματοδοτήσεων από την Ευρωπαϊκή Ένωση, μετά το 2027.

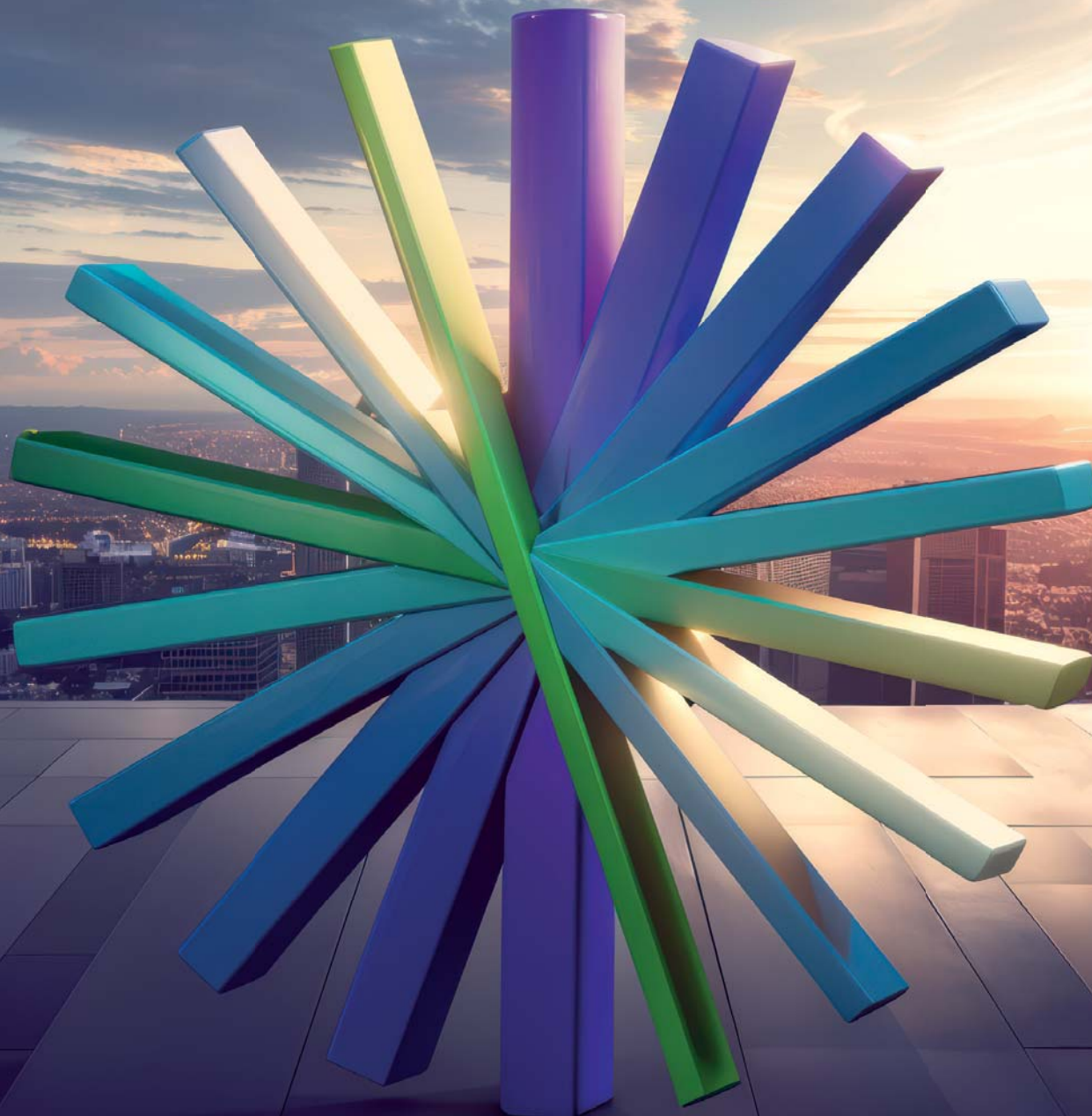
**“Οι πόροι του Ταμείου Ανάκαμψης και του ΕΣΠΑ έχουν ημερομηνία λήξης. Η ορθή και στρατηγική αξιοποίησή τους θα κρίνει αν η Ελλάδα θα μετατραπεί σε μια σύγχρονη, παραγωγική και ανταγωνιστική οικονομία**



# Φτιαγμένοι από μέταλλο, γεμάτοι από ενέργεια.

Στη METLEN, συνδυάζουμε τη δύναμη του μετάλλου με την ενέργεια της καινοτομίας.

Εξελισσόμαστε συνεχώς. Μετατρέπουμε τις προκλήσεις σε ευκαιρίες, δημιουργούμε βιώσιμη ανάπτυξη και ανοίγουμε νέους δρόμους. Με όραμα και αποφασιστικότητα, οδηγούμε την ενέργεια και τα μέταλλα σε μια νέα εποχή σταθερότητας, ασφάλειας και προόδου. Έχουμε πετύχει πολλά και συνεχίζουμε για ακόμη περισσότερα.





# Ενέργεια: Επενδύσεις έως και 100 δισ. ευρώ τα επόμενα χρόνια

**Τ**ο μεγαλύτερο επενδυτικό πλάνο που έχει δει η χώρα εδώ και δεκαετίες στο τομέα της ενέργειας, από τις ΑΠΕ και τις ηλεκτρικές διασυνδέσεις μέχρι τα data centers και τη προετοιμασία για έρευνες στους υδρογονάνθρακες, το οποίο αθροίζει πολλές δεκάδες δισεκατομμύρια, βρίσκεται αυτή τη στιγμή σε εξέλιξη από το σύνολο των παικτών του χώρου.

Αν και τα νούμερα είναι παρακινδυνευμένα, καθώς αλλάζουν βάσει των συνθηκών αλλά και των γεωπολιτικών εξελίξεων, στο βαθμό που έχουν κάποια αξία οι προβλέψεις του αναθεωρημένου Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) που είχε δημοσιευτεί το 2024, η εκτίμηση για τις επενδύσεις στον ενεργειακό τομέα μέχρι τα τέλη της δεκαετίας μιλούν για περίπου 100 δισ. ευρώ.

Τη μερίδα του λέοντος απορροφούν οι επενδύσεις στις ΑΠΕ με περίπου 30 δισ. σε ηλιακά, αιολικά πάρκα και εναλλακτικά καύσιμα, ώστε η παραγωγή της πράσινης ενέργειας να εκτοξευθεί, υπερκαλύπτοντας την πλειονότητα των ενεργειακών αναγκών, ενώ σημαντικό ρόλο έχουν οι επενδύσεις για αναβαθμίσεις στον κτιριακό τομέα και φυσικά τα δρομολογούμενα data centers.

### ΑΠΕ και Data Centers

Το μόνο βέβαιο είναι ότι η ενέργεια έχει τη τιμητική της στον επενδυτικό χάρτη της χώρας και η ελληνική συνταγή για το μείγμα του αύριο έχει την ιδιαιτερότητα ότι συνδυάζει τα πάντα. Τόσο το μαπαράζ επενδύσεων στις ανανεώσιμες, όσο και το φυσικό αέριο, με νέες μονάδες ηλεκτροπαραγωγής και έρευνες για υδρογονάνθρακες στις ελληνικές θάλασσες, καθώς πρόκειται για καύσιμο βάσης, στο οποίο θα συνεχίσουμε να στηριζόμαστε για αρκετές ακόμη δεκαετίες.

Στο πρώτο μέτωπο, αυτό των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, η εγκατεστημένη ισχύς από φωτοβολταϊκά φτάνει τα 11 GW. Μπαίνουν συνεχώς νέα έργα στη πρίζα, ενώ σήμερα τα «βουνά» από ενεργά πάρκα, όσα έχουν οριστική προσφο-

ρά σύνδεσης και περιβαλλοντικούς όρους, αθροίζουν γύρω στα 62 GW, νούμερο που στα αντίστοιχα αιολικά φτάνει 15 GW. Αθροιστικά, πρόκειται για επενδύσεις δεκάδων δισ. ευρώ.

Καθόλου τυχαίο ότι έχουμε φτάσει να είμαστε ο 4ος μεγαλύτερος καθαρός εξαγωγέας ρεύματος στην Ευρώπη, σε απόλυτους αριθμούς, πίσω μόνο από Γαλλία, Σουηδία και Ολλανδία.

Τον τόνο στον επενδυτικό πυρετό δίνει το νέο επιχειρησιακό πλάνο της ΔΕΗ, ένα από τα μεγαλύτερα αυτή τη στιγμή στην περιοχή της ΝΑ και Κεντρικής Ευρώπης, ύψους 24 δισ. καθώς “διπλασιάζει” την επένδυσή της μέχρι το 2030. Μεταφράζεται σε διπλάσια EBITDA 4,6 δισ. στα τέλη της δεκαετίας και ανάπτυξη ενός από τα μεγαλύτερα data centers στην Ευρώπη για το οποίο βρίσκεται σε προχωρημένες συνομιλίες με δύο αμερικανικούς κολοσσούς.

Ακτινογραφώντας τα πιο εντυπωσιακά στοιχεία του νέου της στρατηγικού πλάνου που θα χρηματοδοτηθεί και με τα 4,2 δισ. που άντλησε από τη πρόσφατη αύξηση κεφαλαίου, ξεχωρίζουν η επικείμενη είσοδος στην Κεντρική Ευρώπη και συγκεκριμένα σε Σλοβενία, Ουγγαρία και Πολωνία με επενδύσεις σε ΑΠΕ και μπαταρίες, το σχέδιο για τριπλασιασμό των “πράσινων” επενδύσεων στη Ρουμανία, το πλάνο για εξαγορές παρόχων ρεύματος στην Ιταλία και φυσικά η επέκταση στα telecoms.

Η νέα μεγάλη συμφωνία με τη Vodafone θα δημιουργήσει μια κοινή εταιρεία με 1,65 εκατομμύρια έτοιμες γραμμές για άμεση σύνδεση, ένα δίκτυο οπτικών ινών που πλησιάζει πλέον αυτό του ΟΤΕ και ένα πολύ γρήγορο πλάνο ανάπτυξης.

Κυρίως όμως, η εταιρεία θα αλλάξει πίστα και μαζί της θα εκτιναχθούν και τα συνολικά επενδεδυμένα κεφάλαια στην ενέργεια και στην ελληνική οικονομία, με το νέο mega data center στην Κοζάνη για το οποίο βρίσκεται σε εμπιστευτικές διαπραγματεύσεις με μεγάλους αμερικανικούς τεχνολογικούς κολοσσούς, κίνηση ύψους 8-10 δισ. ευρώ. Στο σενάριο μάλιστα που αντί για την αρχική επένδυση των

# ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η ενέργεια είναι στην καρδιά των πάντων, γι' αυτό και η ΔΕΠΑ είναι σήμερα παντού. Από το Φυσικό Αέριο μέχρι όλη την αλυσίδα της ενέργειας και από τα μεγάλα έργα και τις στρατηγικές υποδομές, μέχρι την επιχείρηση και το σπίτι. Με εξωστρέφεια και διεθνείς συνεργασίες, εγγυάται την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας. Συμμετέχοντας σε νέες, σύγχρονες μονάδες παραγωγής ενέργειας, διασφαλίζει τη σταθερότητα του συστήματος και ενισχύει τον ανταγωνισμό. Με επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια, τα ανανεώσιμα καύσιμα και τις νέες τεχνολογίες, δημιουργεί ένα βιώσιμο μέλλον για όλους. Και επειδή στην καρδιά της βιώσιμης στρατηγικής είναι ο άνθρωπος, η ΔΕΠΑ είναι πάντα δίπλα στον καταναλωτή, στους εργαζόμενούς της και στις τοπικές κοινωνίες.

choose



ΟΜΙΛΟΣ



ΔΕΠΑ Εμπορίας Μ.Α.Ε.

ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ  
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

FISIKON  
ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ ΚΙΝΗΜΑΤΟΣ

ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

# 54 POLITICAL

## ΑΦΙΕΡΩΜΑ Επιχειρούν

“*Τη μερίδα του λέοντος απορροφούν οι επενδύσεις σε ηλιακά, αιολικά πάρκα και εναλλακτικά καύσιμα, ενώ σημαντικό ρόλο έχουν οι επενδύσεις για αναβαθμίσεις στον κτιριακό τομέα και φυσικά τα δρομολογούμενα data centers*”

300 MW, αποφασιστεί να δημιουργεί ένα AI Giga Factory ισχύος 1 GW, θα μιλάμε για επένδυση άνω των 20 δισ ευρώ.

### Μεγάλες επενδύσεις στις διασυνδέσεις

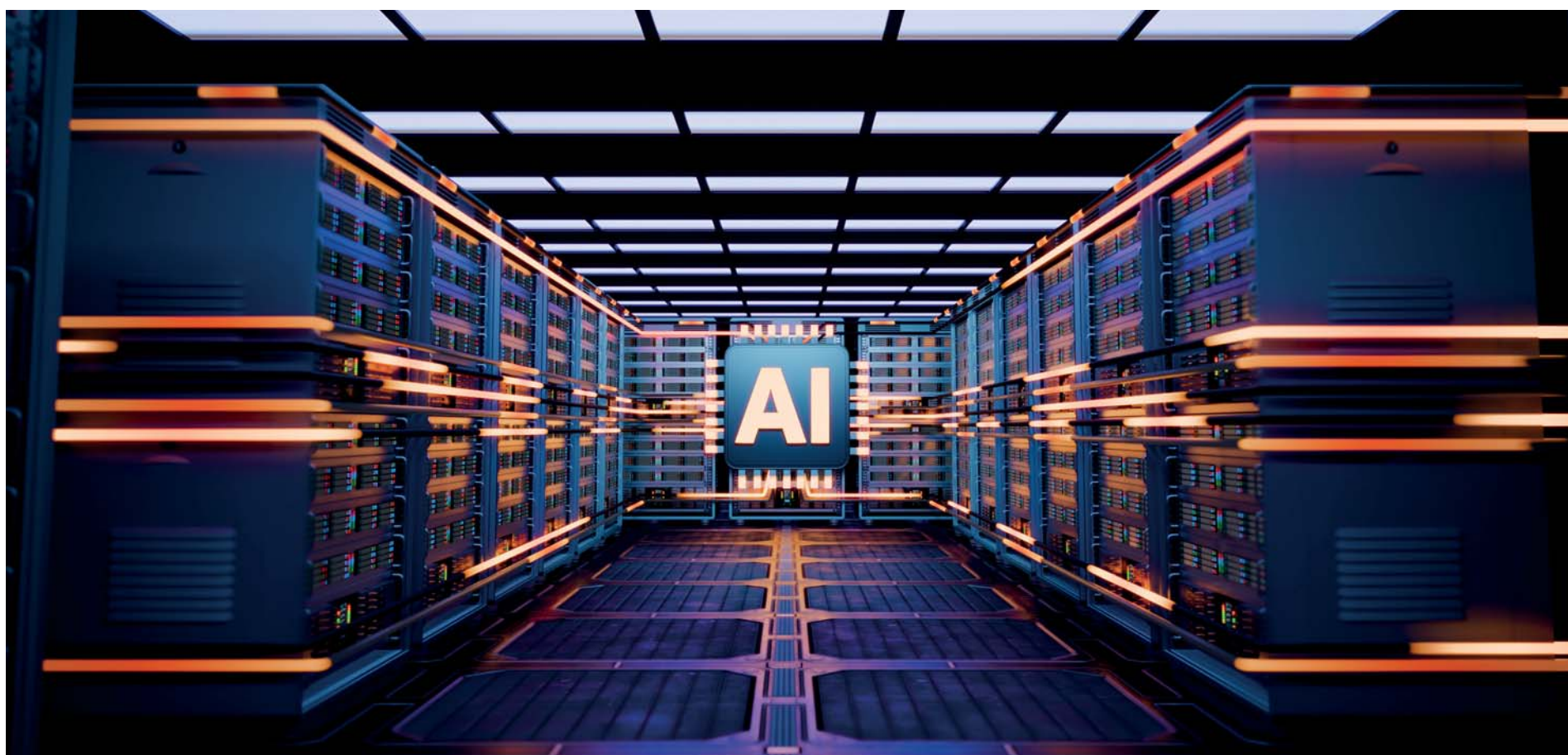
Ένα μπαράζ επενδύσεων δρομολογεί από τη πλευρά του και ο ΑΔΜΗΕ, καθώς η δική του αύξηση κεφαλαίου ύψους 1 δισ θα του επιτρέψει, μαζί με τα κεφάλαια από το τραπεζικό τομέα, να χρηματοδοτήσει ένα επίσης πολύ μεγάλο επενδυτικό πλάνο 6 δισ ευρώ.

Αφορά στις εθνικής σημασίας μεγάλες νησιωτικές διασυνδέσεις των Δωδεκανήσων, του Β. Αιγαίου και τη δεύτερη γραμμή με την Ιταλία, που αποτελούν και το βαρύ πυροβολικό στο επενδυτικό πρόγραμμα του Διαχειριστή.

Στη ίδια κατηγορία εντάσσεται και ο ΔΕΣΦΑ με ένα μπαράζ νέων επενδύσεων που αντιστοιχούν σε έργα 600 εκατ. ευρώ και ως ένα βαθμό συνδέονται με την ενίσχυση της εξαγωγικής ικανότητας της Ελλάδας προς τον Βορρά, δηλαδή με το project για τον Κάθετο Διάδρομο μεταφοράς μεγάλων όγκων αμερικανικού LNG μέσω των ελληνικών τερματικών (Ρεβυθούσα, Αλεξανδρούπολη) μέχρι και την Ουκρανία.

### Η ώρα των γεωτρήσεων

Την ίδια στιγμή δρομολογείται η πρώτη γεώτρηση εδώ και σαράντα χρόνια στις ελληνικές θάλασσες, στο “μπλοκ 2” του ΒΔ Ιονίου, που θα λάβει χώρα τον Φεβρουάριο του 2027 από το σχήμα ExxonMobil- Energean - Helleniq Energy. Είναι η πρώτη κίνηση που θα ανοίξει ένα χορό γεωτρήσεων στα εννέα θαλάσσια μπλοκ της χώρας, συνολικού ύψους άνω του 1 δισ. ευρώ με καταληκτικό ορίζοντα έως τα τέλη του 2032 νοτιώς της Κρήτης, στο πλαίσιο του εθνικού προγράμματος υδρογονανθράκων. Στα περισσότερα μπλοκς, δηλαδή στα πέντε από τα εννέα, operator είναι η αμερικανική Chevron.



## 6ος προβλήτας: Το λιμάνι της Θεσσαλονίκης αναβαθμίζεται

Στη δυναμική γεωγραφία των εφοδιαστικών αλυσίδων, όπου η αξιοπιστία και ταχύτητα των μεταφορών και η στρατηγική θέση των λιμένων αποκτούν καθοριστική σημασία για την οικονομία, ο Λιμένας Θεσσαλονίκης εισέρχεται σε μια νέα φάση ανάπτυξης. Η ΟΛΘ Α.Ε. υλοποιεί με συνέπεια τον στρατηγικό επενδυτικό της σχεδιασμό, ενισχύοντας τη λειτουργική αποδοτικότητα, την ανταγωνιστικότητα και τον ρόλο του λιμένα στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Η δυναμική αυτή αποτυπώθηκε στις οικονομικές επιδόσεις του 2025, που αποτέλεσαν ιστορικό υψηλό για την ΟΛΘ Α.Ε. Με έσοδα που άγγιξαν τα 107,4 εκατ. ευρώ, καθαρά κέρδη αυξημένα κατά 9,7% και διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων στις 617 χιλιάδες TEU, η εταιρία επιβεβαιώνει τη θέση της ως ένας από τους πλέον υγιείς και αναπτυσσόμενους οργανισμούς στον κλάδο των μεταφορών και του εμπορίου.

**Το έργο που καθορίζει τη μετάβαση του Λιμένα Θεσσαλονίκης στη νέα εποχή είναι η επέκταση του Προβλήτα 6, μετατρέποντας μια μεγάλης κλίμακας ιδιωτική επένδυση σε αναπτυξιακό αποτέλεσμα με εθνική και περιφερειακή εμβέλεια.** Το εμβληματικό έργο πρακτικά επαναπροσδιορίζει τη θέση της Θεσσαλονίκης στον χάρτη της Νοτιοανατολικής και Κεντρικής Ευρώπης, ισχυροποιώντας την ως εμπορική πύλη και κόμβο συνδυασμένων μεταφορών.

Με την ολοκλήρωση του έργου, η συνολική χωρητικότητα του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων αναμένεται να υπερδιπλασιαστεί, αγγίζοντας τα 1.500.000 TEUs. Η επέκταση συνοδεύεται από σημαντική εκβάθυνση του διαύλου προσέγγισης και της περιοχής

**“ Η ΟΛΘ Α.Ε. υλοποιεί με συνέπεια τον στρατηγικό επενδυτικό της σχεδιασμό, ενισχύοντας τον ρόλο του λιμένα στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και δημιουργώντας ευκαιρίες για την οικονομία και την κοινωνία της Βόρειας Ελλάδας**

ελιγμών πλοίων. Αυτό επιτρέπει την ταυτόχρονη εξυπηρέτηση περισσότερων πλοίων εμπορευματοκιβωτίων, καθώς και πλοίων κύριων γραμμών, καθιστώντας τη Θεσσαλονίκη το μοναδικό λιμάνι στη Βόρεια Ελλάδα με αυτή τη δυνατότητα.

Η σημασία της επένδυσης υπερβαίνει τη σημασία της επιχειρησιακής αναβάθμισης του λιμένα. Το έργο έχει ισχυρό κοινωνικοοικονομικό αποτύπωμα, καθώς δημιουργεί προοπτικές για απασχόληση, επιχειρηματική ανάπτυξη, αύξηση των εισοδημάτων και ενίσχυση των δημόσιων εσόδων.

Σύμφωνα με σχετική μελέτη της Deloitte, κατά τη φάση κατασκευής, η επένδυση εκτιμάται ότι θα δημιουργήσει και θα διατηρήσει περισσότερες από 20.000 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας, ενισχύοντας την απασχόληση στη Θεσσαλονίκη και ευρύτερα στη Βόρεια Ελλάδα. Παράλληλα, αναμένεται να ενισχύσει τα φορολογικά έσοδα του Δημοσίου κατά περίπου 220 εκατ. ευρώ και να προσθέσει στο ΑΕΠ αξία ύψους 530 εκατ. ευρώ.

Σε ορίζοντα δεκαετούς πλήρους λειτουργίας του αναβαθμισμένου Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων, τα πολλαπλασιαστικά οφέλη του έργου σκιαγραφούν το νέο τοπίο της περιοχής. Η επέκταση του Προβλήτα 6

αναμένεται να στηρίξει, άμεσα και έμμεσα, περισσότερες από 52.000 θέσεις εργασίας, ενώ η προστιθέμενη αξία για το ελληνικό ΑΕΠ εκτιμάται ότι θα ανέλθει στα 1,4 δισ. ευρώ και η συνεισφορά στα δημόσια έσοδα θα ξεπεράσει τα 620 εκατ. ευρώ.

Πίσω από τους αριθμούς αυτούς ξεδιπλώνεται μια πραγματική αλυσίδα αξίας. Περισσότεροι άνθρωποι, πρωτίστως νέοι, αποκτούν κίνητρο να παραμείνουν στον τόπο τους, να δημιουργήσουν και να εξελιχθούν. Οι επιχειρήσεις αξιοποιούν νέες προοπτικές, ενώ η Θεσσαλονίκη και η Βόρεια Ελλάδα ενισχύουν την εξωστρέφεια και την οικονομική τους ταυτότητα.

Σήμερα, η ΟΛΘ Α.Ε. εισέρχεται σε μια φάση πολυεπίπεδου μετασχηματισμού, με ισχυρό αναπτυξιακό αποτύπωμα. Η εξέλιξη του λιμένα σε σύγχρονο, βιώσιμο και ανταγωνιστικό κόμβο συνδυασμένων μεταφορών ενισχύει την απασχόληση, τονώνει την επενδυτική ελκυστικότητα της χώρας και αναδεικνύει την κομβική θέση της Ελλάδας στη διεθνή εφοδιαστική αλυσίδα. Με όραμα και συνέπεια, ο λιμένας Θεσσαλονίκης θέτει τις βάσεις για την οικονομική αναγέννηση της Βόρειας Ελλάδας, με καθοριστική μακροοικονομική συνεισφορά σε εθνικό επίπεδο και ισχυρό κοινωνικό αποτύπωμα για την ευρύτερη περιοχή.



# Euronext Athens

## Οι 10 πιο εξωστρεφείς εταιρείες



**Ο**ι καλές επιδόσεις των εισηγμένων εταιρειών τα τελευταία χρόνια έχουν ενισχύσει την εξωστρέφεια και πολλές επενδύουν στην παρουσία τους εκτός των συνόρων, για να ενισχύσουν τους ρυθμούς ανάπτυξης. Τα τελευταία χρόνια έχουν γίνει επενδύσεις πολλών δισεκατομμυρίων για ανάπτυξη, με μεγάλο μέρος των κεφαλαίων να έχει στραφεί στο εξωτερικό για δημιουργία υπεραξιών. Από τις πρώτες εταιρείες σε κεφαλαιοποίηση της Euronext Athens μέχρι και τις μικρομεσαίες εταιρείες, οι κινήσεις που έχουν γίνει δείχνουν ενίσχυση της εξωστρέφειας και της παρουσίας στο εξωτερικό.

### Οι ηγέτες στις επενδύσεις

Ο όμιλος της Coca Cola 3E είναι αδιαμφισβήτητος ηγέτης με παρουσία σε τρεις ηπείρους και σχεδόν 30 χώρες. Μάλιστα εντός του έτους θα ολοκληρωθεί η εξαγορά της Coca Cola Africa ύψους σχεδόν 2,6 δισ. δολαρίων η οποία θα δώσει πρόσβαση σε ακόμα περισσότερες χώρες.

Η συγχώνευση της Allwgh με τον ΟΠΑΠ δημιούργησε έναν όμιλο ο οποίος φεύγει πλέον από τα στενά όρια της Ελλάδας και της Κύπρου και αποκτά παρουσία από την Ευρώπη μέχρι και την Αμερική.

Η ΔΕΗ, έχοντας ήδη κάνει εξαγορά στη Ρουμανία, θέλει να βελτιώσει περαιτέρω το αποτύπωμά της σε νέες αγορές εκτός Ελλάδος και να ενισχύσει με τη νέα αύξηση κεφαλαίου την παρουσία της στο εξωτερικό, αποκτώντας κυρίαρχη θέση στην Κεντρική και τη ΝΑ Ευρώπη.

“**Τα τελευταία χρόνια έχουν γίνει από τις εισηγμένες εταιρείες επενδύσεις πολλών δισεκατομμυρίων με στόχο την εξωστρέφεια και την ανάπτυξη**

Η Metlen έχει ήδη τεράστια παρουσία στο εξωτερικό και με την εισαγωγή στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου έχει σφραγίσει την εξωστρέφειά της. Διαθέτει ισχυρή παρουσία σε περισσότερες από 40 χώρες στις πέντε ηπείρους. Εστιάζει στρατηγικά σε έργα ΑΠΕ (φωτοβολταϊκά και αποθήκευση ενέργειας) σε αυτές τις αγορές, με πρόσφατες ενισχυμένες κινήσεις στην Αυστραλία και την Ισπανία, ενώ αναπτύσσει σημαντική δραστηριότητα στον Καναδά.

Σε μία από τις κορυφαίες εταιρείες του κλάδου της έχει μετατραπεί η Cenergy. Πρόσφατα ενίσχυσε την παρουσία της μέσω εξαγοράς στο Ηνωμένο Βασίλειο, ενώ υπό κατασκευή είναι το εργοστάσιο στις ΗΠΑ. Αναλαμβάνει συνεχώς νέα έργα αυξάνοντας πωλήσεις και κέρδη, διατηρώντας παράλληλα υψηλό ανεκτέλεστο έργων.

Τα διυλιστήρια της Motor Oil αλλά και της HelleniQ Energy θεωρούνται από τα κορυφαία και οι εταιρείες εξάγουν τα προϊόντα τους σε πολλές χώρες. Η Motor Oil έχει παρουσία μέσω εξαγωγών σε 70 χώρες, ενώ η HelleniQ έχει παρουσία κυρίως στα Βαλκάνια μέσω εμπορίας καυσίμων και λιπαντικών αλλά και μέσω επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές.

Η Titan έχει μεγάλη παρουσία στις ΗΠΑ, μάλιστα η θυγατρική της Titan America διαπραγματεύεται στο χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης. Έχει ένα μεγάλο επενδυτικό πλάνο για τα επόμενα χρόνια και πρόσφατα έκανε νέα εξαγορά στις ΗΠΑ, αλλά και στη Γαλλία και την Τουρκία. Μέσω κοινοπραξίας δραστηριοποιείται στη Βραζιλία.

Η Aegean Airlines μέσω των αεροπορικών της δρομολογίων δραστηριοποιείται σε όλο τον κόσμο, ενώ έχει επενδύσει στη Volotea με έδρα την Ισπανία αλλά και μέσω της συμμαχίας Star Alliance η εξωστρέφειά της μεταδίδεται σε όλο τον κόσμο.

Τέλος, η εταιρεία Σαράντης δραστηριοποιείται σε 13 χώρες μέσω θυγατρικών αλλά έχει ευρύ δίκτυο εξαγωγών σε όλο τον κόσμο. Πριν από δύο χρόνια είχε εξαγοράσει την πολωνική Stella Pack, η οποία διεύρυνε τις πωλήσεις και τα κέρδη του ομίλου, ενώ παράλληλα ενίσχυσε τη στρατηγική του ομίλου για μια ηγετική θέση στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη.



Όταν χάνεται η μπάλα,  
χάνεται και το παιχνίδι.

**Δεν παίζεις ξεπερνώντας τα όρια.**

**ΓΙΑΤΙ ΤΟ ΠΑΙΧΝΙΔΙ ΕΙΝΑΙ ΩΡΑΙΟ, ΜΟΝΟ ΟΤΑΝ ΕΙΝΑΙ ΥΠΕΥΘΥΝΟ.**



**18+** ΕΠΙΓΕΙΟ  
**21+** ΨΗΦΙΑΚΟ

ΑΡΜΟΔΙΟΣ ΡΥΘΜΙΣΤΗΣ ΕΕΕΠ | ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΕΘΙΣΜΟΥ & ΑΠΩΛΕΙΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ |  
ΕΟΠΑΕ – ΓΡΑΜΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ: 1114 | ΠΑΙΞΕ ΥΠΕΥΘΥΝΑ



# Οι μεγάλες προκλήσεις του Επιχειρείν έως το 2030

Ο κόσμος των επιχειρήσεων βρίσκεται στο κατώφλι μιας από τις πιο ριζικές μεταμορφώσεις στην ιστορία του. Διανύοντας το δεύτερο μισό της δεκαετίας του 2020, η πορεία προς το ορόσημο του 2030 δεν αποτελεί απλώς μια χρονολογική μετάβαση, αλλά μια βαθιά δομική αναδιάρθρωση της παγκόσμιας οικονομίας. Οι επιχειρήσεις παγκοσμίως, ανεξαρτήτως μεγέθους και κλάδου, καλούνται να πλοηγηθούν σε ένα περιβάλλον έντονης αβεβαιότητας, ραγδαίων τεχνολογικών εξελίξεων και αυστηρών κλιματικών δεσμεύσεων. Η ικανότητα προσαρμογής δεν είναι πλέον ένα απλό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, αλλά ο απόλυτος όρος για την επιβίωση και την ανάπτυξη. Η τρέχουσα περίοδος χαρακτηρίζεται από τη σύγκλιση πολλαπλών κρίσεων, από τη γεωπολιτική αστάθεια έως τις πληθωριστικές πιέσεις και την ανατάραξη των διεθνών εφοδιαστικών αλυσίδων. Ωστόσο, οι πραγματικές προκλήσεις που θα κρίνουν το μέλλον του επιχειρείν έως το 2030 εντοπίζονται στην ψηφιακή κυριαρχία, την πράσινη μετάβαση, τη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού και τη θωράκιση έναντι των σύγχρονων ασύμμετρων απειλών. Η επιτυχία απαιτεί στρατηγική ενίσχυση της ανθεκτικότητας και πλήρη επαναπροσδιορισμό των επιχειρηματικών μοντέλων.

### Η επανάσταση της AI & η ψηφιακή ανθεκτικότητα

Η ψηφιοποίηση δεν αποτελεί νέα τάση, αλλά η ταχύτητα με την οποία εξελίσσεται η Τεχνητή Νοημοσύνη ανατρέπει κάθε παραδοσιακή δομή. Έως το 2030, η παραγωγική Τεχνητή Νοημοσύνη (AI) και η αυτοματοποίηση θα έχουν ενσωματωθεί πλήρως στην καθημερινή λειτουργία των επιχειρήσεων. Η πρώτη μεγάλη πρόκληση είναι η γεφύρωση του τεχνολογικού χάσματος. Οι εταιρείες που θα καθυστερήσουν να υιοθετήσουν αυτές τις τεχνολογίες κινδυνεύουν με άμεσο αποκλεισμό από την αγορά, καθώς οι ανταγωνιστές τους θα επιτυγχάνουν ασύλληπτα επίπεδα παραγωγικότητας. Η εκτεταμένη χρήση των δεδομένων και των αλγορίθμων φέρνει στο προσκήνιο το κρίσιμο ζήτημα της κυβερνοασφάλειας. Οι κυβερνοεπιθέσεις γίνονται ολοένα και πιο εξελιγμένες, με τη χρήση AI από κακόβουλους παράγοντες να αυξάνει την πολυπλοκότητα των απειλών.

Με βάση τα παραπάνω, οι επιχειρήσεις πρέπει να επενδύσουν τεράστια κεφάλαια στη θωράκιση των συστημάτων τους. Η προστασία των προσωπικών δεδομέ-

νων των πελατών και η διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας μετά από μια ψηφιακή επίθεση αποτελούν κορυφαίες προτεραιότητες για τα διοικητικά συμβούλια. Ηθικά διλήμματα συνοδεύουν επίσης αυτή την ψηφιακή έκρηξη, ενώ η διαφάνεια στη χρήση των αλγορίθμων και η αποφυγή προκαταλήψεων κατά τη λήψη αποφάσεων μέσω AI αποτελούν κανονιστικές απαιτήσεις που γίνονται συνεχώς αυστηρότερες. Οι επιχειρήσεις καλούνται να αναπτύξουν πλαίσια ηθικής διακυβέρνησης της τεχνολογίας, διασφαλίζοντας ότι η καινοτομία δεν θα λειτουργεί εις βάρος της κοινωνικής εμπιστοσύνης.

### Η Πράσινη Μετάβαση & τα αυστηρά κριτήρια ESG

Η κλιματική αλλαγή δεν είναι πλέον ένα μελλοντικό σενάριο, αλλά μια καθημερινή οικονομική πραγματικότητα.

Οι επιχειρήσεις πιέζονται από τρεις διαφορετικές κατευθύνσεις: τους νομοθέτες, τους επενδυτές και τους ίδιους τους καταναλωτές. Οι διεθνείς και ευρωπαϊκοί στόχοι για τη μείωση των εκπομπών άνθρακα έως το 2030 επιβάλλουν τη ριζική αναθεώρηση των παραγωγικών διαδικασιών. Η συμμόρφωση με τα κριτήρια ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Εταιρική Διακυβέρνηση) καθίσταται υποχρεωτική για την πρόσβαση σε τραπεζική χρηματοδότηση και επενδυτικά κεφάλαια.

Η πράσινη μετάβαση συνεπάγεται υψηλό αρχικό κόστος επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων και κυκλική οικονομία. Πολλές μικρομεσαίες επιχειρήσεις δυσκολεύονται να αντεπεξέλθουν σε αυτό το οικονομικό βάρος, αντιμετωπίζοντας τον κίνδυνο του λεγόμενου "πράσινου αποκλεισμού". Επιπλέον, η αυστηρή νομοθεσία κατά του "greenwashing" (της ψευδούς παρουσίασης μιας εταιρείας ως οικολογικής) απαιτεί απόλυτη διαφάνεια και μετρήσιμα δεδομένα για το περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

### Η κρίση ταλέντων & η αναθεώρηση της εργασίας

Η αγορά εργασίας βιώνει μια δομική ανισορροπία που αναμένεται να κορυφωθεί έως το 2030. Από τη μία πλευρά, η ψηφιοποίηση καταργεί παραδοσιακές θέσεις εργασίας. Από την άλλη, δημιουργεί μια τεράστια έλλειψη εξειδικευμένων δεξιοτήτων σε τομείς όπως η ανάλυση δεδομένων, η κυβερνοασφάλεια και η πράσινη μπ-



**E N G I N E E R I N G  
F U T U R E  
A C C O M P L I S H M E N T S**



# 60 POLITICAL

## ΑΦΙΕΡΩΜΑ Επιχειρείν

“**Η ικανότητα προσαρμογής των επιχειρήσεων δεν είναι πλέον ένα απλό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, αλλά ο απόλυτος όρος για την επιβίωση και την ανάπτυξή τους**”

χανική. Το φαινόμενο του "skillsgap" (χάσμα δεξιοτήτων) αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους πονοκεφάλους των σύγχρονων μάντζερ, καθώς η αναζήτηση κατάλληλου προσωπικού γίνεται εξαιρετικά ανταγωνιστική και δαπανηρή.

Η ανάγκη για συνεχή επανεκπαίδευση (reskilling) και αναβάθμιση δεξιοτήτων (upskilling) του υφιστάμενου προσωπικού είναι επιτακτική. Οι επιχειρήσεις δεν μπορούν απλώς να αναμένουν από το εκπαιδευτικό σύστημα να τροφοδοτήσει την αγορά με έτοιμους επαγγελματίες. Πρέπει να μετατραπούν οι ίδιες σε οργανισμούς συνεχούς μάθησης. Αυτό απαιτεί χρόνο, πόρους και μια κουλτούρα που ενθαρρύνει την αλλαγή και την πειραματική μάθηση. Παράλληλα, οι προσδοκίες των εργαζομένων έχουν αλλάξει ριζικά.

Η ευέλικτη και η υβριδική εργασία, η ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, καθώς και η συμπερίληψη και η διαφορετικότητα στον εργασιακό χώρο αποτελούν πλέον βασικά κριτήρια επιλογής εργοδότη. Οι επιχειρήσεις που επιμένουν σε αναχρονιστικά μοντέλα αυστηρής παρουσίας και ιεραρχίας αδυνατούν να προσελκύσουν και να κρατήσουν τα κορυφαία ταλέντα, χάνοντας σε καινοτομία και δυναμισμό.

### Γεωπολιτική αστάθεια & ανασχεδιασμός

Η εποχή της απρόσκοπτης, παγκοσμιοποιημένης εφοδιαστικής αλυσίδας χαμηλού κόστους έχει παρέλθει ανεπιστρεπτή. Οι γεωπολιτικές εντάσεις, οι περιφερειακές συγκρούσεις και ο οικονομικός εθνικισμός επαναδιαμορφώνουν τον παγκόσμιο χάρτη του εμπορίου. Έως το 2030, οι επιχειρήσεις καλούνται να αντιμετωπίσουν συχνές διακοπές στην τροφοδοσία, ξαφνικές αυξήσεις στα ναύλα και δασμολογικούς φραγμούς που ανατρέπουν τον οικονομικό τους προγραμματισμό. Η στρατηγική μετατοπίζεται από το μοντέλο "Just-in-Time" (ακριβώς στην ώρα του) στο μοντέλο "Just-in-Case" (για κάθε ενδεχόμενο).

Οι εταιρείες θυσιάζουν ένα μέρος του περιθωρίου κέρδους τους για να δημιουργήσουν μεγαλύτερα αποθέματα ασφαλείας και να διαφοροποιήσουν τις πηγές προμήθειάς τους.

Οι τάσεις του "near-shoring" (μεταφορά παραγωγής σε γειτονικές χώρες) και "friend-shoring" (συνεργασία με φιλικές πολιτικά χώρες) κερδίζουν συνεχώς έδαφος, αλλάζοντας τις ισορροπίες. Αυτός ο ανασχεδιασμός απαιτεί απόλυτη ορατότητα σε όλο το μήκος της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Η χρήση τεχνολογιών όπως το blockchain και οι αισθητήρες IoT (Internet of Things) γίνεται απαραίτητη για την παρακολούθηση των εμπορευμάτων σε πραγματικό χρόνο. Η ανθεκτικότητα απέναντι σε εξωτερικά σοκ αποτελεί πλέον τον βασικό δείκτη αξιολόγησης της εφοδιαστικής στρατηγικής κάθε σύγχρονου οργανισμού.

### Οικονομική αβεβαιότητα & πρόσβαση σε κεφάλαια

Το μακροοικονομικό περιβάλλον μέχρι το τέλος της δεκαετίας προβλέπεται εξαιρετικά απαιτητικό. Ο επίμονος πληθωρισμός, οι διακυμάνσεις στις τιμές των πρώτων υλών και της ενέργειας, καθώς και τα υψηλά επιτόκια δανεισμού συνθέτουν ένα σκηνικό πίεσης στα εταιρικά κέρδη. Η διαχείριση της ρευστότητας και των ταμειακών ροών (cash flow) αναδεικνύεται σε καθημερινή άσκηση ισορροπίας για τους οικονομικούς διευθυντές. Η πρόσβαση σε παραδοσιακή τραπεζική χρηματοδότηση γίνεται δυσκολότερη και ακριβότερη, ιδιαίτερα για τις επιχειρήσεις που δεν παρουσιάζουν ισχυρές επιδόσεις σε θέματα βιωσιμότητας και ψηφιακής ανάπτυξης. Αυτό αναγκάζει το επιχειρείν να αναζητήσει εναλλακτικές πηγές άντλησης κεφαλαίων, όπως venture capital (επιχειρηματικά κεφάλαια), crowdfunding (χρηματοδότηση από το πλήθος) ή κρατικά και ευρωπαϊκά προγράμματα στήριξης.

Η στρατηγική τιμολόγησης αποτελεί μια ακόμη μεγάλη πρόκληση. Οι επιχειρήσεις πρέπει να ισορροπήσουν ανάμεσα στην ανάγκη μετακύλισης του αυξημένου κόστους παραγωγής στους καταναλωτές και στον κίνδυνο απώλειας πελατών λόγω της μειωμένης αγοραστικής δύναμης του κοινού. Η βελτιστοποίηση του εσωτερικού κόστους μέσω της εξάλειψης των σπαταλών είναι η μόνη βιώσιμη διέξοδος.

### Η στρατηγική της επιβίωσης

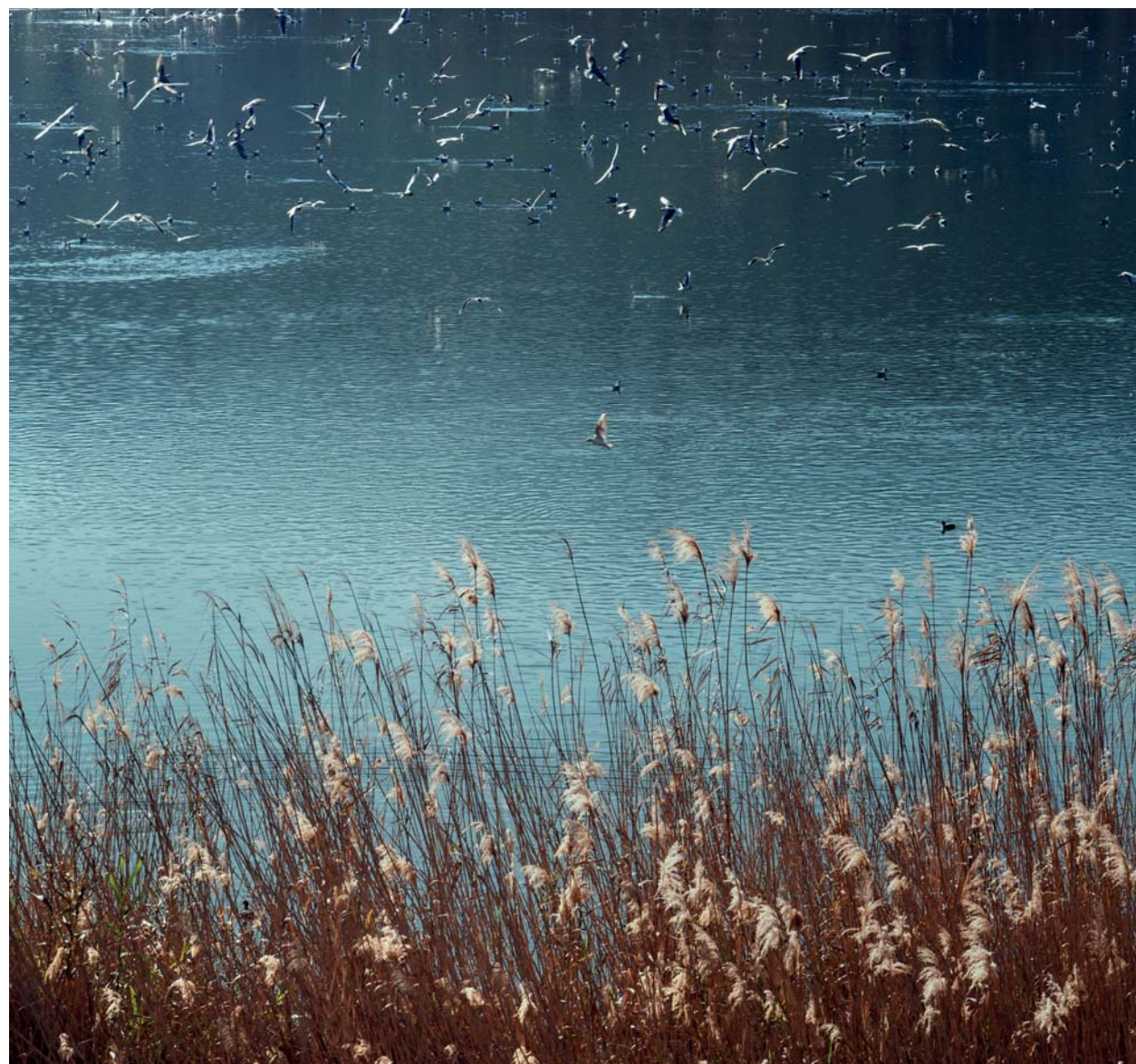
Μπροστά σε αυτό το πλέγμα προκλήσεων, το παραδοσιακό, δύσκαμπτο μοντέλο διοίκησης είναι καταδικασμένο σε αποτυχία. Οι επιχειρήσεις που θα ευδοκιμήσουν έως το 2030 είναι εκείνες που διαθέτουν οργανωσιακή ευελιξία (agility). Αυτό σημαίνει δομές που επιτρέπουν τη γρήγορη λήψη αποφάσεων, την άμεση προσαρμογή των προϊόντων στις νέες απαιτήσεις της αγοράς και την ικανότητα διαχείρισης κρίσεων σε πραγματικό χρόνο. Η ηγεσία του μέλλοντος πρέπει να είναι ανθρωποκεντρική και συμπεριληπτική.

Οι ηγέτες καλούνται να εμπνεύσουν ομάδες που εργάζονται εξ αποστάσεως, να διαχειριστούν το άγχος και την εργασιακή εξουθένωση (burnout) των υπαλλήλων τους και να καλλιεργήσουν ένα περιβάλλον ψυχολογικής ασφάλειας. Η ενσυναίσθηση και η ανοιχτή επικοινωνία γίνονται εξίσου σημαντικές με τις οικονομικές γνώσεις. Το επιχειρείν του 2030 δεν θα κριθεί μόνο από τα οικονομικά του αποτελέσματα, αλλά από το συνολικό του αποτύπωμα στην κοινωνία και το περιβάλλον. Οι προκλήσεις είναι αναμφίβολα μεγάλες, αλλά κρύβουν μέσα τους μοναδικές ευκαιρίες για όσους τολμήσουν να καινοτομήσουν, να επενδύσουν στον άνθρωπο και να δουν το μέλλον όχι ως απειλή, αλλά ως ένα πεδίο δημιουργικής ανατροπής.



# Πράσινη Μετάβαση & Κυκλική Οικονομία

## Όταν η βιωσιμότητα γίνεται ανταγωνιστικό πλεονέκτημα



ντικό όφελος με αναπτυξιακή προοπτική. Η περαιτέρω ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ σε επίπεδα πάνω από 2GW μέχρι το 2030 αναμένεται να συμβάλει σε πρόσθετη αποφυγή εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα άνω του 20%.

Η πρόδος αποτυπώνεται και στους δείκτες αέριων εκπομπών. Το 2025, συνεχίστηκε η πτωτική τάση στις εκπομπές SO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub>, VOC και σωματιδίων, καταγράφοντας συνολική μείωση έως και 43% κατά την τελευταία εξαετία. Πρόκειται για αποτέλεσμα συστηματικών επενδύσεων που ενισχύουν την περιβαλλοντική επίδοση των εγκαταστάσεων και συμβάλλουν στη διαρκή βελτίωση της λειτουργίας τους.

### Κυκλική Οικονομία

Εξίσου σημαντικός πυλώνας είναι η κυκλική οικονομία. Η αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων αποκτά ολοένα μεγαλύτερη σημασία για τις σύγχρονες επιχειρήσεις, καθώς συνδέεται τόσο με τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος όσο και με την ενίσχυση της παραγωγικότητας. Στην HELLENiQ ENERGY, η επαναχρησιμοποίηση υλικών, η ανάκτηση πρώτων υλών και η ορθολογική διαχείριση αποβλήτων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της καθημερινής λειτουργίας.

Το 2025, περισσότεροι από 35.000 τόνοι αποβλήτων επαναχρησιμοποιήθηκαν, ανακυκλώθηκαν ή αξιοποιήθηκαν για ανάκτηση πρώτων υλών, ενώ το ποσοστό ανακύκλωσης και ανάκτησης ξεπέρασε το 92% του συνόλου. Τα στοιχεία αυτά επιβεβαιώνουν ότι η κυκλική οικονομία δεν είναι μια θεωρητική προσέγγιση, αλλά μια πρακτική που παράγει μετρήσιμα αποτελέσματα για το περιβάλλον και την οικονομία.

### «Πράσινη» Ενέργεια

Σημαντική συμβολή στη διαμόρφωση ενός πιο βιώσιμου ενεργειακού οικοσυστήματος έχει και η ηλεκτροκίνηση. Σήμερα λειτουργούν συνολικά 205 φορτιστές στην Ελλάδα και στις χώρες όπου δραστηριοποιείται η HELLENiQ ENERGY, εξυπηρετώντας περισσότερα από 860 σημεία φόρτισης σε πρατήρια, δημόσιους χώρους, εμπορικά κέντρα και εταιρικές εγκαταστάσεις. Η συνεχής ανάπτυξη των σχετικών υποδομών ενισχύει τη διάδοση καθαρότερων μορφών μετακίνησης και διευκολύνει την υιοθέτηση νέων προτύπων κινητικότητας.

Η εμπειρία της HELLENiQ ENERGY αναδεικνύει μία πραγματικότητα που διαμορφώνει, ήδη, το μέλλον της οικονομίας: η βιωσιμότητα δεν λειτουργεί ως περιοριστικός παράγοντας της ανάπτυξης, αλλά ως καταλύτης εξέλιξης. Οι επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια, η υπεύθυνη αξιοποίηση των πόρων και η ενσωμάτωση των αρχών ESG δημιουργούν ισχυρότερες προοπτικές για τις επιχειρήσεις, την κοινωνία και το περιβάλλον. Σε αυτήν τη νέα εποχή, το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα ανήκει σε όσους μπορούν να συνδυάζουν αποτελεσματικά την οικονομική πρόοδο με τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Για πολλά χρόνια, η βιωσιμότητα αντιμετωπιζόταν ως μη κεντρική διάσταση της εταιρικής λειτουργίας. Σήμερα, αποτελεί βασικό κριτήριο ανταγωνιστικότητας. Οι επιχειρήσεις που επενδύουν στην καινοτομία, την ενεργειακή αποδοτικότητα και την υπεύθυνη διαχείριση των πόρων τους δεν ανταποκρίνονται, απλώς, στις απαιτήσεις της εποχής, αλλά διαμορφώνουν τις προϋποθέσεις της μελλοντικής τους ανάπτυξης.

Η HELLENiQ ENERGY έχει επιλέξει να προσεγγίσει τη βιώσιμη ανάπτυξη ως μοχλό μετασχηματισμού και δημιουργίας μακροπρόθεσμης αξίας. Μέσα από ένα ολοκληρωμένο επενδυτικό πρόγραμμα, επαναπροσδιορίζει σταδιακά το ενεργειακό της χαρτοφυλάκιο, ενισχύοντας την παρουσία της σε τομείς που συνδέονται με την οικονομία χαμηλότερων εκπομπών και τις ανάγκες της επόμενης ημέρας.

### Ισορροπημένο ενεργειακό μοντέλο

Καθοριστική θέση σε αυτήν την πορεία κατέχουν οι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας. Ο Όμιλος διαθέτει, ήδη, εγκατεστημένη ισχύ 506 MW, ενώ το χαρτοφυλάκιο έργων υπό ανάπτυξη προσεγγίζει τα 6 GW. Παράλληλα, έχει θέσει ως στόχο να ξεπεράσει τα 2 GW εγκατεστημένης ισχύος έως το 2030, διευρύνοντας την παρουσία του στην Ελλάδα και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Η επιλογή αυτή συνδέεται άμεσα με τη δημιουργία ενός πιο ισορροπημένου ενεργειακού μοντέλου. Το 2025, η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ στην Ελλάδα, την Κύπρο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας ανήλθε σε 778 GWh, συμβάλλοντας στην αποφυγή περισσότερων από 255.000 τόνων εκπομπών CO<sub>2</sub>. Η επίδοση αυτή αποτυπώνει έμπρακτα τον ρόλο που μπορούν να διαδραματίσουν οι επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια, συνδυάζοντας περιβαλλο-

# Συμπερίληψη & ευελιξία: Το νέο μοντέλο διοίκησης

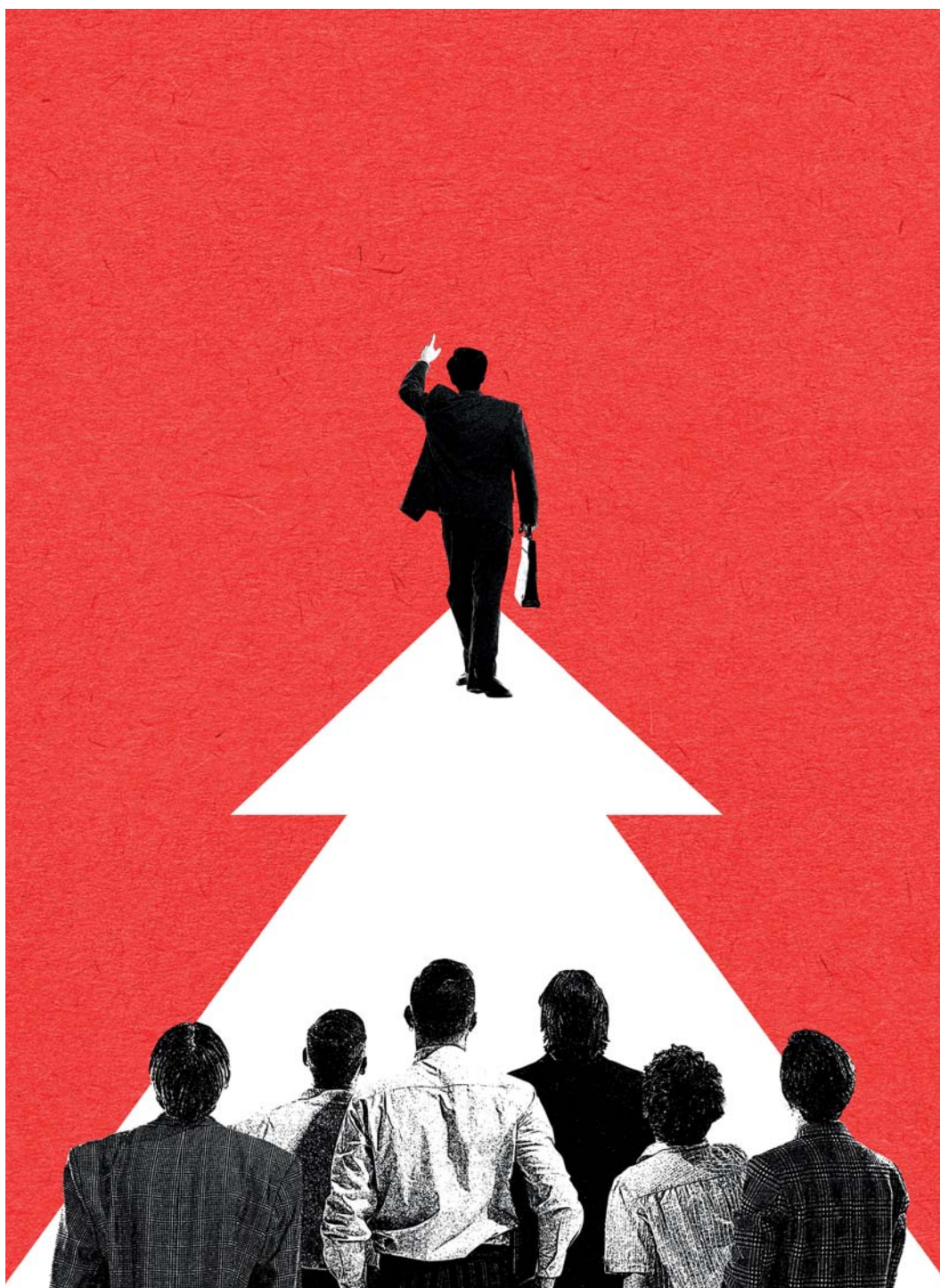
**Η** είσοδος των ψηφιακών εφαρμογών στο επιχειρείν δεν συνέβαλε μόνο στον εκσυγχρονισμό και την αυτοματοποίηση των λειτουργιών μιας επιχείρησης μέσω της τεχνολογίας. Η πλέον δραστητική αλλαγή είναι ότι μετέβαλε το παραδοσιακό μοντέλο ηγεσίας (top-down) από το αξίωμα του «ενός ανδρός αρχή» σε έναν νέο τύπο διοίκησης, όπου η συμπερίληψη και η ευελιξία έχουν καθοριστικό ρόλο στην αναπτυξιακή πορεία μιας επιχείρησης. Πρόκειται για μια δυναμική διαδικασία αν λάβει κανείς υπόψη του πανελλαδική έρευνα της Deloitte Ελλάδος, σύμφωνα με την οποία η «υποστηρικτική ηγεσία» και η υγιής εταιρική κουλτούρα είναι βασικοί παράγοντες για την παραμονή των εργαζομένων, εξίσου σημαντικοί με τις οικονομικές απολαβές.

### Εταιρική κουλτούρα

Τα οφέλη για την ίδια την επιχείρηση που εφαρμόζει μια σύγχρονη εταιρική κουλτούρα αποτυπώνονται στα στοιχεία έρευνας του Great Place To Work. Ειδικότερα, οι εταιρείες που δίνουν προτεραιότητα στην εμπειρία των εργαζομένων τους (employee experience) και έχουν εξαιρετική εργασιακή κουλτούρα έχουν 65% υψηλότερη αύξηση εσόδων, σε σχέση με τις υπόλοιπες εταιρείες. Επιπλέον, διαπιστώθηκε ότι οι επιχειρήσεις που θέτουν σε προτεραιότητα το employee experience, όχι μόνο υιοθετούν πρωτοβουλίες και προνόμια που υποστηρίζουν την ευημερία των εργαζομένων τους αλλά και επενδύουν στη δημιουργία ενός εργασιακού περιβάλλοντος που ενισχύει τη δέσμευση, τη δημιουργικότητα και τη συνεργασία.

### Συμπερίληψη

Εξίσου σημαντική όμως είναι και η συμπερίληψη (inclusion) για την προσαρμοστικότητα της επιχείρησης στα νέα δεδομένα. Δεν



**Η ηγεσία μιας επιχείρησης που βασίζεται στην ενσυναίσθηση, τη συμπερίληψη και την ευελιξία μεταμορφώνει τις επιχειρήσεις σε ζωντανούς οργανισμούς**

πρόκειται απλώς για μια τάση της εποχής ή ένα επικοινωνιακό πυροτέχνημα. Αποτελεί στρατηγική αναγκαιότητα και βασική συνθήκη για την ισομερή ανάπτυξη μιας επιχείρησης. Μια εταιρική κουλτούρα που προάγει τη συμπερίληψη καλωσορίζει τη διαφορετικότητα σε όλες τις μορφές της. Αυτό αφορά το φύλο, την ηλικία, την εθνικότητα, τις δεξιότητες και τις διαφορετικές οπτικές γωνίες. Όταν οι εργαζόμενοι νιώθουν ότι η μοναδικότητά τους εκτιμάται, γίνονται πιο δημιουργικοί και αποδοτικοί. Οι ομάδες με ποικιλομορφία προσελκύουν περισσότερες ιδέες και λύνουν προβλήματα πολύ πιο γρήγορα, καθώς λειτουργούν στη λογική του «όλοι μαζί μπορούμε».

### Ευελιξία

Στο πλαίσιο της αντίληψης ότι «η κρίση αποτελεί ευκαιρία», την περίοδο της υγειονομικής κρίσης είδαμε να αναπτύσσεται και στην Ελλάδα μια νέα μορφή απασχόλησης, η εξ αποστάσεως εργασία. Μέσω των ψηφιακών εφαρμογών, όλο και περισσότερες επιχειρήσεις ανακάλυψαν τα οφέλη της εργασίας από το νέο υβριδικό μοντέλο όπως είναι η μείωση του λειτουργικού κόστους (ενοίκια, λογαριασμοί) και η αυξημένη παραγωγικότητα και πρόσβαση σε ταλέντα πέρα από τα στενά γεωγραφικά όρια κάθε πόλης. Συνεπώς, η σύγχρονη ηγεσία μιας επιχείρησης αν θέλει να παραμείνει ανταγωνιστική θα πρέπει να αναπροσαρμόζει την πολιτική της στα δεδομένα της κάθε εποχής και συγκεκριμένα να προχωρεί στη μετάβαση από τον ποσοτικό στον ποιοτικό χρόνο της απασχόλησης. Άλλωστε, όταν οι άνθρωποι ευημερούν, οι επιχειρήσεις πετυχαίνουν. Και η επένδυση στον άνθρωπο είναι, τελικά, η πιο κερδοφόρα στρατηγική.

# Η THEON και το μπαράζ συμφωνιών • Επενδύσεις σε AI και επέκταση σε νέες αγορές

**Η** THEON International Plc επιταχύνει το μετασχηματισμό της από πιστοποιημένο προμηθευτή συστημάτων νυχτερινής όρασης σε ευρύτερο, τεχνολογικά ολοκληρωμένο παίκτη της αμυντικής βιομηχανίας, μέσα από μια σειρά στοχευμένων επενδύσεων και εξαγορών που διευρύνουν το προϊόντικό της φάσμα και αναβαθμίζουν τις δυνατότητες Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D).

Οι πιο πρόσφατες κινήσεις –η στρατηγική επένδυση στην αμερικανική Twin Prime και η απόκτηση πλειοψηφικού ποσοστού 80% στη γαλλική MERIO– σηματοδοτούν σαφή στροφή προς την Τεχνητή Νοημοσύνη (AI), τα drones και τα ηλεκτρο-οπτικά συστήματα για πλατφόρμες.

## Στρατηγικές επενδύσεις

Η επένδυση των 3 εκατομμυρίων δολαρίων στη Twin Prime, μέρος pre-seed γύρου χρηματοδότησης συνολικού ύψους 10 εκατ. που ηγήθηκε η πολωνική επενδυτική Expeditions, δεν περιορίζεται σε μια συμβατική μειοψηφική συμμετοχή. Η συμφωνία προβλέπει τη συγκρότηση κοινοπραξίας 60% THEON - 40% Twin Prime στην Ελλάδα, με βασικό στόχο την ταχεία ενσωμάτωση εξειδικευμένων μοντέλων AI στα προϊόντα του ομίλου και την επιτάχυνση των R&D δραστηριοτήτων.

Η κίνηση αυτή αντανακλά μια συνειδητή στρατηγική: αξιοποίηση εξωτερικής καινοτομίας για την ενίσχυση της εσωτερικής παραγωγής τεχνολογικών λύσεων, αλλά και διεύρυνση της πρόσβασης της THEON στο δυναμικό οικοσύστημα της TN στις ΗΠΑ.



Παράλληλα, η δεσμευτική συμφωνία για την απόκτηση του 80% της MERIO ενισχύει την ευρωπαϊκή βιομηχανική βάση της THEON και επιταχύνει την είσοδο του ομίλου σε αγορές drones και πλατφορμών υψηλής τεχνολογίας, ενώ ανοίγει νέες προοπτικές για τη Γαλλική αγορά. Η MERIO, με εξειδίκευση στην ανάπτυξη

και κατασκευή ηλεκτρο-οπτικών συστημάτων παρακολούθησης, προσφέρει συμπληρωματικές ικανότητες και πελατολόγιο, ενώ σύμφωνα με τη διοίκηση της THEON διαθέτει ισχυρά περιθώρια κερδοφορίας και παραγωγικής ανάπτυξης. Η συναλλαγή αναμένεται να αποφέρει συνέργειες τόσο σε επίπεδο εσόδων –μέσω διεύρυνσης προσφοράς σε υπάρχοντες πελάτες– όσο και σε επίπεδο κόστους, μέσω βελτιστοποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας, υποστηρίζοντας ταυτόχρονα την ανταλλαγή τεχνογνωσίας μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου.

## Το όραμα για το μέλλον

Οι κινήσεις αυτές αποκαλύπτουν το μακροπρόθεσμο σχέδιο της THEON να εξελιχθεί από ηγέτιδα στα νυχτερινά οπτικά συστήματα και σε έναν κορυφαίο βιομηχανικό παίκτη στον τομέα των ηλεκτρο-οπτικών λύσεων για άμυνα και διττή χρήση. Η δημιουργία και αξιοποίηση πνευματικής ιδιοκτησίας μέσω της κοινοπραξίας με την Twin Prime, καθώς και η ενίσχυση συνεργασιών R&D με εταιρείες του ομίλου όπως η Karra και η ShockEOS, θέτουν τα θεμέλια για ένα ολοκληρωμένο οικοσύστημα καινοτομίας. Αναφορικά με τη γεωγραφική εξάπλωση, οι κινήσεις ενισχύουν την παρουσία της THEON σε κρίσιμες αγορές –ΗΠΑ και Γαλλία– και αυξάνουν τη διεθνή εμβέλεια του ομίλου. Η επόμενη πρόκληση για τη διοίκηση θα είναι η γρήγορη και αρμονική ενοποίηση των νέων μονάδων, η ταχύτητα μετατροπής τεχνολογικής καινοτομίας σε εμπορικά προϊόντα και η διεύρυνση της κερδοφορίας καθώς ο όμιλος εξελίσσει τις δραστηριότητές του. Το προσεχές μέλλον αναμένεται να αποκαλύψει πόσο αποτελεσματικά θα μεταγράψει η THEON αυτές τις επενδύσεις σε βιώσιμη ανάπτυξη και ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

## Ισχυρή ανάπτυξη και υψηλή κερδοφορία το Α' τρίμηνο

Σε επίπεδο οικονομικών αποτελεσμάτων η THEON International Plc κατέγραψε στο α' τρίμηνο σημαντική αύξηση εσόδων και κερδοφορίας, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική ανάπτυξης του Ομίλου και διατηρώντας αμετάβλητες τις προβλέψεις της για το σύνολο της χρήσης 2026. Τα έσοδα ανήλθαν σε 120,1 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 32,3% σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα του 2025, ενώ το προσαρμοσμένο EBITDA διαμορφώθηκε στα 31,8 εκατ. ευρώ, σημειώνοντας αύξηση 28,5%.

Το προσαρμοσμένο περιθώριο EBIT παρέμεινε σε υψηλά επίπεδα, στο 25%, επιβεβαιώνοντας την ανθεκτικότητα και τη λειτουργική αποδοτικότητα του ομίλου. Τα κέρδη ανά μετοχή αυξήθηκαν σημαντικά στα 0,69 ευρώ, ενισχυμένα και από την αποτίμηση της στρατηγικής συμμετοχής της εταιρίας στην Exosens, ενώ το ανεκτέλεστο υπόλοιπο παραγγελιών διατηρήθηκε στα 1,42 δισ. ευρώ, προσφέροντας αυξημένη ορατότητα για τη μελλοντική πορεία της εταιρίας.



# Τα ελληνικά λιμάνια στο επίκεντρο γεωπολιτικών και ενεργειακών ισορροπιών

**Τ**α ελληνικά λιμάνια βρίσκονται σήμερα στο επίκεντρο μιας βαθιάς μεταβολής που επηρεάζει το διεθνές εμπόριο, τη ναυτιλία, την ενέργεια και τη γεωπολιτική. Οι εξελίξεις των τελευταίων ετών κατέδειξαν ότι οι λιμενικές υποδομές δεν αποτελούν πλέον απλώς σημεία διακίνησης φορτίων και επιβατών, αλλά κρίσιμους κόμβους που επηρεάζουν άμεσα την οικονομική ανάπτυξη, την ενεργειακή ασφάλεια, την εφοδιαστική αλυσίδα και την ανθεκτικότητα των κρατών απέναντι σε διεθνείς κρίσεις.

### Γεωγραφικό πλεονέκτημα

Η Ελλάδα διαθέτει ένα από τα πλέον εκτεταμένα λιμενικά δίκτυα στην Ευρώπη. Η γεωγραφική της θέση, στο σημείο συνάντησης Ευρώπης, Ασίας και Αφρικής, προσδίδει στα λιμάνια της ιδιαίτερη στρατηγική αξία. Από τον Πειραιά και τη Θεσσαλονίκη έως την Αλεξανδρούπολη, το Ηράκλειο, την Πάτρα και δεκάδες περιφερειακούς λιμένες, η χώρα διαθέτει υποδομές που εξυπηρετούν εμπορικές, επιβατικές, ενεργειακές και αμυντικές λειτουργίες.

Οι γεωπολιτικές αναταράξεις των τελευταίων ετών έχουν ενισχύσει ακόμη περισσότερο αυτή τη σημασία. Οι επιθέσεις στην Ερυθρά Θάλασσα, οι συγκρούσεις στη Μέση Ανατολή, οι διαταραχές στις θαλάσσιες μεταφορές και οι ανακατατάξεις στις εμπορικές διαδρομές έχουν αναδείξει την ανάγκη ύπαρξης ασφαλών, σύγχρονων και αποτελεσματικών λιμένων που μπορούν να υποστηρίξουν τη συνέχεια του διεθνούς εμπορίου ακόμη και σε περιόδους έντονης αβεβαιότητας.

### «Πράσινη» μετάβαση & Ενεργειακή ασφάλεια

Παράλληλα, τα ελληνικά λιμάνια καλούνται να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της πράσινης μετάβασης. Η σταδιακή εφαρμογή νέων περιβαλλοντικών κανόνων στη ναυτιλία δημιουργεί την ανάγκη για επενδύσεις σε υποδομές ηλεκτροδότησης πλοίων από ξηράς, σε εγκαταστάσεις ανεφοδιασμού με εναλλακτικά καύσιμα και σε συστήματα που θα μειώσουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των λιμενικών δρα-

στηριοτήτων. Η προσαρμογή αυτή δεν αποτελεί μόνο περιβαλλοντική υποχρέωση αλλά και βασική προϋπόθεση για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών λιμένων στη νέα εποχή.

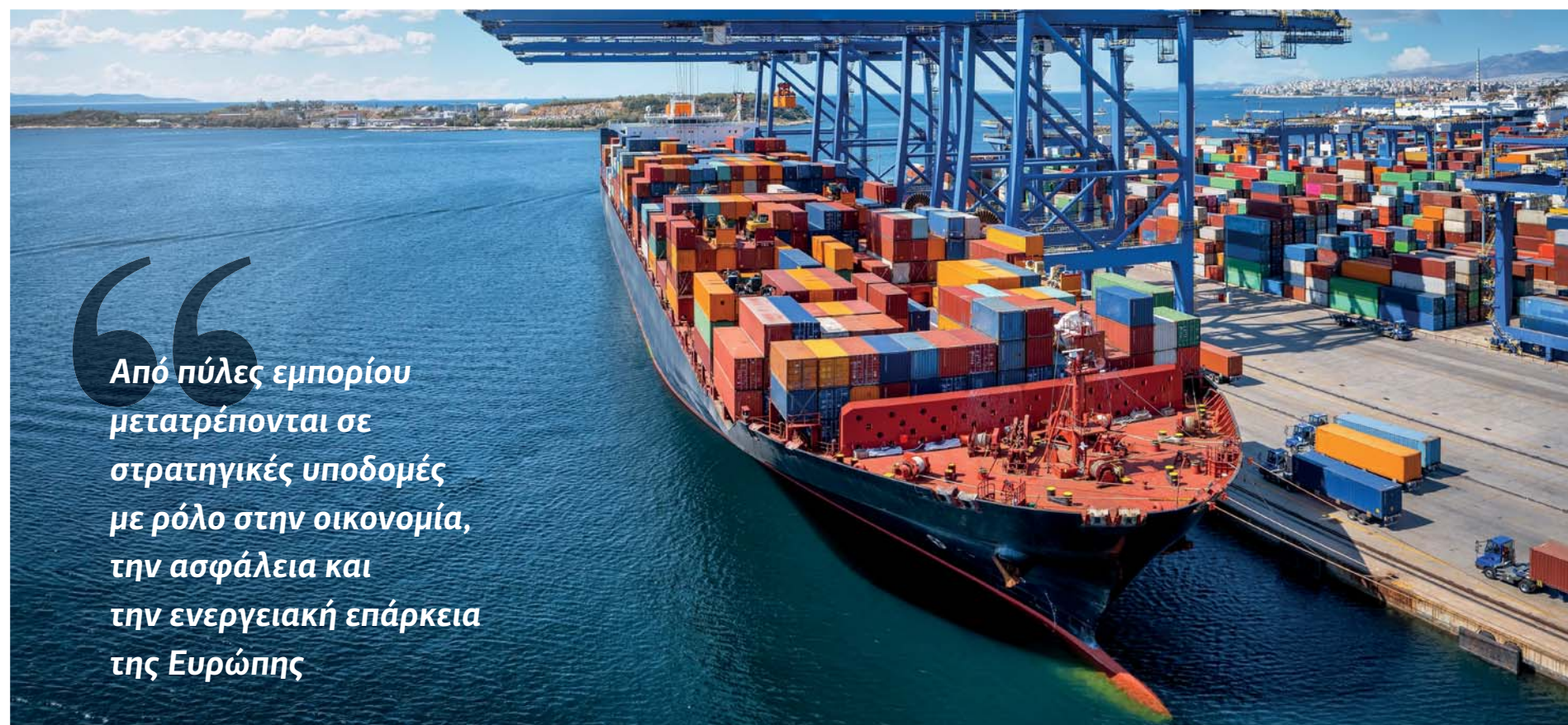
Ιδιαίτερα σημαντικός είναι και ο ρόλος τους στην ενεργειακή ασφάλεια. Τα λιμάνια λειτουργούν ως βασικές πύλες εισόδου και διακίνησης ενεργειακών προϊόντων, υδρογονοποιημένου φυσικού αερίου και νέων μορφών καυσίμων. Σε μια περίοδο κατά την οποία η Ευρώπη αναζητά μεγαλύτερη ενεργειακή αυτονομία και διαφοροποίηση πηγών εφοδιασμού, οι ελληνικές λιμενικές υποδομές αποκτούν αυξημένη βαρύτητα, συμβάλλοντας στην ασφάλεια τροφοδοσίας όχι μόνο της χώρας αλλά και της ευρύτερης περιοχής της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Εξίσου σημαντική παραμένει η συμβολή τους στον τουρισμό και ιδιαίτερα στην κρουαζιέρα.

### Η θέση στην παγκόσμια αγορά

Η Ελλάδα συγκαταλέγεται στους κορυφαίους προορισμούς παγκοσμίως και η δυνατότητα υποδοχής μεγαλύτερων και τεχνολογικά πιο σύνθετων κρουαζιερόπλοιων αποτελεί βασικό παράγοντα για τη διατήρηση και ενίσχυση της θέσης της στην παγκόσμια αγορά. Η αναβάθμιση των λιμενικών εγκαταστάσεων και των υπηρεσιών προς τους επιβάτες αποτελεί επένδυση με άμεσο αναπτυξιακό αποτύπωμα για τις τοπικές οικονομίες.

Τα ελληνικά λιμάνια εισέρχονται, συνεπώς, σε μια νέα φάση εξέλιξης. Η σημασία τους υπερβαίνει κατά πολύ τη διαχείριση πλοίων και φορτίων και συνδέεται πλέον με τη γεωπολιτική ισχύ, την ενεργειακή πολιτική, την οικονομική ανάπτυξη και την εθνική ασφάλεια. Σε ένα διεθνές περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από αυξανόμενες προκλήσεις και αβεβαιότητες, η συνέχιση των επενδύσεων, ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός και η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των λιμένων αποτελούν κρίσιμες προϋποθέσεις ώστε η Ελλάδα να διατηρήσει και να ενισχύσει τον ρόλο της στους θαλάσσιους διαδρόμους του μέλλοντος.



“  
Από πύλες εμπορίου  
μετατρέπονται σε  
στρατηγικές υποδομές  
με ρόλο στην οικονομία,  
την ασφάλεια και  
την ενεργειακή επάρκεια  
της Ευρώπης

”

# ΠΑΡΚΟ ΟΛΠ: Μια επένδυση στον Πειραιά με επίκεντρο τον άνθρωπο και την ποιότητα ζωής

**Ε**να νέο σημείο αναφοράς για την πόλη του Πειραιά δημιουργείται, ενισχύοντας τη σύνδεση του λιμανιού με την πόλη και τους πολίτες. Πρόκειται για έναν σύγχρονο, ανοιχτό χώρο που θα αποτελέσει τόπο συνάντησης, αναψυχής και δημιουργικής δραστηριότητας για όλες τις ηλικίες. Την **Τρίτη 28 Απριλίου**, η ΟΛΠ Α.Ε. παρουσίασε την έναρξη των εργασιών για τη δημιουργία ενός νέου Πάρκου με Πρότυπη Παιδική Χαρά και Ποδηλατόδρομο, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της για επενδύσεις με ουσιαστικό κοινωνικό αποτύπωμα.

Η εκδήλωση συνέπεσε με τη συμπλήρωση δέκα ετών (2016-2026) από την έναρξη της συνεργασίας της COSCO SHIPPING με τον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ), μια συνεργασία που έχει συμβάλει καθοριστικά στην ενίσχυση της διεθνούς θέσης του λιμένα, καθώς και στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας.

Το υπό κατασκευή Πάρκο εντός της λιμενικής ζώνης στην περιοχή της κρουαζιέρας, θα αποτελεί έναν ανοιχτό, ασφαλή και πλήρως προσβάσιμο χώρο αναψυχής και άθλησης για όλους τους πολίτες, συμπεριλαμβανομένων των ατόμων με αναπηρία. Η πρότυπη παιδική χαρά θα προσφέρει ένα σύγχρονο και δημιουργικό περιβάλλον για παιδιά όλων των ηλικιών, ενώ ο ποδηλατόδρομος θα συμβάλλει στην προώθηση των ήπιων μορφών μετακίνησης και της βιώσιμης κινητικότητας.

Παράλληλα, το έργο αναμένεται να αναβαθμίσει σημαντικά την ευρύτερη περιοχή της κρουαζιέρας, συνδέοντας το λιμάνι με την πόλη και βελτιώνοντας

την εμπειρία των επισκεπτών. Ο Πειραιάς ενισχύει έτσι περαιτέρω το προφίλ του ως ένας σύγχρονος, φιλόξενος και ελκυστικός προορισμός, ενώ το έργο συμβάλλει στη διαμόρφωση μιας θετικής πρώτης εικόνας για τη χώρα συνολικά.

Όπως υπογράμμισε ο **Πρόεδρος της ΟΛΠ Α.Ε., Han Chao**, το νέο έργο δεν αποτελεί απλώς μία ακόμη υποδομή, αλλά μία επένδυση στον άνθρωπο, στην ποιότητα ζωής και στο μέλλον της πόλης. Μεταξύ άλλων ανέφερε: «Αντιλαμβανόμαστε το λιμάνι ως έναν ενεργό οργανισμό, άρρηκτα συνδεδεμένο με την πόλη του Πειραιά και τους ανθρώπους της. Η ανάπτυξη του λιμένα συμβαδίζει με τον σεβασμό προς την τοπική κοινωνία και στο πλαίσιο αυτό θα συνεχίσουμε να υλοποιούμε έργα που ενισχύουν τη βιώσιμη ανάπτυξη και δημιουργούν μακροπρόθεσμη αξία για όλους».

Στην εκδήλωση παρέστη ο **Πρέσβης της Λαϊκής Δημοκρατίας της Κίνας στην Ελλάδα, Fang Qiu**, ο οποίος αναφέρθηκε στη σημασία του έργου ως παραδείγματος ενίσχυσης της ελληνοκινεζικής συνεργασίας, υπογραμμίζοντας ότι επενδύσεις με κοινωνικό προσανατολισμό συμβάλλουν στην περαιτέρω ενίσχυση των σχέσεων μεταξύ των δύο χωρών και στην προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης.

Στην εκδήλωση απύθνηταν χαιρετισμό ο **Υφυπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, Στέφανος Γκίκας**, η **Υπουργός Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας, Δόμνα Μιχαηλίδου**, καθώς και ο **Δήμαρχος Πειραιά, Γιάννης Μώραλης**. Όλοι

οι ομιλητές υποστήριξαν ότι πρόκειται για μία παρέμβαση υψηλής προστιθέμενης αξίας, η οποία αναβαθμίζει ουσιαστικά την καθημερινότητα των πολιτών, ενισχύει την ποιότητα ζωής στην πόλη και συμβάλλει στη βιώσιμη αστική ανάπτυξη του Πειραιά.

## Στοιχεία έργου:

- Ημερομηνία υπογραφής σύμβασης: 28.01.2026
- Προϋπολογισμός: 3.248.500,01 € (+ΦΠΑ)
- Διάρκεια εργασιών: 24 μήνες

## Βασικές υποδομές του έργου:

- Χώρος εισόδου και στάθμευσης 1.395 τ.μ. με 50 θέσεις (εκ των οποίων 5 για ΑμεΑ)
- Φυλάκιο εισόδου
- Κτίριο υγειονομικού ενδιαφέροντος (173,69 τ.μ.) με χώρους εστίασης και υγιεινής
- Πρότυπη παιδική χαρά 2.200 τ.μ. με διακριτές ζώνες για όλες τις ηλικιακές ομάδες και ΑμεΑ
- Ποδηλατόδρομος διπλής κατεύθυνσης πλάτους 2,5 μ. που αναπτύσσεται περιμετρικά του πάρκου
- Υπαίθριο γυμναστήριο 137 τ.μ.
- Υπαίθριος χώρος πολλαπλών χρήσεων 64 τ.μ.
- Περιοχή υπαίθριου χώρου με τραπέζια παιχνιδιού 209,80 τ.μ.



# Λειψυδρία: Παγκόσμια «υδατική χρεοκοπία»



Σύμφωνα με την τελευταία έκθεση του UNU-INWEH, τα τρία τέταρτα της ανθρωπότητας ζουν σε χώρες που αδυνατούν να εξασφαλίσουν επαρκές και αξιόπιστο νερό

**Κ**άποτε η έλλειψη νερού ανήκε στη σφαίρα των σεναρίων. Σήμερα έχει γίνει το κυρίαρχο γεγονός της εποχής μας. Ο ΟΗΕ δε μιλά πλέον για κίνδυνο, αλλά για κατάρρευση, χαρακτηρίζοντας τη σημερινή κατάσταση «παγκόσμια υδατική χρεοκοπία», μια φράση που παραπέμπει όχι σε ανησυχία, αλλά σε πτώχευση.

Τα νούμερα δεν αφήνουν περιθώρια αισιοδοξίας. Σύμφωνα με την τελευταία έκθεση του UNU-INWEH, τα τρία τέταρτα της ανθρωπότητας ζουν σε χώρες που αδυνατούν να εξασφαλίσουν επαρκές και αξιόπιστο νερό, ενώ τέσσερα δισεκατομμύρια άνθρωποι βιώνουν σοβαρές ελλείψεις κάθε χρόνο, έστω και προσωρινά. Πίσω από αυτά τα νούμερα κρύβεται μια απλή αλήθεια, ότι ο κόσμος αντλεί από τα υδάτινα αποθέματά του πολύ πιο γρήγορα απ' όσο η φύση μπορεί να τα αναπληρώσει.

Ποτάμια που κάποτε έτρεχαν ακατάπαυστα τώρα χάνονται πριν φτάσουν στη θάλασσα. Λίμνες συρρικνώνονται σε χάρτες που μοιάζουν με παλιές φωτογραφίες. Παγετώνες υποχωρούν σιωπηλά, παίρνοντας μαζί τους τη σιγουριά που για αιώνες είχαμε: Το νερό απλώς θα υπάρχει.

### Η Οικονομία του νερού

Η λειψυδρία χτυπά και την καρδιά της παγκόσμιας οικονομίας. Πάνω από 170 εκατ. εκτάρια αρδευόμενης γης βρίσκονται ήδη σε συνθήκες υψηλής ή πολύ υψηλής πίεσης νερού, με τις απώλειες από υποβάθμιση εδαφών, εξάντληση υπόγειων υδάτων και κλιματική αλλαγή να ξεπερνούν τα 300 δισ. δολάρια ετησίως. Περίπου 3 δισ. άνθρωποι και πάνω από τη μισή παγκόσμια παραγωγή τροφίμων βρίσκονται σε περιοχές με ασταθή ή μειούμενη υδατική αποθήκευση, γεγονός που συνδέει άμεσα τη λειψυδρία με την επισιτιστική ασφάλεια, τις μεταναστευτικές ροές και τις γεωπολιτικές εντάσεις. Παράλληλα, εκτιμάται ότι έως και το μισό του παγκόσμιου πληθυσμού θα ζει σε περιοχές με έλλειψη νερού έως το 2030, ενώ έως 700 εκατ. άνθρωποι κινδυνεύουν να εκτοπιστούν λόγω έντονης υδατικής πίεσης μέχρι την ίδια περίοδο.

Μέσα σε αυτό το παγκόσμιο σκηνικό, η Ελλάδα δεν αποτελεί «νησί ασφάλειας». Αντίθετα, βρίσκεται σε μία από τις πιο ευάλωτες κλιματικά περιοχές του κόσμου, με την Ανατολική Μεσόγειο να καταγράφει σταθερά υψηλότερες θερμοκρασίες, παρατεταμένες ξηρασίες και μειωμένες βροχοπτώσεις, με εξαίρεση τον φετινό ευερ-

γετικό χειμώνα, που παράτεινε τις βρόχινες περιόδους του. Η Αττική είναι ήδη το πιο χαρακτηριστικό παράδειγμα, καθώς στα τέλη Οκτωβρίου 2025, τα τέσσερα βασικά φράγματα που υδροδοτούν την πρωτεύουσα περιείχαν λιγότερα από 380 εκατ. κυβικά μέτρα νερού, περίπου το 25% της συνολικής τους χωρητικότητας. Σχεδόν τα τρία τέταρτα των ταμιευτήρων ήταν κενά, με τα αποθέματα να έχουν μειωθεί κατά 37% μέσα σε ένα μόλις έτος, οδηγώντας τους αρμόδιους να προειδοποιούν ότι, αν συνεχιστεί αυτή η τάση, η Αθήνα μπορεί να βρεθεί αντιμέτωπη με σοβαρές ελλείψεις μέσα στην επόμενη διετία.

### Η εικόνα στην Ελλάδα

Αυτή η εικόνα λειψυδρίας έχει πλέον πανελλαδικό αποτύπωμα, από τις καλλιέργειες που ξεραίνονται στη Θεσσαλία και τη Στερεά Ελλάδα, μέχρι τις τοπικές κοινωνίες νησιών που κάθε καλοκαίρι «ζει ή πεθαίνει» η υδροδότησή τους ανάλογα με τον τουρισμό και τις βροχές. Ως απάντηση, η ελληνική κυβέρνηση έχει εξαγγείλει ένα σχέδιο ύψους 2,5-3 δισ. ευρώ για την ενίσχυση της υδατικής ασφάλειας, με επίκεντρο την εν μέρει εκτροπή των ποταμών Κρικελιώτη και Καρπεννησιώτη προς τον ταμιευτήρα του Ευήνου, που υδροδοτεί την Αττική. Το έργο αυτό, που εκτιμάται ότι θα μπορεί να μεταφέρει πάνω από 200 εκατ. κυβικά μέτρα νερού με φυσική ροή, προβάλλεται ως «ασπίδα τριακονταετίας» για την υδροδότηση της πρωτεύουσας, συμπληρώνοντας βραχυπρόθεσμα μέτρα όπως η αξιοποίηση νέων γεωτρήσεων και πηγών.

### Αυξήσεις και περιορισμοί

Η λειψυδρία δεν είναι μόνο τεχνικό ή επενδυτικό πρόβλημα, είναι βαθιά κοινωνικό και πολιτικό. Εκεί όπου οι άνθρωποι δεν έχουν ασφαλές πόσιμο νερό και βασικές υπηρεσίες αποχέτευσης, ανθίζουν οι ανισότητες, με τις γυναίκες και τα κορίτσια συχνά να σηκώνουν το βασικό βάρος της μεταφοράς νερού, της φροντίδας ασθενών και της απώλειας χρόνου, υγείας και ευκαιριών. Ακόμη και σε χώρες όπως η Ελλάδα, η αύξηση του κόστους νερού, οι περιορισμοί, οι διακοπές ή η υποβάθμιση της ποιότητας επηρεάζουν δυσανάλογα τα πιο ευάλωτα νοικοκυριά, τα χωριά στην άκρη του δικτύου και τους αγρότες μικρής κλίμακας.

# Η επόμενη μεγάλη επένδυση της χώρας είναι το νερό

**Η** συζήτηση για την ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας επικεντρώνεται συνήθως στις επενδύσεις στην ενέργεια, τον τουρισμό, τις μεταφορές ή τις ψηφιακές τεχνολογίες. Ωστόσο, ένας παράγοντας που για χρόνια θεωρούνταν δεδομένος επανέρχεται σήμερα στο προσκήνιο με ιδιαίτερη ένταση: το νερό.

### Μοχλός ανάπτυξης & ανταγωνιστικότητας

Η κλιματική κρίση, η παρατεταμένη ανομβρία και η αυξανόμενη πίεση στους υδατικούς πόρους μετατρέπουν τη διαχείριση του νερού σε ζήτημα στρατηγικής σημασίας. Δεν πρόκειται μόνο για περιβαλλοντική πρόκληση. Πρόκειται για θέμα ανάπτυξης, ανταγωνιστικότητας και ανθεκτικότητας της οικονομίας.

Καμία σύγχρονη πόλη δεν μπορεί να αναπτυχθεί χωρίς ασφαλή υδροδότηση. Καμία βιομηχανική, εμπορική ή τουριστική δραστηριότητα δεν μπορεί να λειτουργήσει χωρίς αξιόπιστες υποδομές ύδρευσης και αποχέτευσης. Το νερό αναδεικνύεται πλέον σε κρίσιμη υποδομή του μέλλοντος.

Η ΕΥΔΑΠ, ως ο μεγαλύτερος πάροχος υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης της χώρας, καλείται να ανταποκριθεί σε αυτή τη νέα πραγματικότητα μέσα από ένα εκτεταμένο πρόγραμμα επενδύσεων που συνδυάζει τον εκσυγχρονισμό των υποδομών με τη βιώσιμη ανάπτυξη και την περιβαλλοντική προστασία.

### Οι επενδύσεις που θωρακίζουν την Αττική

Σε μια περίοδο κατά την οποία η λειψυδρία αποτελεί πλέον υπαρκτή πρόκληση για πολλές περιοχές της Μεσογείου, οι επενδύσεις σε υποδομές νερού αποκτούν χαρακτήρα εθνικής προτεραιότητας.

Η ΕΥΔΑΠ υλοποιεί ένα από τα μεγαλύτερα επενδυτικά προγράμματα στον τομέα του νερού στην Ελλάδα. Το 2025 η απορρόφηση του επενδυτικού της προγράμματος αυξήθηκε κατά 27,6%, επιβεβαιώνοντας την επιτάχυνση σημαντικών έργων σε ύδρευση, αποχέτευση, ενεργειακή αναβάθμιση και ψηφιακό μετασχηματισμό.

Πίσω από αυτούς τους αριθμούς βρίσκεται η ανάγκη να διασφαλιστεί η απρόσκοπτη παροχή ποιοτικού νερού σε περισσότερους από 4 εκατομμύρια πολίτες, αλλά και να ενισχυθεί η ανθεκτικότητα της Αττικής απέναντι στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής.

Η αντικατάσταση παλαιών αγωγών, ο περιορισμός των διαρροών, η επέκταση των δικτύων και η αξιοποίηση «έξυπνων» συστημάτων παρακολούθησης συμβάλλουν στην καλύτερη διαχείριση των υδατικών πόρων και στη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας.

### ESG και πράσινη μετάβαση στην πράξη

Οι σύγχρονες επενδύσεις δεν αξιολογούνται πλέον μόνο με οικονομικούς όρους. Η περιβαλλοντική διάσταση, η κοινωνική συνεισφορά και η εταιρική διακυβέρνηση αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της επιχειρηματικής στρατηγικής.

Η ΕΥΔΑΠ ενσωματώνει ολοένα και περισσότερο τις αρχές ESG στον σχεδιασμό και στη λειτουργία της, επενδύοντας σε έργα που ενισχύουν τη βιωσιμότητα των υποδομών και μειώνουν το περιβαλλοντικό τους αποτύπωμα.

Η αξιοποίηση βιοαερίου στην Ψυττάλεια, η λειτουργία φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεων, οι μικροί υδροηλεκτρικοί σταθμοί και η ανάπτυξη ψηφιακών εφαρμογών για τη διαχείριση των δικτύων αποτελούν παραδείγματα μιας πράσινης μετάβασης που συνδέεται άμεσα με την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα.

### Επένδυση στο μέλλον

Οι υποδομές νερού δεν αποτελούν απλώς τεχνικά έργα. Αποτελούν προϋπόθεση για την οικονομική ανάπτυξη, την κοινωνική συνοχή και τη βιωσιμότητα των πόλεων.

Σε μια εποχή όπου οι φυσικοί πόροι αποκτούν ολοένα μεγαλύτερη στρατηγική αξία, η επένδυση στο νερό είναι επένδυση στην ανθεκτικότητα της οικονομίας, στην προστασία του περιβάλλοντος και στην ποιότητα ζωής των πολιτών. Και γι' αυτό ακριβώς αποτελεί μία από τις σημαντικότερες επενδύσεις του αύριο.



Εργασίες Κατασκευής Σήραγγας του Κέντρου Επεξεργασίας Λυμάτων Ραφήνας - Πικερμίου - Σπάτων - Αρτέμιδας, Πηγή: Αρχείο ΕΥΔΑΠ ▲



Μονάδα Επεξεργασίας Νερού Αχαρνών, Πηγή: Αρχείο ΕΥΔΑΠ ▲



Κέντρο Επεξεργασίας Λυμάτων Ψυττάλειας, Πηγή: Αρχείο ΕΥΔΑΠ ▼

“**Οι υποδομές νερού δεν αποτελούν απλώς τεχνικά έργα. Αποτελούν προϋπόθεση για την οικονομική ανάπτυξη, την κοινωνική συνοχή και τη βιωσιμότητα των πόλεων**”

# Τουρισμός & Επιχειρήσεις

## Η νέα δυναμική ξαναγράφει τους κανόνες της οικονομίας

**Ό**ταν ο τουρισμός σταματά, σταματά η καρδιά μιας ολόκληρης οικονομίας. Αυτή η διαπίστωση, που η πανδημία ανέδειξε με τον πιο σκληρό τρόπο, δεν είναι απλώς μια ρητορική υπερβολή, είναι μαθηματική πραγματικότητα. Σε χώρες όπως η Ελλάδα, η Ισπανία ή η Ταϊλάνδη, ο τουρισμός δεν είναι απλώς ένας κλάδος, αλλά οικονομικό σπονδυλικό σύστημα που στηρίζει εκατοντάδες χιλιάδες μικρές επιχειρήσεις, οικογένειες και κοινότητες.

Σήμερα ο τουρισμός βιώνει μία από τις πιο ενδιαφέρουσες μεταβολές της σύγχρονης ιστορίας του. Δεν πρόκειται για απλή ανάκαμψη μετά τα χρόνια της κρίσης. Πρόκειται για πλήρη μεταμόρφωση, τόσο στον τρόπο που ταξιδεύει ο κόσμος, όσο και στον τρόπο που οι επιχειρήσεις ανταποκρίνονται και εξελίσσονται.

### Ένα οικονομικό φαινόμενο

Σύμφωνα με τα πιο πρόσφατα στοιχεία του Παγκόσμιου Οργανισμού Τουρισμού (UNWTO), ο κλάδος αντιπροσωπεύει περίπου το 10% του παγκόσμιου ΑΕΠ και απασχολεί έναν στους δέκα εργαζόμενους παγκοσμίως. Στην Ελλάδα, οι εκτιμήσεις τοποθετούν τη συνολική συνεισφορά του τουρισμού, άμεση και έμμεση, κοντά στο 25-30% του ΑΕΠ, ενώ ο αριθμός των εξαρτώμενων θέσεων εργασίας ανέρχεται σε εκατοντάδες χιλιάδες.

Αυτά τα νούμερα δεν είναι αφηρημένα στατιστικά. Πίσω από κάθε ποσοστό κρύβεται ένας ξενοδόχος στη Σαντορίνη που αγοράζει τοπικά προϊόντα, ένας ταξιτζής στην Αθήνα που ζει από τις πτήσεις του αεροδρομίου, μία μικρή ταβέρνα στην Κρήτη που πληρώνει μισθούς τεσσάρων υπαλλήλων. Ο τουρισμός είναι, κατά βάθος, ο μεγαλύτερος μηχανισμός μεταφοράς πλούτου από τις πλούσιες χώρες στις πιο ευάλωτες οικονομίες.

### Η ψηφιακή επανάσταση

Αν υπάρχει ένας παράγοντας που έχει ανατρέψει ριζικά τη σχέση τουρισμού και επιχειρήσεων τα τελευταία χρόνια, αυτός είναι η τεχνολογία. Η ψηφιακή μεταμόρφωση του κλάδου δεν είναι πλέον επιλογή αλλά επιβίωση.

Σήμερα, πάνω από το 70% των ταξιδιωτικών κρατήσεων παγκοσμίως πραγματοποιούνται online. Πλατφόρμες όπως το Airbnb, η Booking.com και η Expedia έχουν δημιουργήσει εντελώς νέα επιχειρηματικά μοντέλα που δεν υπήρχαν πριν από δύο δεκαετίες. Ένας απλός ιδιοκτήτης διαμερίσματος στο κέντρο της Αθήνας μπορεί σήμερα να ανταγωνιστεί ένα ξενοδοχείο πέντε αστέρων και συχνά να κερδίζει.

Παράλληλα, η Τεχνητή Νοημοσύνη εισβάλλει δυναμικά στον κλάδο με τα chatbots για εξυπηρέτηση πελατών, τους αλγόριθμους δυναμικής τιμολόγησης, τα συστήματα πρόβλεψης ζήτησης και τις εξατομικευμένες εμπειρίες βασισμένες σε δεδομένα του χρήστη να αποτελούν καθημερινά εργαλεία για τις σοβαρές τουριστικές επιχειρήσεις. Εταιρείες που αρνούνται να επενδύσουν στην ψηφιοποίηση βρίσκονται σε μειονεκτική θέση απέναντι στον ανταγωνισμό.

### Βιώσιμος τουρισμός: από Ιδεολογία σε Αναγκαιότητα

Μία από τις πιο σημαντικές τάσεις που διαμορφώνουν το τοπίο σήμερα είναι η στροφή προς το βιώσιμο τουρισμό. Και εδώ αξίζει να σημειωθεί κάτι κρίσιμο. Η βιωσιμότητα δεν είναι πλέον μόνο ηθική επιλογή αλλά επιχειρηματική αναγκαιότητα.

Έρευνες δείχνουν ότι η νέα γενιά ταξιδιωτών, οι Millennials και η Gen Z, που αποτελούν πλέον τον κυρίαρχο τουριστικό πληθυσμό, επιλέγουν συνειδητά καταλύματα και τουριστικά πακέτα που σέβονται το περιβάλλον, στηρίζουν τις τοπικές κοινότητες και έχουν μετρήσιμο κοινωνικό αντίκτυπο. Για τις επιχειρήσεις, αυτό σημαίνει ότι η επένδυση στη βιωσιμότητα δεν είναι κόστος αλλά διαφοροποίηση που αποδίδει στα ταμεία.

Το «πράσινο» ξενοδοχείο που χρησιμοποιεί ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, μειώνει τα πλαστικά, συνεργάζεται με τοπικούς παραγωγούς τροφίμων και οργανώνει βιώσιμες εκδρομές δεν κάνει απλώς «καλές πράξεις». Χτίζει brand, αυξάνει την πληρότητά του και προσελκύει έναν πελάτη που είναι πρόθυμος να πληρώσει premium τιμή για premium εμπειρία.

### Σχέση τουρισμού και τοπικής οικονομίας

Ένα από τα πιο αμφιλεγόμενα ζητήματα στον σύγχρονο τουρισμό είναι η διαρροή των εσόδων. Πόσα από τα χρήματα που δαπανά ένας τουρίστας μένουν τελικά στην τοπική οικονομία; Η απάντηση, δυστυχώς, συχνά απογοητεύει.

Μεγάλες αλυσίδες ξενοδοχείων, διεθνείς tour operators και πλατφόρμες κρατήσεων απομυζούν σημαντικό μέρος της τουριστικής δαπάνης πριν αυτή φτάσει στην τοπική αγορά. Εκτιμάται ότι σε πολλούς δημοφιλείς προορισμούς, λιγότερο από το 40% της συνολικής τουριστικής δαπάνης παραμένει τελικά στην τοπική κοινότητα.

Αυτή η πραγματικότητα έχει ωθήσει πολλές περιοχές στην ανάπτυξη εναλλακτικών μοντέλων. Ο αγροτουρισμός, ο οινοτουρισμός, ο πολιτιστικός και ο γαστρονομικός τουρισμός στοχεύουν ακριβώς σε αυτό, να κρατήσουν το χρήμα στην τοπική αγορά, να ενεργοποιήσουν τοπικές επιχειρήσεις και να δημιουργήσουν πραγματική προστιθέμενη αξία για τις κοινότητες που φιλοξενούν τουρίστες.

### Τα μεγάλα funds «ανακαλύπτουν» την Ελλάδα

Αν υπάρχει ένα σαφές σήμα εμπιστοσύνης που καταδεικνύει πόσο σοβαρά αντιμετωπίζει πλέον η διεθνής επενδυτική κοινότητα την Ελλάδα ως τουριστικό προορισμό, είναι η μαζική είσοδος των μεγάλων θεσμικών funds στην αγορά ξενοδοχειακών ακινήτων της χώρας. Και οι αριθμοί μιλούν από μόνοι τους, το 2024, οι ξενοδοχειακές επενδύσεις στην Ελλάδα εκτινάχτηκαν κατά 294%, σύμφωνα με έρευνα της Cushman & Wakefield, το υψηλότερο ποσοστό στην Ευρώπη.

Πρωταγωνιστής αυτής της επενδυτικής έκρηξης είναι η Blackstone, ο μεγαλύτερος επενδυτής ακινήτων στον κόσμο. Μέσω της θυγατρικής της Hotel Investment Partners (HIP), η αμερικανική εταιρεία έχει χτίσει ένα εκτεταμένο χαρτοφυλάκιο ξενοδοχείων στην Ελλάδα, με παρουσία σε Κρήτη, Κέρκυρα, Ζάκυνθο, Χαλκιδική





ΑΝΑΜΕΣΑ  
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ  
& ΤΟΝ ΚΟΣΜΟ  
ΥΠΑΡΧΕΙ  
Ο ΔΙΕΘΝΗΣ  
ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ  
ΑΘΗΝΩΝ.



ΚΑΘΕ ΛΕΠΤΟ ΕΝΑ  
ΝΕΟ ΤΑΞΙΔΙ ΞΕΚΙΝΑ!



# 70 POLITICAL

## ΑΦΙΕΡΩΜΑ Επιχειρείν



και Αθήνα. Η κορυφαία της κίνηση ήρθε το Νοέμβριο του 2024, όταν απέκτησε το Grand Hyatt Athens στη λεωφόρο Συγγρού έναντι 235 εκατομμυρίων ευρώ, τη δεύτερη μεγαλύτερη μεμονωμένη συμφωνία στον τομέα των ξενοδοχειακών ακινήτων στην Αθήνα μετά τον Αστέρα Βουλιαγμένης.

Συνολικά, οι επενδύσεις της Blackstone/HIP στη χώρα ξεπερνούν τα 400 εκατομμύρια ευρώ. Η εταιρεία δεν αρκείται στις αγορές, αλλά επενδύει πρώτα σε πλήρη ανακαίνιση και εκσυγχρονισμό των ακινήτων, ανεβάζοντας ουσιαστικά τον πήχη ποιότητας στην ελληνική ξενοδοχειακή υποδομή. «Η Αθήνα είναι μια από τις ταχύτερα αναπτυσσόμενες ξενοδοχειακές αγορές της Ευρώπης», είχε χαρακτηριστικά αναφέρει ο επικεφαλής Real Estate Ευρώπης της Blackstone.

Ενδιαφέρον παρουσιάζει και το σκεπτικό που οδηγεί αυτά τα funds στην Ελλάδα αντί, για παράδειγμα, στη διαφοροποιημένη αλλά κορεσμένη ισπανική αγορά. Όπως εξήγησαν στελέχη της HIP, η Ελλάδα διαθέτει μεγαλύτερο παραλιακό μέτωπο από την Ισπανία, ακίνητα με ιδιωτικές παραλίες σε πιο ελκυστικές τιμές και λιγότερο ανταγωνισμό από άλλους θεσμικούς επενδυτές που έχουν ήδη «κατακλύσει» τους ισπανικούς προορισμούς.

Δίπλα στη Blackstone, και άλλα μεγάλα ονόματα της διεθνούς επενδυτικής σκηνής έχουν στρέψει το βλέμμα τους νότια. Το αμερικανικό fund Bain Capital συμμετείχε στις διαδικασίες για μεγάλες ξενοδοχειακές μονάδες, ενώ η Starwood Capital Group, ένα από τα πέντε μεγαλύτερα αμερικανικά private equity funds στον ευρωπαϊκό τουρισμό, διατηρεί ενεργό παρουσία στην αγορά. Τα funds KKR, Oaktree και Baupost, που σύμφωνα με στοιχεία της Savills αντιπροσώπευσαν από κοινού με τη Blackstone περίπου το 25% του συνόλου των ευρωπαϊκών τουριστικών επενδύσεων το 2024, βλέπουν στην ελληνική αγορά ένα «ανερχόμενο» περιβάλλον με ακόμα αναξιοποίητες δυνατότητες.

Η εικόνα αυτή έχει άμεσες επιπτώσεις στη λειτουργία της τουριστικής αγοράς. Η είσοδος θεσμικών κεφαλαίων οδηγεί σε αναβάθμιση της ποιότητας, αύξηση της μέσης τιμής ανά δωμάτιο και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

### Νέα επιχειρηματικά μοντέλα στον ορίζοντα

Στα επόμενα χρόνια, ο τουρισμός αναμένεται να διαμορφωθεί από μια σειρά νέων δυναμικών. Η «οικονομία εμπειριών» έρχεται να αντικαταστήσει την «οικονομία προϊόντων». Οι ταξιδιώτες δεν αγοράζουν πλέον απλώς ένα κρεβάτι και ένα γεύμα, αλλά αναμνήσεις, συνδέσεις, ιστορίες.

Η ανάδυση του «workation», του συνδυασμού εργασίας και διακοπών, έχει δημιουργήσει νέα τμήματα πελατών με διαφορετικές ανάγκες και μεγαλύτερη διάρ-

κεια παραμονής. Τα co-living spaces, τα digital nomad villages και οι υποδομές για remoteworkers είναι πλέον σοβαρές επιχειρηματικές κατηγορίες.

### Η ελληνική πραγματικότητα: ευκαιρίες και παγίδες

Για την Ελλάδα ειδικότερα, ο τουρισμός παραμένει ο ισχυρότερος μοχλός οικονομικής ανάπτυξης. Η χώρα έχει σπάσει διαδοχικά ρεκόρ επισκεπτών τα τελευταία χρόνια, με τον αριθμό τους να πλησιάζει και να ξεπερνά τα 40 εκατομμύρια ετησίως, αν συνηγορήσουμε και την κρουαζιέρα. Τα έσοδα από τον τουρισμό αποτελούν ζωτικής σημασίας σωσίβιο για το ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών της χώρας.

Ωστόσο, η εικόνα δεν είναι ανέφελη. Η εποχικότητα εξακολουθεί να αποτελεί διαρθρωτικό πρόβλημα, με τη συντριπτική πλειονότητα των εσόδων να συμπυκνώνεται στους καλοκαιρινούς μήνες, ενώ και η έλλειψη επαρκούς εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης στον κλάδο υποβαθμίζει την ποιότητα υπηρεσιών σε πολλές περιπτώσεις.

### Ένας κλάδος που αντέχει και ανανεώνεται

Ο τουρισμός έχει αποδείξει ότι είναι ένας από τους πιο ανθεκτικούς κλάδους της παγκόσμιας οικονομίας. Έχει επιβιώσει πολέμους, οικονομικές κρίσεις, τρομοκρατικές επιθέσεις ακόμα και μία παγκόσμια πανδημία και κάθε φορά, επέστρεψε ισχυρότερος.

Αλλά ο τουρισμός του αύριο δε θα μοιάζει με τον τουρισμό του χθες. Θα είναι πιο ψηφιακός, πιο βιώσιμος, πιο εξατομικευμένος και πιο υπεύθυνος. Οι επιχειρήσεις που θα το καταλάβουν αυτό έγκαιρα, και θα ενεργήσουν ανάλογα, θα είναι αυτές που θα ηγηθούν στο επόμενο κεφάλαιο ενός κλάδου που ποτέ δεν σταματά να εξελίσσεται. Ο τουρισμός δεν είναι απλώς μια βιομηχανία, αλλά η ανθρώπινη ανάγκη για εξερεύνηση, επαφή και κατανόηση του άλλου, μια ανάγκη που δεν πρόκειται ποτέ να εξαφανιστεί.

“Ο τουρισμός είναι, κατά βάθος, ο μεγαλύτερος μηχανισμός μεταφοράς πλούτου από τις πλούσιες χώρες στις πιο ευάλωτες οικονομίες

# Όμιλος Ελλάκτωρ Νέα εποχή επενδύσεων και ανάπτυξης στον τουρισμό και τη διαμονή

**Ο** Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εισέρχεται στην επόμενη μέρα, με ανανεωμένη επιχειρησιακή στρατηγική επικεντρωμένη στους τομείς της ανάπτυξης και διαχείρισης ακινήτων, με έμφαση στον τουριστικό κλάδο.

Συνδυάζοντας τη βαθιά τεχνολογική και την εμπειρία δεκαετιών με καινοτόμες πρακτικές, ο Όμιλος ενισχύει την παρουσία του στην αγορά των ακινήτων μέσα από νέες επενδυτικές ευκαιρίες, με έμφαση στον αστικό ιστό της Αθήνας, που εναρμονίζουν υποδομές υψηλών προδιαγραφών με εμπειρίες μοναδικής ποιότητας.

Σε αυτό το νέο κεφάλαιο, η διαμονή αποκτά πρωταγωνιστικό ρόλο.

Το **The Fiction Athens**, μία ακόμα σημαντική επένδυση του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, ο οποίος, μέσω της θυγατρικής του εταιρείας REDS, ανέλαβε την πλήρη ανακαίνιση, αναβάθμιση και επανατοποθέτηση του ξενοδοχείου, αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα της νέας στρατηγικής για επενδύσεις σε ακίνητα με υψηλές προοπτικές ανάπτυξης και μακροπρόθεσμη αξία.

Σε συνέχεια εκτεταμένων εργασιών αρχιτεκτονικού και λειτουργικού επανασχεδιασμού, καθώς και ολοκληρωμένης ενεργειακής αναβάθμισης, το ακίνητο μετατράπηκε σε ένα σύγχρονο ξενοδοχείο πέντε αστέρων υψηλών προδιαγραφών και σε έναν δυναμικό προορισμό στο κέντρο της πόλης.

Την ίδια στιγμή, η νέα τάση του “cityliving” βρίσκει την ιδανική της έκφραση μέσα από τα **Hestia Luxury Apartments**.

Με 182 διαμερίσματα σε 8 σύγχρονες ξενοδοχειακές μονάδες, στο κέντρο της Αθήνας, η Hestia επαναπροσδιορίζει την εμπειρία του citystay, προσφέροντας την άνεση του σπιτιού σε συνδυασμό με την ποιότητα ξενοδοχειακών υπηρεσιών.

Η στρατηγική αυτή δεν περιορίζεται μόνο στο κέντρο της πόλης. Επεκτείνεται δυναμικά και στο παράκτιο μέτωπο της Αθήνας, με το εμβληματικό έργο ανάπτυξης της Μαρίνας Αλίμου.

**Η νέα Μαρίνα Αλίμου** φιλοδοξεί να αποτελέσει έναν σύγχρονο, ολοκληρωμένο τουριστικό προορισμό. Έναν χώρο που ενώνει τη ζωή της πόλης με τη θάλασσα, δημιουργώντας μια φυσική συνέχεια ανάμεσα στο αστικό τοπίο και το παραλιακό μέτωπο.

Το έργο, αναπτύσσεται με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ανθρώπινη εμπειρία. Χαμηλής δόμησης κτίρια, ενσωματωμένα σε πλούσιο πράσινο,



ανοικτοί χώροι, ποδηλατόδρομοι, εμπορικές και πολιτιστικές χρήσεις, αλλά και σύγχρονες υποδομές ελλιμενισμού, συνθέτουν ένα ζωντανό οικοσύστημα που θα λειτουργεί ως σημείο συνάντησης, αναψυχής και επιχειρηματικότητας.

Πρόκειται για ένα «πράσινο έργο» που επαναπροσδιορίζει τη σχέση της πόλης με τη θάλασσα, δίνοντας έμφαση στη βιοκλιματική λειτουργία, στη διατήρηση και ενίσχυση του φυσικού περιβάλλοντος και στη δημιουργία ανοικτών, προσβάσιμων χώρων για όλους.

Σε αυτό το νέο αφήγημα ανάπτυξης, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν επενδύει απλώς σε υποδομές. Δημιουργεί προορισμούς.

Από τα σύγχρονα ξενοδοχεία στο κέντρο της Αθήνας έως τη μεταμόρφωση του παραλιακού μετώπου, κάθε έργο αποτελεί μέρος ενός ευρύτερου οράματος επένδυσης όχι μόνο σε σύγχρονες υποδομές αλλά και σε εμπειρίες, σε ανθρώπους και σε ένα μέλλον όπου η ποιότητα ζωής και η καινοτομία συνυπάρχουν αρμονικά, δημιουργώντας αξία για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία.



**Κάθε έργο αποτελεί μέρος ενός ευρύτερου οράματος επένδυσης όχι μόνο σε σύγχρονες υποδομές αλλά και σε ένα μέλλον όπου η ποιότητα ζωής και η καινοτομία συνυπάρχουν αρμονικά**

# Όμιλος Ιατρικού Αθηνών: Το Ελληνικό επιχειρείν στην υγεία



τις απαραίτητες συνθήκες για να συνεχίσουν το κλιμακωτό τους έργο στην Ελλάδα και να συνδυάσουν την τεχνογνωσία τους με αυτήν των κορυφαίων ιατρών της χώρας που στελεκώνουν τα νοσοκομεία του Ομίλου.

### Με το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον

Ο Όμιλος Ιατρικού Αθηνών χαράσσει διαχρονικά μια δυναμική και εξωστρεφή πορεία, υλοποιώντας εμβληματικές επενδύσεις στην Ελλάδα. Κορωνίδα αυτής της στρατηγικής αποτελεί το Διεθνές Ογκολογικό Κέντρο στη Θεσσαλονίκη, το οποίο σηματοδοτεί μια νέα εποχή στην Ογκολογία, φιλοξενώντας προηγμένο ιατρικό εξοπλισμό σε υπερσύγχρονες υποδομές. Σε ένα πρότυπο κτίριο 12.000 τ.μ., δίπλα στο Ιατρικό Διαβαλκανικό Θεσσαλονίκης, σχεδιασμένο με βάση τις αρχές της αειφορίας και της βιωσιμότητας, το Κέντρο αποτελεί το πρώτο «πράσινο» νοσηλευτικό κτίριο του είδους του στην Ευρώπη και το δεύτερο στον κόσμο, πιστοποιημένο από το Passive House Institute της Γερμανίας και το Ελληνικό Ινστιτούτο Παθνητικού Κτιρίου. Ο παθνητικός σχεδιασμός του εξασφαλίζει υψηλή θερμική άνεση και ποιοτική εσωτερική ατμόσφαιρα, με ιδιαίτερα χαμηλή ενεργειακή κατανάλωση.

Σημείο αναφοράς αναμένεται να αποτελέσει και η δημιουργία από τον Όμιλο Ιατρικού Αθηνών ενός υπερσύγχρονου **Healthcare Park** εντός της ανάπτυξης του Ελληνικού, με στόχο την προσφορά ευρέως φάσματος ποιοτικά κορυφαίων και καινοτόμων υπηρεσιών υγείας και ευεξίας στους Έλληνες και ξένους κατοίκους και επισκέπτες του Ελληνικού.

Παράλληλα, ο Όμιλος έχει πραγματοποιήσει εντυπωσιακό άνοιγμα σε αγορές του εξωτερικού, όπως η Αίγυπτος και η Κύπρος. Το 2023, ο Όμιλος Ιατρικού Αθηνών υπέγραψε **Μνημόνιο Συνεργασίας με το Υπουργείο Υγείας και Πληθυσμού της Αιγύπτου**, στο πλαίσιο της οποίας διερευνάται η προοπτική συνεργασιών και επενδύσεων γύρω από την παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών υγείας. Στην Κύπρο, ο Όμιλος ανέλαβε τη **διαχείριση της Ιδιωτικής Πολυκλινικής «ΥΓΕΙΑ»**, σε συνδυασμό με την απόκτηση μειοψηφικής συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο.

Παράλληλα, έχει συνάψει **στρατηγική συμφωνία συνεργασίας με το Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο Κύπρου (EUC)** βάσει της οποίας φοιτητές Ιατρικής εκπαιδεύονται στα νοσοκομεία του Ομίλου στην Αθήνα και την Θεσσαλονίκη. Ωστόσο, ο βασικότερος πυλώνας της σύμπραξης με το EUC είναι η ίδρυση της **πρώτης ιδιωτικής Ιατρικής Σχολής στην Ελλάδα**, ένα όραμα που είχε εξ αρχής ο **Δρ. Γεώργιος Β. Αποστολόπουλος**, αντανακλώντας, τόσο τις αξίες, όσο και την αταλάντευτη δέσμευση του Ομίλου να βρίσκεται στην αιχμή της επιστημονικής, τεχνολογικής και ερευνητικής πρωτοπορίας.

**Ο** Όμιλος Ιατρικού Αθηνών για περισσότερα από 40 χρόνια πρωταγωνιστεί στο χώρο της υγειονομικής περίθαλψης, αποτελώντας σήμερα τον μεγαλύτερο ιδιωτικό Ελληνικό όμιλο υγείας.

Σήμερα, λειτουργεί 8 υπερσύγχρονες νοσηλευτικές μονάδες, σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, ενώ δραστηριοποιείται με τέσσερα διαγνωστικά κέντρα στη Ρουμανία, μέσω της θυγατρικής του εταιρείας Medsana. Συνολικά, διαθέτει 1.200 νοσηλευτικές κλίνες, ένα δίκτυο με πάνω από 3.774 έγκριτους ιατρούς και 3.499 εργαζομένους πλήρους απασχόλησης.

### Στην αιχμή των ιατρικών εξελίξεων

Από ιδρύσεώς του, ο Όμιλος υιοθετεί πρώτος στην Ελλάδα, τις τελευταίες εξελίξεις στην ιατρική τεχνολογία. Τα παραδείγματα είναι πολλά: από την έλευση του πρώτου στεφανιογράφου στη χώρα μας, το 1984, και το πρώτο ρομποτικό σύστημα da Vinci, το 2006, μέχρι πιο πρόσφατα επιτεύγματα, όπως η πρώτη διαδερμική αντικατάσταση μιτροειδούς βαλβίδας στον κόσμο, που έλαβε χώρα στο Ιατρικό Διαβαλκανικό Θεσσαλονίκης.

Σήμερα, στις υπερσύγχρονες ψηφιακές και υβριδικές χειρουργικές αίθουσες του Ομίλου, διενεργούνται υβριδικές χειρουργικές επεμβάσεις με τη χρήση τεχνολογιών αιχμής. Μεταξύ άλλων, διαθέτει προ-

ηγμένα ρομποτικά συστήματα, όπως το Da Vinci® Xi HD, έχοντας συμμετάσχει στην εξέλιξη της συγκεκριμένης τεχνολογίας, ως Κέντρο Αναφοράς κι Εκπαίδευσης, το Focal One® HIFU, πανίσχυρους αξονικούς και μαγνητικούς τομογράφους, εξοπλισμένους με τεχνολογίες AI, καθώς και υπερσύγχρονα ψηφιακά συστήματα PET/CT.

### Στρατηγικές διεθνείς συνεργασίες

Πιστός στη δέσμευσή του να είναι **πάντα, ένα βήμα μπροστά**, ο Όμιλος Ιατρικού Αθηνών έθεσε εξ αρχής ως προτεραιότητα τη σύναψη συνεργασιών με κορυφαία κέντρα σε ΗΠΑ και Ευρώπη, όπως με το **Imperial College Healthcare NHS Trust**, βάση της οποίας ο Όμιλος εντάσσεται στο Διεθνές Δίκτυο Συνεργαζόμενων Νοσοκομείων του διεθνούς φήμης βρετανικού ιδρύματος. Πρόκειται για την πρώτη συνεργασία αυτού του είδους που συνάπτει στην Ευρώπη το Imperial College Healthcare, η οποία τοποθετεί τον Όμιλο Ιατρικού Αθηνών μεταξύ των κορυφαίων ιδρυμάτων υγείας στην Ευρώπη.

### Πρωτοπόροι στο «Brain gain»

Ο Όμιλος Ιατρικού Αθηνών εδώ και αρκετά χρόνια εφαρμόζει ένα μακροπρόθεσμο πρόγραμμα επαναπατριsmού κορυφαίων Ελλήνων ιατρών που διαπρέπουν στο εξωτερικό, παρέχοντάς τους κίνητρα και

ATHENS MEDICAL GROUP

GREEK  
LEGACY

GLOBAL  
STANDARDS



Organizations  
Accredited by  
Joint Commission  
International

ATHENS  
MEDICAL CENTER  
EUROPEAN  
INTERBALKAN  
MEDICAL CENTER



ATHENS MEDICAL  
GROUP

[www.iatriko.gr](http://www.iatriko.gr)

  
Imperial College Healthcare  
INTERNATIONAL AFFILIATE

# Φαρμακευτική Αγορά Προκλήσεις και Ευκαιρίες

**Η** φαρμακευτική αγορά στην Ελλάδα βρίσκεται σε ένα κρίσιμο σταυροδρόμι. Από τη μία πλευρά, οι διεθνείς γεωπολιτικές αναταράξεις, οι πληθωριστικές πιέσεις, το αυξημένο ενεργειακό κόστος και οι συνεχείς αλλαγές στο ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο δημιουργούν ένα περιβάλλον αβεβαιότητας για τις επιχειρήσεις του κλάδου. Από την άλλη, η καινοτομία, οι κλινικές μελέτες, η έρευνα και ανάπτυξη (E&A) και οι παραγωγικές επενδύσεις αναδεικνύονται σε σημαντικές ευκαιρίες, οι οποίες θα μπορούσαν να καταστήσουν τη χώρα περιφερειακό κόμβο έρευνας, παραγωγής φαρμάκων και επιστημονικής αριστείας.

Το 2025 βρήκε την ελληνική φαρμακευτική αγορά αντιμέτωπη με μια διαχρονική πρόκληση: τη διεύρυνση του χάσματος ανάμεσα στις πραγματικές ανάγκες των ασθενών και στη δημόσια χρηματοδότηση του φαρμάκου. Ενώ η συνολική φαρμακευτική δαπάνη αυξάνεται με ετήσιους ρυθμούς της τάξης του 5%-7%, ακολουθώντας τη γενικότερη ευρωπαϊκή τάση, η κρατική χρηματοδότηση αυξάνεται με σημαντικά βραδύτερο ρυθμό. Ως αποτέλεσμα, οι υποχρεωτικές επιστροφές (clawback και rebates) που καλείται να καταβάλει η φαρμακοβιομηχανία αυξάνονται με μέσο ετήσιο ρυθμό περίπου 20% τα τελευταία χρόνια.

Η κατάσταση έχει οδηγήσει σε ένα παράδοξο ευρωπαϊκών διαστάσεων. Εδώ και τέσσερα χρόνια, η φαρμακοβιομηχανία συνεισφέρει περισσότερο από το ίδιο το κράτος στη χρηματοδότηση της φαρμακευτικής δαπάνης. Την ίδια στιγμή, η Ελλάδα διατηρεί από τις χαμηλότερες τιμές πρωτοτύπων φαρμάκων στην Ευρώπη και τις υψηλότερες υποχρεωτικές επιστροφές, γεγονός που επηρεάζει άμεσα την πρόσβαση των ασθενών στις νέες θεραπείες.

### Πρόσβαση σε καινοτόμα φάρμακα

Λιγότερα νέα καινοτόμα φάρμακα και μάλιστα με καθυστέρηση σχεδόν δύο (2) χρόνων από την έγκρισή τους από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Φαρμάκων (EMA) έρ-

χονται στην Ελλάδα, όπως κατέδειξε ο Σύνδεσμος Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Ελλάδος (ΣΦΕΕ) σε Συνέντευξη Τύπου που πραγματοποίησε για την παρουσίαση μελέτης που αφορά στην πρόσβαση των Ελλήνων ασθενών σε νέες, καινοτόμες θεραπείες.

### Μελέτη Patients W.A.I.T. Indicator (EFPIA-IQVIA) 2025:

Πρόκειται για την πλέον αξιόπιστη διεθνή μελέτη που χρησιμοποιεί και η Κομισιόν και ερευνά τη διαθεσιμότητα των νέων φαρμάκων πανευρωπαϊκά. Διεξάγεται από το 2004 και καλύπτει 36 χώρες.

- Η μελέτη κατέδειξε πως λιγότερη φαρμακευτική καινοτομία φτάνει στους Έλληνες ασθενείς, καθώς μόλις 69 από τα 168 νέα φάρμακα που πήραν έγκριση από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Φαρμάκων (EMA), ήρθαν στην Ελλάδα το διάστημα 2021 - 2024, έναντι 75 στα 173 το διάστημα 2020 - 2023.
- Από τα 69 νέα φάρμακα μόνο τα 36 είναι πλήρως προσβάσιμα από τους Έλληνες ασθενείς, ενώ τα υπόλοιπα είναι διαθέσιμα μόνο με περιορισμούς (ΙΦΕΤ, ΣΗΠ). Ως εκ τούτου, ο Έλληνας ασθενής:
- έχει απρόσκοπτη πρόσβαση σε 1 στα 5 καινοτόμα φάρμακα της τελευταίας τετραετίας
- έχει περιορισμένη πρόσβαση σε 1 ακόμα στα 5 φάρμακα και δεν έχει καθόλου πρόσβαση σε 3 στα 5 νέα φάρμακα.
- Αναφορικά με το χρόνο που απαιτείται για τη διαθεσιμότητα αυτών των νέων φαρμάκων, αυτός κατά μέσο όρο ανέρχεται σε 641 ημέρες από την Ευρωπαϊκή έγκρισή τους μέχρι να αποζημιωθούν στην χώρα μας.

### Επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη

Και ενώ η πρόσβαση στην καινοτομία παραμένει ζητούμενο, ένας ακόμη τομέας παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον: οι κλινικές μελέτες. Σε διεθνές επίπεδο, οι χώρες ανταγωνίζονται πλέον έντονα για την προσέλκυση ερευνητικών πρωτοκόλλων και επενδύσεων. Οι Ηνωμένες Πολιτείες και η Κίνα ενισχύουν διαρκώς τη θέση τους, ενώ η Ευρώπη χάνει σταδιακά μερίδιο στον παγκόσμιο χάρτη της κλινικής έρευνας.

Η Ελλάδα διαθέτει σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα: υψηλού επιπέδου επιστημονικό προσωπικό, αξιόλογα νοσοκομεία και γεωγραφική θέση που μπορεί να λειτουργήσει ως πύλη για διεθνείς συνεργασίες. Ωστόσο, η δυναμική προσέλκυσης κλινικών μελετών δείχνει να επιβραδύνεται. Οι επενδύσεις παραμένουν σταθεροποιημένες γύρω στα 100 εκατ. ευρώ ετησίως, όταν παράγοντες της αγοράς εκτιμούν ότι θα μπορούσαν να φτάσουν σε τουλάχιστον τριπλάσια επίπεδα υπό ευνοϊκότερες συνθήκες.

Χαρακτηριστική είναι η επίδραση του επενδυτικού clawback. Ο μηχανισμός συμψηφισμού επενδύσεων με κλινικές μελέτες και έρευνα δημιούργησε αρχικά μεγάλες προσδοκίες, με συμψηφισμούς που άγγιξαν τα 50 εκατ. ευρώ το 2021. Ωστόσο, τα επόμενα χρόνια περιορίστηκαν σε περίπου 5 εκατ. ευρώ ετησίως, γεγονός που καταδεικνύει την ανάγκη αναθεώρησης του πλαισίου. Αντίθετα, ο ίδιος μηχανισμός αποδείχθηκε ιδιαίτερα αποτελεσματικός στην προσέλκυση παραγωγικών επενδύσεων, συμβάλλοντας σημαντικά στην αναβάθμιση της παραγωγικής δυναμικότητας των ελληνικών εργοστασίων.

Οι κλινικές μελέτες δεν αποτελούν απλώς μια επιχειρηματική δραστηριότητα. Οι κλινικές μελέτες αποτελούν στρατηγικό εργαλείο δημόσιας πολιτικής με πολλαπλασιαστικά οφέλη:



## Διεθνής ΠΑΡΟΥΣΙΑ Ελληνικό DNA

ΠΛΑΝΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ELPEN 2020 - 2030

380

εκ. ευρώ

75.000m<sup>2</sup>

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ  
& ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ  
ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ

1.500

ΝΕΕΣ ΘΕΣΕΙΣ  
ΕΡΓΑΣΙΑΣ

>9.000

ΘΕΣΕΙΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  
η συνολική επίδραση  
στην απασχόληση



Εκσυγχρονισμός  
παραγωγικών μονάδων στο Πικέριμι



Νέο Εργοστάσιο I\_2 μονάδες παραγωγής για  
εισπνεόμενα και στερεές μορφές στην Κερατέα



Νέο Κέντρο Αποθήκευσης & Διανομής  
στο Μαρκόπουλο



Νέο Εργοστάσιο II\_  
3 μονάδες παραγωγής φαρμάκων στην Κερατέα



Πάρκο Βιοτεχνολογίας  
το «Athens LifeTech Park» στα Σπάτα



Νέο Εργοστάσιο\_2 μονάδες παραγωγής  
για ογκολογικά φάρμακα στην Τρίπολη



- Πρόσβαση των ασθενών στην καινοτομία: Οι συμμετέχοντες έχουν πρώιμη δωρεάν πρόσβαση σε θεραπείες που θα διατεθούν στην αγορά σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, ενισχύοντας την ισότιμη πρόσβαση στην καινοτομία.
- Δημοσιονομική αποφόρτιση του συστήματος υγείας: Οι θεραπείες παρέχονται δωρεάν στο πλαίσιο των μελετών, με σημαντική εξοικονόμηση πόρων για το κράτος. Ενδεικτικά, σύγχρονες ογκολογικές ανοσοθεραπείες μπορεί να υπερβαίνουν τα 70.000 ευρώ ανά ασθενή ανά έτος.
- Ενίσχυση επιστημονικού και νοσοκομειακού δυναμικού: Τα δημόσια νοσοκομεία και οι ερευνητές ενισχύονται οικονομικά και επιστημονικά, συμβάλλοντας στη συγκράτηση υψηλής εξειδίκευσης ανθρώπινου δυναμικού στη χώρα.  
Η επόμενη ημέρα θα κριθεί από τις πολιτικές επιλογές. Σε ένα διεθνές περιβάλλον όπου οι επενδύσεις, η καινοτομία και τα ερευνητικά προγράμματα μετακινούνται με μεγάλη ταχύτητα, η Ελλάδα καλείται να επιλέξει αν θα παραμείνει παρατηρητής ή θα διεκδικήσει ενεργό ρόλο στον παγκόσμιο χάρτη της φαρμακευτικής καινοτομίας. Η ενίσχυση της φαρμακευτικής δαπάνης και των κλινικών μελετών δεν αποτελεί μόνο αναπτυξιακή προτεραιότητα. Αποτελεί επένδυση στη δημόσια υγεία, στην ανταγωνιστικότητα της οικονομίας και, τελικά, στην ποιότητα ζωής των Ελλήνων ασθενών.

### Ο ΣΦΕΕ προτείνει τρεις βασικούς άξονες:

- **Σταδιακή επένδυση στο φάρμακο:** Η Ελλάδα πρέπει να ενισχύσει ουσιαστικά τη δημόσια φαρμακευτική χρηματοδότηση, ώστε να καλύπτει τις πραγματικές ανάγκες του ελληνικού πληθυσμού.
- **Ολοκλήρωση και υλοποίηση** όλων των εξαγγελθέντων μεταρρυθμίσεων, για έλεγχο της συνταγογράφησης και αποτελεσματική διαχείριση των πόρων, μέσω της αξιοποίησης σύγχρονων ψηφιακών εργαλείων.
- **Ενίσχυση των κινήτρων για επενδύσεις σε Έρευνα και Ανάπτυξη:** Η Πολι-

**“ Η Ελλάδα διαθέτει σημαντικά συγκριτικά πλεονεκτήματα: υψηλού επιπέδου επιστημονικό προσωπικό, αξιόλογα νοσοκομεία και γεωγραφική θέση που μπορεί να λειτουργήσει ως πύλη για διεθνείς συνεργασίες**

τεία οφείλει να θεσπίσει πρόσθετα και στοχευμένα κίνητρα, ώστε η χώρα να καταστεί ελκυστικός προορισμός για επενδύσεις σε κλινικές μελέτες, οι οποίες αποφέρουν σημαντικά οφέλη για τους ασθενείς, το σύστημα υγείας και την εθνική οικονομία.

Οι δυο πρώτοι πυλώνες καλύπτονται με μια μόνο κίνηση: θέσπιση ρήτρας συνυπευθυνότητας για την υπέρβαση της προκαθορισμένης δαπάνης, όπως αντίστοιχα έχει εφαρμοστεί σε άλλες χώρες, π.χ. Κύπρος, Βέλγιο, Ιταλία, Ηνωμένο Βασίλειο κ.λπ.

Εάν επιδιώκουμε ένα πραγματικά βιώσιμο φαρμακευτικό σύστημα και, κυρίως, την έγκαιρη και καθολική πρόσβαση όλων των Ελλήνων ασθενών στις θεραπείες που έχουν ανάγκη, απαιτείται η δέσμευση της Πολιτείας σε ένα τριετές πρόγραμμα με διαφάνεια, προβλεψιμότητα και συνυπευθυνότητα φαρμακοβιομηχανίας και Πολιτείας. Ένα τέτοιο πλαίσιο θα επιτρέψει στις φαρμακευτικές εταιρείες να προγραμματίσουν και να επενδύσουν στη χώρα μας, διασφαλίζοντας ότι οι Έλληνες πολίτες θα έχουν πρόσβαση στη θεραπεία που χρειάζονται, τη στιγμή που τη χρειάζονται.



Όπως η **ζωή ξεκινάει**  
από έναν σπόρο που ποτίζεις,  
η **αξία ξεκινάει**  
από μια υπόσχεση που κρατάς.



# vivartia

Στο όνομα **Vivartia** αποτυπώνεται η έμπνευση για ζωή και η αφοσίωση στην ποιότητα της διατροφής. Έννοιες που καθορίζουν το ποιοι είμαστε και αποτελούν κινητήρια δύναμη για ό,τι κάνουμε. Η ταυτότητά μας είναι συνυφασμένη με μία υπόσχεση που υπερβαίνει το παρόν: **να δημιουργούμε μακροπρόθεσμη αξία για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες, τους μετόχους μας, και ένα θετικό αποτύπωμα σε κάθε τομέα δραστηριότητάς μας.**

Γι' αυτό, σε συνεργασία με όλες τις εταιρείες του Ομίλου μας, πρωτοπορούμε στις εξελίξεις και στις ηθικές πρακτικές, ώστε κάθε απόφαση να μας φέρνει άλλο ένα βήμα πιο κοντά σε ένα βιώσιμο μέλλον.

**Στον Όμιλο Vivartia καλλιεργούμε τη ζωή.**



# Ελληνικός Χρυσός: Μετρήσιμη δημιουργία κοινωνικής αξίας για όλους

**Η** βιώσιμη ανάπτυξη αποκτά ουσιαστικό αποτύπωμα όταν συνδυάζεται με μακροπρόθεσμο σχεδιασμό, ξεκάθαρες προτεραιότητες και μετρήσιμα αποτελέσματα. Σε αυτό το πλαίσιο, η Ελληνικός Χρυσός, υλοποιεί ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα κοινωνικών επενδύσεων ύψους 80 εκατ. δολαρίων σε ορίζοντα 20ετίας, δομημένο γύρω από πέντε στρατηγικούς πυλώνες. Μέσα από αυτή τη συνεκτική στρατηγική, η εταιρεία ενισχύει σταθερά τις τοπικές υποδομές και την κοινωνική συνοχή με στοχευμένες δράσεις και έργα, τα οποία σχεδιάζονται σε συνεχή διάλογο με την τοπική κοινωνία του Δήμου Αριστοτέλη, ενσωματώνοντας τις ανάγκες, τις

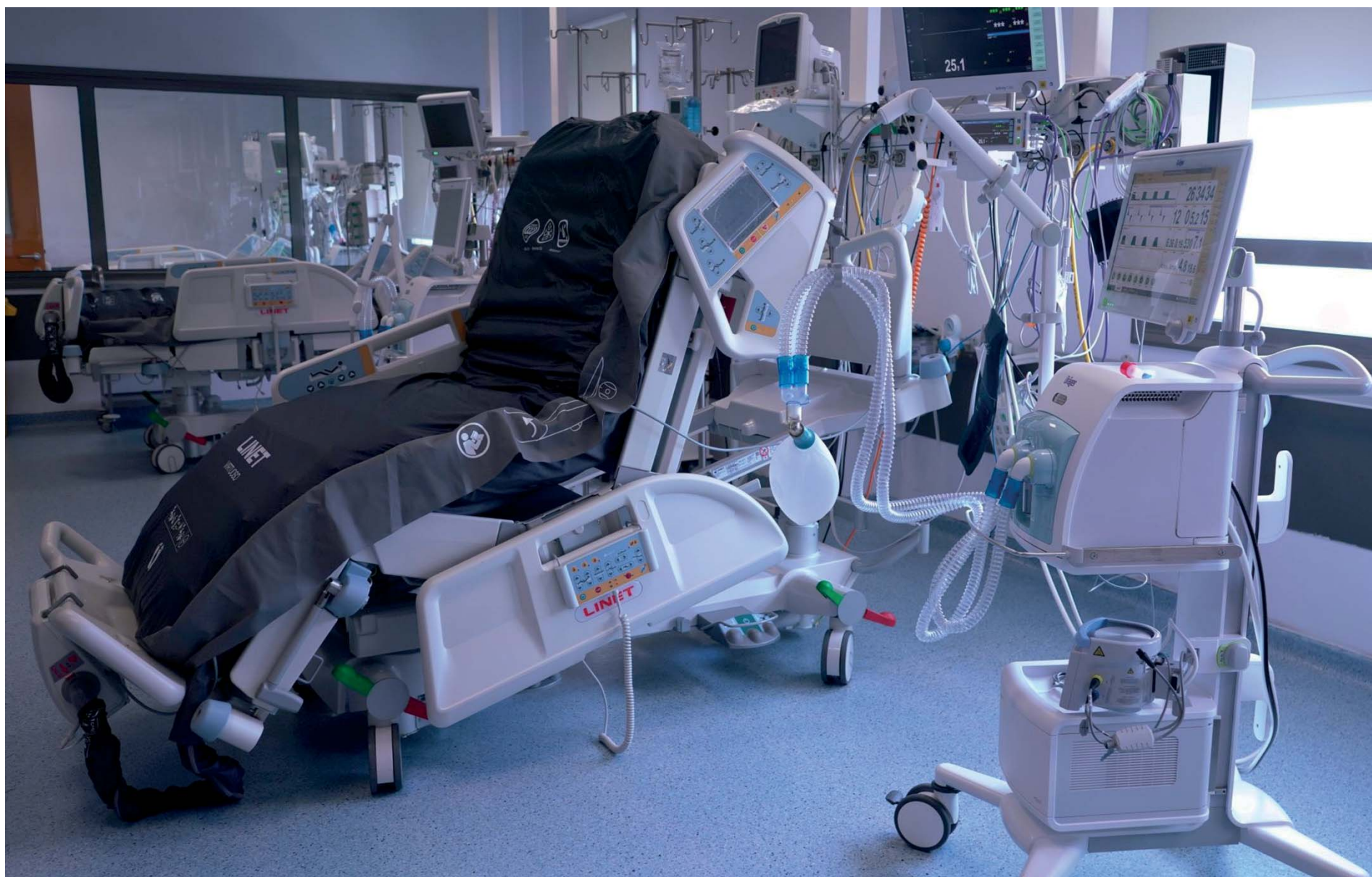
προτάσεις και την ανατροφοδότηση της τοπικής κοινωνίας. Η συμμετοχική αυτή προσέγγιση διασφαλίζει, ότι οι πρωτοβουλίες ανταποκρίνονται στις πραγματικές προτεραιότητες του τόπου και επιβεβαιώνουν ότι η υπεύθυνη μεταλλευτική δραστηριότητα, μπορεί να λειτουργεί ως μοχλός διαρκούς τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης.

### Επενδύσεις 4,1 εκατ. ευρώ με επίκεντρο τον Δήμο Αριστοτέλη

Κατά το 2025, η Ελληνικός Χρυσός επένδυσε 4,1 εκατ. ευρώ σε πρωτοβουλίες Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης που σχεδιάζονται με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία μακροπρόθε-

σμων κοινωνικής αξίας. Ανταποκρινόμενη σε 393 αιτήματα, προχώρησε στην ολοκλήρωση ή υλοποίηση 190 έργων, ενώ 3 εκατ. ευρώ διατέθηκαν στον Δήμο Αριστοτέλη. Μέσα από αυτές τις επενδύσεις, η εταιρεία επιδιώκει να μεγιστοποιεί το κοινωνικό και αναπτυξιακό αποτύπωμα κάθε παρέμβασης, δημιουργώντας έναν διαρκή κύκλο κοινωνικής ανταποδοτικότητας και βιώσιμης πρόο-  
δου για την περιοχή.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2025, ο Δήμος Αριστοτέλη εισέπραξε το 98,81% του συνόλου των μεταλλευτικών τελών που αποδόθηκαν σε δήμους πανελλαδικά, με το ποσό να υπερβαίνει τα 7 εκατ. ευρώ. Το στοιχείο αυτό, αναδεικνύει τη βα-





**Κατά το 2025, η Ελληνικός Χρυσός διέθεσε 4,1 εκατ. ευρώ σε δράσεις και έργα κοινωνικού χαρακτήρα. Η εταιρεία εστιάζει στη συστηματική ενίσχυση των δημόσιων δομών υγείας, καθώς και στην επένδυση στη γνώση, την περιβαλλοντική προστασία και τη βελτίωση της καθημερινότητας**



ρύνουσα σημασία της μεταλλευτικής δραστηριότητας της Ελληνικός Χρυσός, για τα έσοδα και την αναπτυξιακή δυναμική της τοπικής αυτοδιοίκησης στον Δήμο Αριστοτέλη.

#### **Ενίσχυση της πρόσβασης σε ποιοτικές υπηρεσίες υγείας**

Στον τομέα της υγείας, η Ελληνικός Χρυσός εστιάζει στη συστηματική ενίσχυση των δημόσιων δομών υγείας και στη βελτίωση της πρόσβασης των κατοίκων σε ποιοτικές υπηρεσίες φροντίδας. Το 2025, οι συνολικές επενδύσεις στον τομέα της υγείας ξεπέρασαν τις 650.000 ευρώ, επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική προτεραιότητα που δίνεται στην ενίσχυση των υποδομών και των υπηρεσιών υγείας της περιοχής. Εμβληματική δράση αποτέλεσε η δωρεά ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού για την πλήρη ανανέωση της Μονάδας Εντατικής Θεραπείας (ΜΕΘ) του Γενικού Νοσοκομείου Χαλκιδικής, συνολικής αξίας 401.322,60 ευρώ (χωρίς ΦΠΑ), μια παρέμβαση που ενισχύει ουσιαστικά τη δυνατότητα παροχής κρίσιμης ιατρικής φροντίδας. Παράλληλα, υλοποιήθηκαν αναβαθμίσεις στο κέντρο υγείας Παλαιοχωρίου και σε επιμέρους κοινοτικά ιατρεία της περιοχής, συμβάλλοντας στη συνολική ενίσχυση των δομών πρωτοβάθμιας υγείας.

#### **Επένδυση στη νέα γενιά και στις δεξιότητες του μέλλοντος**

Η εκπαίδευση και η ενδυνάμωση της νέας γενιάς παρέμειναν το 2025 βασική προτεραιότητα του προγράμματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

της Ελληνικός Χρυσός. Η εταιρεία διέθεσε πάνω από 280.000 ευρώ για την αναβάθμιση σχολικών εγκαταστάσεων στον Δήμο Αριστοτέλη, συμβάλλοντας στη δημιουργία ασφαλέστερων και λειτουργικότερων χώρων μάθησης. Παράλληλα, επένδυσε 112.000 ευρώ στο πρόγραμμα «Μικροί Επιστήμονες» της Eduact, μέσω του οποίου 195 παιδιά συμμετείχαν σε εργαστήρια εκπαιδευτικής ρομποτικής, STEAM και προγραμματισμού, καλλιεργώντας σύγχρονες ψηφιακές και κοινωνικές δεξιότητες. Στο ίδιο πλαίσιο, ξεκίνησε το Πρόγραμμα Υποτροφιών «Αριστεύω», προσφέροντας σε πέντε νέους και νέες της περιοχής ουσιαστική στήριξη για την έναρξη και την ολοκλήρωση των πανεπιστημιακών τους σπουδών.

#### **Περιβαλλοντική προστασία και υπεύθυνη διαχείριση πόρων**

Στον τομέα της περιβαλλοντικής προστασίας και της ενίσχυσης της ανθεκτικότητας των τοπικών οικοσυστημάτων, η Ελληνικός Χρυσός υλοποιεί στοχευμένες επενδύσεις που υπερβαίνουν το 1 εκατ. ευρώ, με έμφαση στη διαχείριση φυσικών πόρων και στην αναβάθμιση περιβαλλοντικών υποδομών. Κεντρικό πεδίο δράσης αποτελεί η βελτίωση των συστημάτων ύδρευσης και η διασφάλιση της ποιότητας του πόσιμου νερού, στις τοπικές κοινότητες.

#### **Υποδομές και ποιότητα ζωής**

Η βελτίωση της καθημερινότητας αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής της Ελληνικός Χρυσός, μέσω παρεμβάσεων που ενισχύουν την ασφάλεια

και τη λειτουργικότητα των κοινόχρηστων χώρων. Το 2025 υλοποιήθηκε πρόγραμμα αναβάθμισης οδοφωτισμού ύψους 100.000 ευρώ, ενώ η αναβάθμιση αθλητικών εγκαταστάσεων με επενδύσεις ύψους 159.414 ευρώ, συμβάλλει στη δημιουργία ποιοτικών χώρων άθλησης, υγιούς ανάπτυξης και κοινωνικής συμμετοχής των νέων της περιοχής, δίνοντας τους περισσότερες ευκαιρίες να αθληθούν και να αναπτύξουν τις δεξιότητές τους.

#### **Κοινωνική υπευθυνότητα με μετρήσιμο αποτύπωμα**

Το 2025, η Ελληνικός Χρυσός προχώρησε σε ανάλυση Κοινωνικής Απόδοσης Επένδυσης (Social Return on Investment – SROI), με στόχο την αποτίμηση της κοινωνικής, περιβαλλοντικής και οικονομικής αξίας που δημιουργούν οι επενδύσεις της στις τοπικές κοινωνίες. Η ανάλυση κάλυψε 17 πρωτοβουλίες που υλοποιήθηκαν την περίοδο 2023-2025, στους τομείς της διαχείρισης υδάτων, της αναβάθμισης σχολικών υποδομών και του Προγράμματος Εκπαιδευτικής Ρομποτικής της Eduact. Τα αποτελέσματα ανέδειξαν ιδιαίτερα ισχυρή κοινωνική απόδοση, με δείκτες SROI από 4,7 έως 5,7 (κάθε 1 ευρώ επένδυσης δημιούργησε αξία ύψους έως 5,7 ευρώ), επιβεβαιώνοντας ότι κάθε ευρώ που επενδύεται παράγει πολλαπλάσια αξία για τις τοπικές κοινότητες. Η αξιολόγηση υποστηρίχθηκε από στοχευμένη διαβούλευση με 78 εκπροσώπους ενδιαφερόμενων μερών και συνολικό ποσοστό συμμετοχής 79%, ενισχύοντας την αξιοπιστία και την αντιπροσωπευτικότητα των αποτελεσμάτων.

# 80 POLITICAL

ΑΦΙΕΡΩΜΑ  
Επιχειρείν

## Τα καζίνο επιστρέφουν στην Αθήνα



**Τ**ην ώρα που εκατομμύρια παίκτες σε όλο τον κόσμο στοιχηματίζουν, παίζουν πόκερ ή γυρίζουν τη ρουλέτα μέσα από την οθόνη ενός κινητού τηλεφώνου, στην Ελλάδα πραγματοποιούνται επενδύσεις άνω των 2 δισ. ευρώ σε δύο από τα μεγαλύτερα έργα καζίνο που έχουν πραγματοποιηθεί ποτέ στη χώρα. Το ολοκληρωμένο συγκρότημα καζίνο στο Ελληνικό και η μεταφορά του καζίνο της Πάρνηθας στο Μαρούσι συνθέτουν ένα επενδυτικό στοίχημα που εκ πρώτης όψεως μοιάζει αντιφατικό.

Και αυτό γιατί, οι περισσότεροι εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν το καζίνο ως μια επικείμενη τζόγου. Οι επενδυτές, ωστόσο, το βλέπουν διαφορετικά. Ως τον πυρήνα μιας ευρύτερης οικονομικής δραστηριότητας που συνδέεται με τον τουρισμό, τη φιλοξενία, την ψυχαγωγία και την ανάπτυξη ακινήτων.

### Πολυτελής φιλοξενία

Στο Λας Βέγκας, για παράδειγμα, τα έσοδα από τα τυχερά παιχνίδια αντιπροσωπεύουν πλέον λιγότερο από το μισό των συνολικών εσόδων πολλών μεγάλων resorts. Το υπόλοιπο προέρχεται από ξενοδοχεία, εστιατόρια, συναυλίες, εμπορικά καταστήματα και συνεδριακό τουρισμό. Με άλλα λόγια, το καζίνο δεν είναι πλέον ο τελικός προορισμός. Είναι η αφετηρία ενός πολύ μεγαλύτερου επιχειρηματικού οικοσυστήματος.

Αυτό ακριβώς επιχειρεί να οικοδομήσει και η Ελλάδα. Το καζίνο του Ελληνικού δεν σχεδιάστηκε πρωτίστως για να προσελκύσει Έλληνες παίκτες. Σχεδιάστηκε για να λειτουργήσει ως καταλύτης μιας επένδυσης που συνδέεται με πολυτελή φιλοξενία, διεθνή συνέδρια, ψυχαγωγία και τουρισμό υψηλής δαπάνης.

Υπό αυτή την έννοια, για πρώτη φορά μετά από τρεις δεκαετίες, η αγορά καζίνο στην Ελλάδα δεν καθορίζεται από τον τζίρο των τραπεζιών αλλά από τις μεγαλύτερες τουριστικές και real estate επενδύσεις της χώρας.

### Το νέο μοντέλο

Όταν η Ελλάδα άνοιξε την αγορά καζίνο τη δεκαετία του 1990, το όραμα ήταν σχετικά απλό. Να δημιουργηθούν προορισμοί ψυχαγωγίας που θα προσέλκυαν επισκέπτες και θα τόνωναν τις τοπικές οικονομίες. Τρεις δεκαετίες αργότερα, το μοντέλο αυτό είναι ξεπερασμένο. Η νέα μάχη δεν αφορά πλέον το ποιος θα προσελκύσει περισσότερους παίκτες στη ρουλέτα ή στο blackjack. Αφορά το ποιος θα ελέγξει το επόμενο μεγάλο κύμα τουριστικών, ξενοδοχειακών και ψυχαγωγικών επενδύσεων.

Το επίκεντρο αυτής της νέας εποχής βρίσκεται σε δύο έργα. Το Integrated Resort Casino στο Ελληνικό και τη μετεγκατάσταση του καζίνο της Πάρνηθας στο

Μαρούσι. Μαζί αναμένεται να επηρεάσουν όχι μόνο την αγορά καζίνο, αλλά συνολικά τον χάρτη της ψυχαγωγίας και του τουρισμού στην πρωτεύουσα.

### Το στοίχημα της Αθήνας

Αν το στοίχημα της Αθήνας έχει ένα εμβληματικό έργο, αυτό βρίσκεται στο Ελληνικό. Στην καρδιά της μεγαλύτερης αστικής ανάπλασης που βρίσκεται σήμερα σε εξέλιξη στην Ευρώπη αναπτύσσεται το έργο που φιλοδοξεί να αλλάξει τον χάρτη του τουρισμού στην Ανατολική Μεσόγειο. Το HardRockHotel&Casino Athens, που αναπτύσσεται από τη συνεργασία της HardRock International και της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, αποτελεί επένδυση η οποία προσεγγίζει πλέον τα 1,8 δισ. ευρώ. Το συγκρότημα θα περιλαμβάνει πύργο περίπου 200 μέτρων, περισσότερα από 1.000 δωμάτια και σουίτες, καζίνο διεθνών προδιαγραφών, συνεδριακό κέντρο 8.500 τ.μ., χώρους συναυλιών και ψυχαγωγίας, καθώς και εμπορικές και γαστρονομικές εγκαταστάσεις. Η φιλοσοφία του έργου ακολουθεί το μοντέλο των μεγάλων Integrated Resorts της Σιγκαπούρης και του Λας Βέγκας, όπου το καζίνο λειτουργεί ως μέρος ενός ευρύτερου οικοσυστήματος φιλοξενίας και όχι ως αυτόνομη δραστηριότητα.

Εάν το Ελληνικό συμβολίζει το μέλλον που οραματίζονται οι επενδυτές, το Μαρούσι αποτυπώνει την προσπάθεια προσαρμογής ενός παραδοσιακού καζίνο στη νέα πραγματικότητα της αγοράς.

Το έργο «Noria» προβλέπει επένδυση περίπου 400 εκατ. ευρώ και περιλαμβάνει ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις, συνεδριακούς χώρους, ψυχαγωγικές χρήσεις και καζίνο. Το επιχειρηματικό σχέδιο εκτιμά ότι οι επισκέψεις θα αυξηθούν από περίπου 1,37 εκατομμύρια τον πρώτο χρόνο πλήρους λειτουργίας σε περισσότερες από 1,68 εκατομμύρια ετησίως έως το 2032. Πρόκειται για μια κίνηση που αντιστοιχεί σε 3.700 έως και 4.600 επισκέπτες ημερησίως, αριθμοί που δείχνουν ότι οι επενδυτές δεν σχεδιάζουν ένα παραδοσιακό καζίνο, αλλά έναν πολυλειτουργικό προορισμό με σταθερή καθημερινή ροή επισκεπτών. Το έργο υλοποιείται από τη North Star Entertainment, στην οποία συμμετέχουν το Ελληνικό Δημόσιο μέσω της ΕΤΑΔ με ποσοστό 49% και η Athens Resort Casino με 51%, εταιρεία που ελέγχεται από τη Regency Entertainment. Το καζίνο θα μετεγκατασταθεί σε έκταση 52 στρεμμάτων στο Μαρούσι, στην περιοχή Δηλαβέρη μετά το πράσινο φως που άναψε το ΣΤΕ το οποίο απέρριψε προσφυγές ιδιωτών, δήμων, και ενώσεων που ζητούσαν ακύρωση του Προεδρικού Διατάγματος του 2023, το οποίο επέτρεπε τη μετεγκατάσταση.

### Online ή αληθινή εμπειρία;

Παρά το μέγεθος των επενδύσεων, η μεγαλύτερη πίεση για τα φυσικά καζίνο δεν προέρχεται από κάποιο ανταγωνιστικό συγκρότημα. Προέρχεται από το κινητό τηλέφωνο. Τα στοιχεία της αγοράς δείχνουν ότι ο διαδικτυακός τζόγος αυξάνεται ταχύτερα από κάθε άλλο τμήμα του κλάδου, απορροφώντας ολοένα μεγαλύτερο μέρος της καταναλωτικής δαπάνης.

Κι όμως, εδώ βρίσκεται το παράδοξο. Παρά την έκρηξη του online gambling, η αγορά των φυσικών καζίνο δεν συρρικνώνεται. Διεθνείς μελέτες εκτιμούν ότι η παγκόσμια αγορά καζίνο και gaming ξεπερνά σήμερα τα 300 δισ. δολάρια και αναπτύσσεται με ετήσιους ρυθμούς μεταξύ 6% και 11%. Η εξήγηση βρίσκεται στο γεγονός ότι τα καζίνο έχουν πάψει να πουλούν αποκλειστικά τυχερά παιχνίδια. Πουλούν εμπειρίες. Οι βασικοί μοχλοί ανάπτυξης είναι ο τουρισμός, τα ολοκληρωμένα θέρετρα και η ενσωμάτωση ψυχαγωγίας, συνεδρίων και φιλοξενίας στο επιχειρηματικό μοντέλο των καζίνο.

**“Το καζίνο στο Ελληνικό και η μεταφορά του καζίνο της Πάρνηθας στο Μαρούσι συνθέτουν τον πυρήνα μιας ευρύτερης οικονομικής δραστηριότητας που συνδέεται με τον τουρισμό, τη φιλοξενία και την ανάπτυξη ακινήτων**

# Optimum International

5 κόσμοι επενδύσεων  
που διαμορφώνουν το αύριο.

Ο κόσμος αλλάζει με γοργούς ρυθμούς,  
το ίδιο και οι επενδύσεις σου.

Με το Optimum International, 5 νέοι κόσμοι  
επενδυτικών χαρτοφυλακίων ανοίγονται  
μπροστά σου, για να επιλέξεις μεταξύ των:  
**AI, Robotics, Medical Innovation, Europe  
Autonomy, Chinese Innovation / Tech.**

Επισκέψου ένα κατάστημα Piraeus  
και επένδυσε στο αύριο, σήμερα.



Η ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΔΕΝ ΕΓΓΥΑΤΑΙ ΤΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΤΩΝ ΠΑΡΕΧΟΜΕΝΩΝ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.  
ΟΙ ΟΣΕΚΑ ΔΕΝ ΕΧΟΥΝ ΕΓΓΥΗΜΕΝΗ ΑΠΟΔΟΣΗ ΚΑΙ ΟΙ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΔΕΝ ΔΙΑΣΦΑΛΙΖΟΥΝ ΤΙΣ ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΕΣ.

 Piraeus

[piraeusbank.gr](http://piraeusbank.gr)

# Game Changer: Η Πιστοποιημένη Διαχείριση Αποβλήτων από την ANAKEM «ξεκλειδώνει» το ESG

**Η** εποχή όπου τα μπάζα αντιμετωπίζονταν ως απλό «ενοχλητικό απόβλητο» έχει τελειώσει. Σήμερα, στην καρδιά της πράσινης μετάβασης, τα μπάζα μετατρέπονται σε πολύτιμη πρώτη ύλη. Στη νέα οικονομική πραγματικότητα, η εξέλιξη είναι αμείλικτη: αν δεν μπορείς να αποδείξεις τη βιωσιμότητά σου, τίθεται εκτός ανταγωνισμού. Σε αυτή την πρόκληση, η ANAKEM Α.Ε. ένα από τα πρώτα εγκεκριμένα από τον Ελληνικό Οργανισμό Ανακύκλωσης (ΕΟΑΝ) Συλλογικά Συστήματα Εναλλακτικής Διαχείρισης (ΣΣΕΔ) Αποβλήτων Εκσκαφών, Κατασκευών & Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ) και το μεγαλύτερο σε γεωγραφική εμβέλεια, προσφέρει την οριστική απάντηση.

### Από το Greenwashing στα Σκληρά Δεδομένα

Η εποχή των αόριστων περιβαλλοντικών υποσχέσεων έχει παρέλθει. Σήμερα, τα κριτήρια ESG και οι πιστοποιήσεις LEED αποτελούν το ουσιαστικό «διαβατήριο» για την άντληση κεφαλαίων, καθώς τράπεζες και επενδυτές απαιτούν αδιάσειστα, μετρήσιμα δεδομένα. Σε αυτή τη μετάβαση, η στρατηγική διαχείριση των ΑΕΚΚ λειτουργεί ως ο απόλυτος καταλύτης επιχειρηματικής επιτυχίας.

Μια επιχείρηση που ανακυκλώνει τα απόβλητά της μέσω του πανελλαδικού δικτύου της ANAKEM, χτίζει ένα αδιαπέραστο προφίλ αξιοπιστίας. Εξοικονομώντας φυσικούς πόρους, αποδεικνύει στην πράξη ότι λειτουργεί με τους όρους της Κυκλικής Οικονομίας.

### Η «Σφραγίδα» της ANAKEM ανοίγει τις Αγορές

Οι αξιολογητές των ESG scores είναι αυστηροί: απαιτούν αποδείξεις, έγγραφα και πλήρη ιχνηλασιμότητα. Σε αυτό το σημείο, η στρατηγική σύμπραξη με την

ANAKEM μεταμορφώνει μια τυπική υποχρέωση σε στρατηγική υπεροχή.

Η επίσημη βεβαίωση διαχείρισης των αποβλήτων που προσφέρει η ANAKEM «κλειδώνει» τους κρίσιμους πόντους στη συνολική ESG βαθμολογία. Είναι η ειδοποιός διαφορά ανάμεσα στην απλή δήλωση και την έμπρακτη συμμόρφωση που εγγυάται η ANAKEM, εξασφαλίζοντας την έγκριση των πιο απαιτητικών ελεγκτών βάσει αυστηρών ευρωπαϊκών προτύπων.

### Κοινωνική Ευθύνη Χωρίς «Εκπτώσεις»

Η βιωσιμότητα αφορά και το αποτύπωμα στην κοινωνία. Παρά τη νομοθεσία, η πρακτική της ανεξέλεγκτης απόρριψης αποβλήτων παραμένει μια παθογένεια που απαιτεί ριζική αλλαγή νοοτροπίας. Ως ηγέτης του κλάδου, η ANAKEM δεν μένει στα λόγια, ούτε περιορίζεται σε διαπιστώσεις. Με βαθιά γνώση του αντικείμενου, αναλαμβάνει διαρκώς πρωτοβουλίες ενημέρωσης και εκπαίδευσης προς το κοινό και τον κατασκευαστικό κλάδο.

Μέσω αυτής της ολοκληρωμένης προσέγγισης, το πανελλαδικό δίκτυο της ANAKEM διασφαλίζει ότι κάθε τόπος αποβλήτου οδηγείται σε νόμιμες μονάδες, εξαλείφοντας τις παράνομες χωματερές και προστατεύοντας το περιβάλλον. Αυτός ο μετρήσιμος κοινωνικός αντίκτυπος (το «S» του ESG), σε συνδυασμό με τη διαφάνεια των διαδικασιών (το «G» του ESG), θωρακίζουν το ηθικό έρεισμα της επιχείρησης ώστε να ηγηθεί στον κλάδο της, με συνοδοιπόρο την ANAKEM, έναν θεσμικά αναγνωρισμένο φορέα.

### Το Μέλλον Ανήκει σε Όσους Έχουν Αποδείξεις

Η αγορά κινείται σε δύο ταχύτητες: σε όσους βλέπουν την ανακύκλωση ως υποχρέωση και σε όσους, με την



τεχνογνωσία της ANAKEM, την αξιοποιούν ως στρατηγικό εργαλείο. Η διαχείριση των αποβλήτων παύει να είναι μια τεχνική λεπτομέρεια και μετουσιώνεται στην «πράσινη υπογραφή» κάθε επιτυχημένης πορείας, φέροντας την εγγύηση και το κύρος της ANAKEM. Ως ο θεσμικός φορέας που ηγείται των εξελίξεων, η ANAKEM ορίζει το πλαίσιο και εγγυάται την ποιότητα, αναβαθμίζοντας το επίπεδο της περιβαλλοντικής διαχείρισης σε ολόκληρη τη χώρα.

Όπως χαρακτηριστικά δηλώνει ο κ. Ηλίας Παπαηλιόπουλος, Υπεύθυνος Στρατηγικής Ανάπτυξης της ANAKEM: «**Το ESG δεν εξαντλείται στους στενούς οικονομικούς στόχους, αλλά εστιάζει στο τι παραδίδουμε στις επόμενες γενιές. Ο κατασκευαστικός κλάδος οφείλει να περιορίσει τη σπατάλη, αποτρέποντας νέες εξορύξεις και επιστρέφοντας δευτερογενή υλικά στην αγορά για να κλείσει τον κύκλο της Κυκλικής Οικονομίας.**

**Η ANAKEM αποτελεί τον συνδετικό κρίκο σε αυτή τη μετάβαση: μέσω των απαραίτητων εγγράφων, δίνουμε στις εταιρείες τα μετρήσιμα δεδομένα που χρειάζονται για να αυξήσουν το ESG score τους και να αξιοποιήσουν τα ευρωπαϊκά πράσινα κίνητρα».**

Στο τέλος της ημέρας, η υπεροχή δεν κρίνεται μόνο από το τι χτίζεις, αλλά και από το τι δεν αφήνεις πίσω σου. Με την ANAKEM ως στρατηγικό εταίρο, οι επιχειρήσεις θωρακίζουν την ανθεκτικότητά τους, εξασφαλίζουν κορυφαίες αξιολογήσεις ESG και παραμένουν οι κυρίαρχοι πρωταγωνιστές της αγοράς.





# ΑΝΑΚΕΜ

ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ ΑΕΚΚ



METAGENESIS

## Βάζουμε τα μπάζα στη θέση τους.

### Τα παράνομα μπάζα σαμποτάρουν τη ζωή.

Οι παράνομες εναποθέσεις μπάζων κλείνουν δρόμους, δημιουργούν ανεξέλεγκτες χωματερές, φράζουν ρέματα, υπονομεύουν την υγεία, μπουκοτάρουν τον τουρισμό και τη γεωργία.

### Μάθε πού καταλήγουν τα μπάζα σου, μην τα πετάς όπου να 'ναι.

Η ΑΝΑΚΕΜ προσφέρει το μεγαλύτερο δίκτυο ανακύκλωσης μπάζων στην Ελλάδα με περισσότερες από 230 μονάδες επεξεργασίας στερεών αποβλήτων σε 69 περιφέρειες και 13 περιφέρειες. Γιατί τα απόβλητα από οικοδομικές εργασίες - κατεδαφίσεις, κατασκευές, ανακαινίσεις και εκσκαφές - ανακυκλώνονται έως 95%. Έτσι, εξοικονομούμε πόρους και συμβάλλουμε στην κυκλική οικονομία.

### Πες «ναι» στην ανακύκλωση μπάζων.

Είσαι εργολάβος, μηχανικός, μεταφορέας μπάζων; Ανακαινίζεις, γκρεμίζεις, χτίζεις, δουλεύεις χωματοουργικά; Για κάθε εργασία η ΑΝΑΚΕΜ εκδίδει βεβαίωση παραλαβής στερεών αποβλήτων. Έλα να συνεργαστούμε! Μπες σήμερα, στο [www.anakem.gr](http://www.anakem.gr) και βρες όλες τις πληροφορίες και μια μονάδα ανακύκλωσης δίπλα σου!

[anakem.gr](http://anakem.gr)



# Μέσα κοινωνικής δικτύωσης

## Η νέα παράμετρος της αγοράς

**Η** μεγαλύτερη πρόκληση για κάθε επαγγελματία και εταιρεία μέχρι το 2030 δεν κρύβεται στους υπολογιστές ή στα ρομπότ, αλλά στο τρόπο σκέψης του καταναλωτή. Ο κόσμος που αγοράζει ένα προϊόν απλώς και μόνο επειδή είδε μια ωραία διαφήμιση στην τηλεόραση ή ένα λαμπερό banner στο ίντερνετ ανήκει οριστικά στο παρελθόν. Σήμερα, ο πελάτης είναι πιο υποψιασμένος, πιο διαβασμένος και πιο δύσπιστος από ποτέ.

Οι νεότερες γενιές αγοραστών δεν συγκινούνται από μεγάλα λόγια. Ψάχνουν την αλήθεια πίσω από τη βιτρίνα και κρίνουν τις επιχειρήσεις από τις πράξεις τους και όχι από τα σλόγκαν τους. Με τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης στα χέρια όλων, ένα μικρό λάθος, μια κακή συμπεριφορά σε έναν πελάτη ή μια ψεύτικη υπόσχεση μπορούν να γίνουν viral μέσα σε λίγα λεπτά. Αυτό σημαίνει ότι οι επιχειρήσεις πρέπει να μάθουν να μιλάνε τη γλώσσα της απόλυτης ειλικρίνειας.

### Μια αγορά, δύο κόσμοι

Μια άλλη τεράστια αλλαγή που έρχεται τα επόμενα χρόνια είναι η δημογραφική ανατροπή, καθώς έως το 2030, οι επιχειρήσεις θα βρεθούν μπροστά στην πρόκληση να εξυπηρετήσουν ταυτόχρονα δύο εντελώς διαφορετικούς... κόσμους!

Από τη μία πλευρά, έχουμε έναν πληθυσμό που γερνάει και αναζητά απλά προϊόντα, εύκολες υπηρεσίες και ασφάλεια.

Από την άλλη πλευρά, έρχονται οι νέες γενιές που έχουν μεγαλώσει με ένα κινητό στο χέρι, ζουν μέσα στο TikTok και τον ψηφιακό κόσμο, και θέλουν τα πάντα «εδώ και τώρα», με το πάτημα ενός κουμπιού. Αυτό το χάσμα αναγκάζει τις εταιρείες να ξεχάσουν τις μαζικές λύσεις του τύπου "ένα προϊόν για όλους".

Η μεγάλη πρόκληση είναι να προσφέρουν προσωποποιημένες εμπειρίες. Ο πελάτης του 2030 θέλει να νιώθει μοναδικός. Δεν θέλει το ίδιο πακέτο που αγοράζουν όλοι οι άλλοι, αλλά θέλει μια λύση σχεδιασμένη αποκλειστικά για τις δικές του ανάγκες, τις δικές του συνήθειες και τα δικά του γούστα. Για να το πετύχει αυτό μια επιχείρηση, πρέπει να αφήσει τους αριθμούς και να αρχίσει να ακούει προσεκτικά τους ανθρώπους, κατανοώντας τι είναι αυτό που πραγματικά τους δίνει χαρά ή τους προκαλεί άγχος στην καθημερινότητά τους.

### Ο κοινωνικός ρόλος της επιχείρησης

Οι επιχειρήσεις του μέλλοντος δεν μπορούν πλέον να μένουν αμέτοχες στα όσα συμβαίνουν γύρω μας. Ο κόσμος δεν ζητά από ένα κατάστημα ή μια εταιρεία απλώς να πουλάει καλά προϊόντα σε καλές τιμές. Απαιτεί να έχει άποψη και να βοηθάει ενεργά την κοινωνία. Είτε πρόκειται για την αντιμετώπιση της φτώχειας, είτε για τη στήριξη των αδυνάτων, είτε για την ισότητα, οι καταναλωτές θέλουν να ξέρουν ότι τα χρήματα που δίνουν πιάνουν τόπο και για το κοινό καλό. Η εποχή που οι εταιρείες

δήλωναν ουδέτερες έχει τελειώσει. Ο κόσμος έχει αναπτύξει ένα απίστευτο αισθητήριο και καταλαβαίνει αμέσως πότε μια κίνηση γίνεται απλώς για τα μάτια του κόσμου ή για τις δημόσιες σχέσεις.

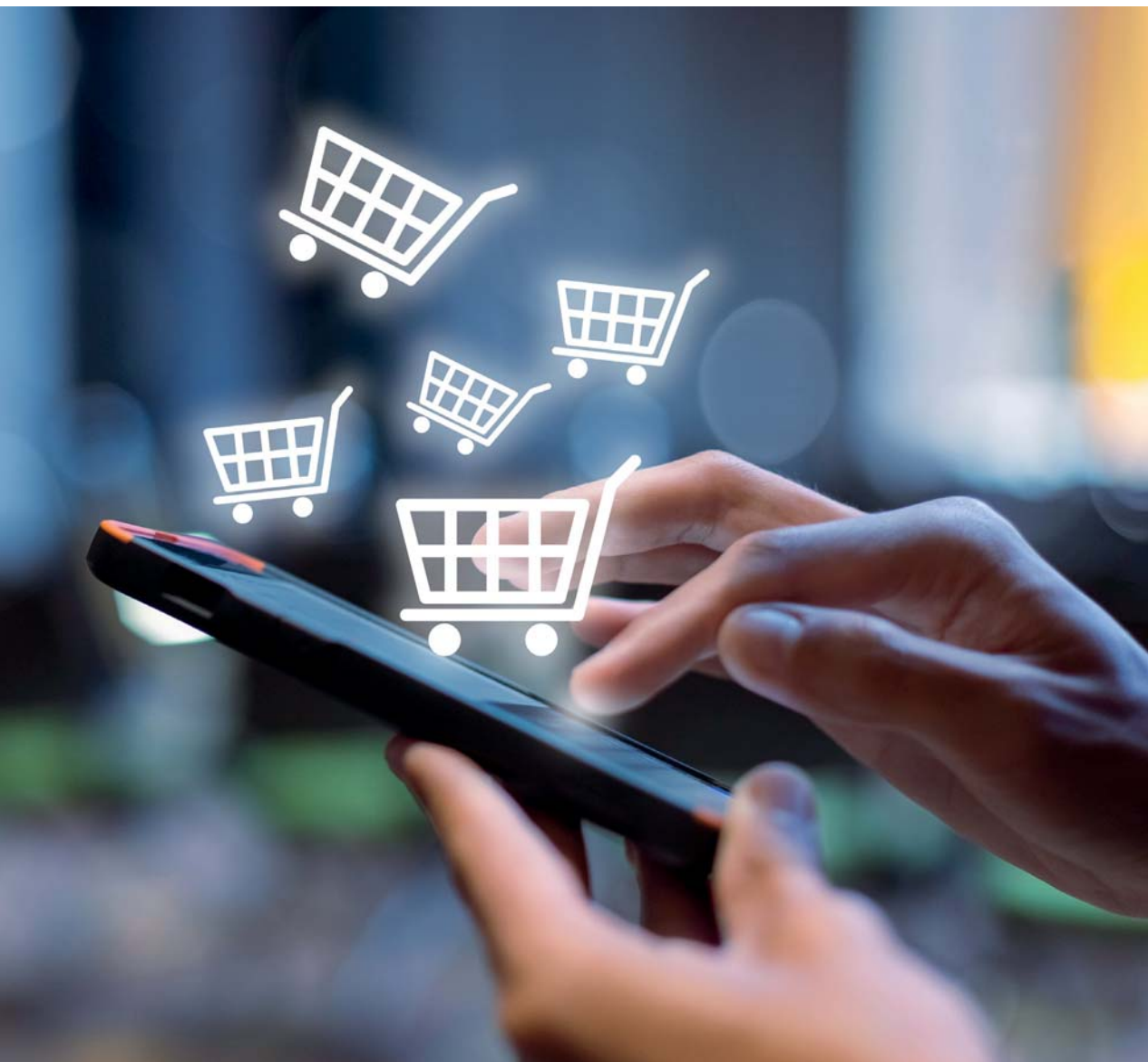
Αν μια επιχείρηση υποκριθεί ότι νοιάζεται, η τιμωρία από την αγορά θα είναι παραδειγματική. Το μεγάλο στοίχημα για τα επόμενα χρόνια είναι οι αξίες μιας εταιρείας να φαίνονται στην πράξη κάθε μέρα, από τον τρόπο που μιλάει ο υπάλληλος στο ταμείο μέχρι τις αποφάσεις της διοίκησης.

### Το παράδοξο του 2030

Το επιχειρείν καλείται να λύσει τον γρίφο πώς θα γίνει "πιο τοπικό" μέσα σε έναν κόσμο που είναι απολύτως διασυνδεδεμένος.

Παρόλο που μπορούμε να αγοράσουμε τα πάντα από την άλλη άκρη του πλανήτη, η ανάγκη να στηρίξουμε τον παραγωγό της διπλανής πόρτας και το μαγαζί της γειτονιάς μας γίνεται όλο και πιο έντονη. Οι μεγάλες πολυεθνικές πρέπει να βρουν τρόπο να αποκτήσουν τοπικό χαρακτήρα και να αγκαλιάσουν τις μικρές κοινωνίες. Αντίστοιχα, οι μικρές οικογενειακές επιχειρήσεις πρέπει να μάθουν να χρησιμοποιούν τα ψηφιακά εργαλεία για να φαίνονται παντού, χωρίς όμως να χάσουν αυτό το ζεστό, παραδοσιακό πρόσωπο που τις κάνει να ξεχωρίζουν. Η χρυσή τομή ανάμεσα στο παγκόσμιο και το τοπικό θα αναδείξει τους νικητές του 2030.

**Ο πελάτης του 2030 θέλει να νιώθει μοναδικός. Δεν θέλει ό,τι αγοράζουν όλοι οι άλλοι. Θέλει μια λύση σχεδιασμένη αποκλειστικά για τις δικές του ανάγκες, τις δικές του συνήθειες και τα δικά του γούστα**



## Εμβάθυνση στις τεχνολογίες υπολογιστών

**Ο**ι τεχνολογίες υπολογιστών παραμένουν το κυρίαρχο τεχνολογικό πεδίο στις καταθέσεις αιτήσεων για Ευρωπαϊκό Δίπλωμα Ευρεσιτεχνίας στο Ευρωπαϊκό Γραφείο Διπλωμάτων Ευρεσιτεχνίας (ΕΓΔΕ), καταγράφοντας αύξηση +6,1% το 2025. Σημαντικός μοχλός ανάπτυξης αποτελεί η Τεχνητή Νοημοσύνη, με αύξηση αιτήσεων +9,5%, ιδίως σε τομείς όπως τα νευρωνικά δίκτυα και η αναγνώριση εικόνας. Παράλληλα, η κβαντική υπολογιστική, αν και από χαμηλότερη βάση, εμφανίζει εξαιρετικά δυναμική ανάπτυξη (+37,9%).

Σε γεωγραφικό επίπεδο, οι Ηνωμένες Πολιτείες κατέχουν τον μεγαλύτερο αριθμό αιτήσεων στην τεχνολογία υπολογιστών. Ωστόσο, η Ευρώπη διατηρεί ελαφρύ προβάδισμα στην Τεχνητή Νοημοσύνη και ηγετική θέση στην κβαντική υπολογιστική, παρά την έντονη άνοδο των αιτήσεων από τις ΗΠΑ και την Ιαπωνία.

Στον τομέα της Τεχνητής Νοημοσύνης διαμορφώνεται σαφώς ένας τριπολικός χάρτης καινοτομίας: Ευρώπη, ΗΠΑ και Ασία. Πάνω από το ήμισυ των αιτήσεων Τεχνητής Νοημοσύνης στο ΕΓΔΕ αφορά υπολογιστικές διατάξεις βασισμένες σε βιολογικά μοντέλα, με έμφαση στα νευρωνικά δίκτυα. Η μηχανική μάθηση και η αναγνώριση μοτίβων εφαρμόζονται ευρέως σε κρίσιμους τομείς όπως η υγειονομική περίθαλψη, η διαχείριση υποδομών, οι χρηματοπιστωτικές αγορές και η δημόσια διοίκηση.

Η αναγνώριση εικόνας και βίντεο αποτελεί έναν από τους ταχύτερα αναπτυσσόμενους υποτομείς, με καιρικές εφαρμογές στα αυτόνομα οχήματα και στην ιατρική διάγνωση. Ιδιαίτερη σημασία αποκτά η πρακτορική τεχνητή νοημοσύνη (agentic AI), όπου πολλαπλοί ευφυείς πράκτορες συνεργάζονται για τη διαχείριση σύνθετων διαδικασιών, με εφαρμογές από τα επείγοντα περιστατικά στην υγεία έως τη ρομποτική και τον αυτοματισμό.

Η ενεργειακή διάσταση των τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης καθίσταται κρίσιμη: αφενός η Τεχνητή Νοημοσύνη συμβάλλει στη βελτιστοποίηση της ενεργειακής παραγωγής και κατανάλωσης, αφετέρου οι αυξημένες ενεργειακές ανάγκες των υποδομών Τεχνητής Νοημοσύνης οδηγούν σε επενδύσεις σε ενεργειακά αποδοτικό υλικό και λογισμικό, ιδίως στους τομείς των ημιαγωγών και της κβαντικής υπολογιστικής.

Στους ημιαγωγούς, η Ευρώπη διατηρεί ισχυρή παρουσία, αν και ο ανταγωνισμός από τις ΗΠΑ και την Ασία εντείνεται. Στην κβαντική υπολογιστική, οι αιτήσεις αυξήθηκαν κατά 130% την τελευταία πενταετία,

με την Ευρώπη να διαθέτει πρώιμο πλεονέκτημα χάρη στη δυναμική συμμετοχή ερευνητικών οργανισμών και νεοφυών επιχειρήσεων, παρά την κυριαρχία μεγάλων διεθνών εταιρειών στο επίπεδο κορυφαίων αιτήσεων.

Στην Ελλάδα, η δραστηριότητα κατοχύρωσης Διπλωμάτων Ευρεσιτεχνίας (ΔΕ) στις τεχνολογίες υπολογιστών και την Τεχνητή Νοημοσύνη είναι υπαρκτή και τεχνικά αξιόπιστη, αλλά δομικά περιορισμένη. Οι σχετικές δημοσιεύσεις που αφορούν την Τεχνητή Νοημοσύνη αντιστοιχούν περίπου στο 5-8% της συνολικής εθνικής δραστηριότητας κατοχύρωσης για το 2025. Το ποσοστό αυτό είναι χαμηλότερο από χώρες με ισχυρή βιομηχανική κατοχύρωση, όπως η Γερμανία, αλλά υψηλότερο από τον μέσο όρο μικρότερων ή περιφερειακών κρατών-μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η πλειονότητα των ελληνικών ΔΕ στην Τεχνητή Νοημοσύνη προέρχεται από ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα και δημόσιους ερευνητικούς φορείς, ενώ ακολουθούν μικρομεσαίες επιχειρήσεις και τεχνολογικοί. Η περιορισμένη συμμετοχή μεγάλων βιομηχανικών φορέων υποδηλώνει ότι η κατοχύρωση λειτουργεί κυρίως ως προέκταση της ερευνητικής δραστηριότητας και λιγότερο ως εργαλείο συστηματικής βιομηχανικής στρατηγικής.

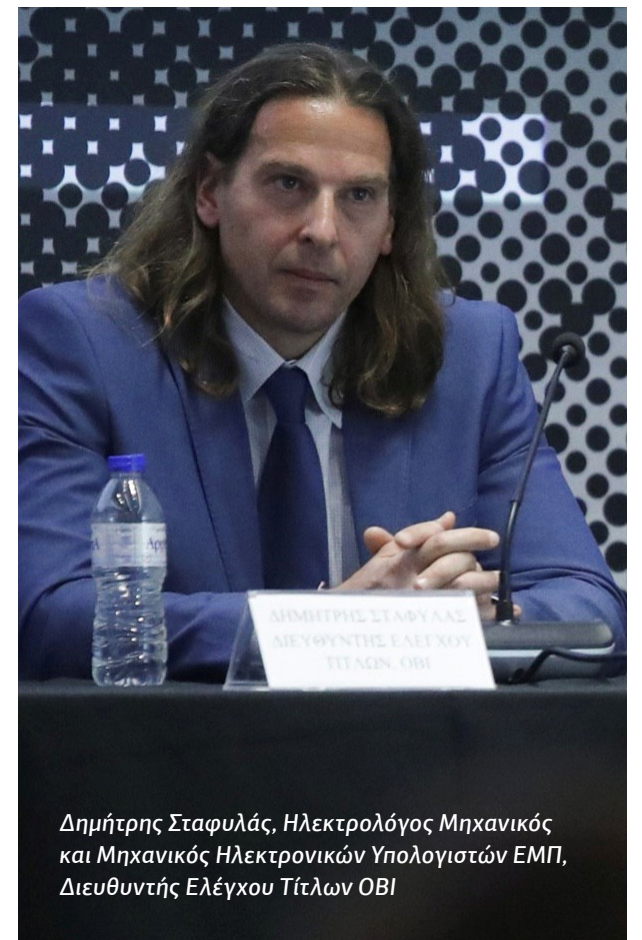
Οι περισσότερες ελληνικές αιτήσεις για ΔΕ συγκεντρώνονται στην εφαρμοσμένη Τεχνητή Νοημοσύνη (applied AI), αναδεικνύοντας την Ελλάδα ως αξιόπιστο καινοτόμο ιδιαίτερα στους τομείς της υγείας, της περιβαλλοντικής παρακολούθησης, των δικτύων και των έξυπνων υποδομών.

Ειδικότερα, διακρίνονται τρεις κυρίαρχες κατηγορίες:

- Συστήματα βελτιστοποίησης και υποστήριξης αποφάσεων με χρήση μηχανικής μάθησης, όπως η κατανομή πόρων, ο προγνωστικός έλεγχος και η βελτιστοποίηση δικτύων. Γενικότερα, η μηχανική μάθηση εμφανίζεται ρητά και με τεχνική ωριμότητα στα ελληνικά ΔΕ, ως στοχευμένη λύση σε συγκεκριμένα τεχνολογικά προβλήματα.

- Όραση υπολογιστή και επεξεργασία σημάτων, κυρίως για περιβαλλοντική παρακολούθηση, ανάλυση απεικονιστικών δεδομένων και μη καταστροφικές δοκιμές.
- Τεχνητή Νοημοσύνη στο τομέα της υγείας, συμπεριλαμβανομένων συστημάτων υποστήριξης κλινικών αποφάσεων και αναλυτικής επεξεργασίας δεδομένων υγείας. Αντιθέτως, η βαθιά μάθηση (Deep Learning) ενσωματώνεται κυρίως έμμεσα, ενώ η κατοχύρωση σε νέες αρχιτεκτονικές βαθιάς μάθησης και γενετικά μοντέλα Τεχνητής Νοημοσύνης (Generative AI) παραμένει εξαιρετικά περιορισμένη.

Ακόμη πιο έντονη είναι η υστέρηση σε τεχνολογίες ημιαγωγών, αρχιτεκτονικές ολοκληρωμένων κυκλωμάτων και κβαντική υπολογιστική, όπου η ελληνική δραστηριότητα κατοχύρωσης είναι ουσιαστικά ανύπαρκτη. Η σχετική εθνική έρευνα παραμένει κυρίως θεωρητική και ακαδημαϊκή, χωρίς μετάβαση σε βιομηχανικά κατοχυρώσιμη καινοτομία. Συνολικά, σε σύγκριση με τις αι-



Δημήτρης Σταφυλάς, Ηλεκτρολόγος Μηχανικός και Μηχανικός Ηλεκτρονικών Υπολογιστών ΕΜΠ, Διευθυντής Ελέγχου Τίτλων ΟΒΙ



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ  
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ  
ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ

τήσεις ΔΕ στο ΕΓΔΕ για το 2025, όπου οι τεχνολογίες υπολογιστών αναδεικνύονται ως ο κορυφαίος τεχνολογικός τομέας, το ελληνικό οικοσύστημα καινοτομίας οργανώνεται γύρω από τρεις βασικούς πυλώνες:

1. Υγεία, Φαρμακευτικά Προϊόντα, Λειτουργικά Τρόφιμα και Διαγνωστικά.
2. Περιβάλλον, Ενέργεια & Βιομηχανικές Τεχνολογίες, με έμφαση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και τα συστήματα επεξεργασίας νερού και αερίων.
3. Τεχνητή Νοημοσύνη, Ψηφιακά Συστήματα & Έξυπνες Τεχνολογίες, όπου η Τεχνητή Νοημοσύνη λειτουργεί κυρίως ως οριζόντιος επιταχυντής, ενσωματωμένος σε IoT, ψηφιακά δίδυμα και συστήματα αυτοματοποίησης. Οι ελληνικές αιτήσεις ΔΕ στις τεχνολογίες υπολογιστών, συμπεριλαμβανομένης της Τεχνητής Νοημοσύνης, συγκροτούν τον τρίτο πυλώνα και περιορίζονται κυρίως στην εφαρμοσμένη Τεχνητή Νοημοσύνη. Το στοιχείο αυτό αποτυπώνει με σαφήνεια την περιφερειακή θέση της Ελλάδας στο ευρύτερο ευρωπαϊκό και διεθνές τεχνολογικό τοπίο.

**Σύνοψη βασικών ευρημάτων του Ευρωπαϊκού Γραφείου Διπλωμάτων Ευρεσιτεχνίας για το έτος 2025 και Ελληνική πραγματικότητα**

# Λιανεμπόριο στην Ευρώπη

## Η επιστροφή στη σταθερότητα και οι προκλήσεις



**Η** ευρωπαϊκή λιανική αγορά τροφίμων επιστρέφει, με αργά και όχι πάντα ομοιόμορφα βήματα, σε συνθήκες σχετικής σταθερότητας, αλλά η αβεβαιότητα δεν έχει πάψει να σκιάζει το μέλλον. Η νέα μελέτη "The State of Grocery Retail Europe 2026" των McKinsey & Company και EuroCommerce αποτυπώνει ένα κλάδο σε μετασχηματισμό. Οι πληθωριστικές πιέσεις, η γεωπολιτική αναταραχή και η τεχνολογική μετάβαση όχι μόνο διαμορφώνουν το πεδίο του ανταγωνισμού, αλλά αναδιατάσσουν και την ίδια τη σχέση των αλυσίδων με τους καταναλωτές.

### Γεωπολιτική και ανατιμήσεις

Στο επίκεντρο της ανησυχίας βρίσκεται η αναζωπύρωση της κρίσης στη Μέση Ανατολή — παράγοντας που αναμένεται να επαναφέρει τον φόβο νέων ανατι-

μήσεων και να διατηρήσει το κόστος ενέργειας ως μόνιμο παράγοντα κόστους.

Τα στοιχεία που παρατίθενται στη μελέτη δείχνουν επιτάχυνση του πληθωρισμού στην Ευρωζώνη από 1,9% τον Φεβρουάριο σε 3% τον Απρίλιο, ενώ στην Ελλάδα ο εναρμονισμένος δείκτης τιμών καταναλωτή έφθασε το 4,6% — έναν αριθμό που αντικατοπτρίζει κυρίως την αύξηση στα ενεργειακά έξοδα. Αποτέλεσμα; Πίεση στα περιθώρια και ανάγκη για στρατηγικές προσαρμογές.

Μία από τις καθοριστικές αλλαγές είναι η διάσπαση των καταναλωτών σε δύο ταχύτητες. Η συνολική τάση εξοικονόμησης δείχνει σημάδια αποκλιμάκωσης -το ποσοστό εκείνων που ψάχνουν ενεργά περικοπές μειώθηκε από 55% το 2023 σε 46% το 2026 - ωστόσο η ανάκαμψη δεν είναι ομοιόμορφη.

Τα ανώτερα εισοδηματικά στρώματα στρέφονται ξανά σε premium επιλογές, ενώ τα χαμηλότερα επιμένουν στην αναζήτηση προσφορών. Στην Ελλάδα, όπως

προκύπτει από έρευνες του ΙΕΛΚΑ, το 42% αναζητά περισσότερες προσφορές και το 40% επιλέγει πιο οικονομικά προϊόντα, παράλληλα όμως αυξάνεται και η δαπάνη για προϊόντα ευεξίας και λειτουργικής διατροφής. Η «τιμή» παραμένει κρίσιμη, αλλά η «αξία» γίνεται πλέον πολύπλοκη και πολυδιάστατη.

### Η επόμενη γενιά του shopping

Στο πεδίο των προϊόντων, η έκρηξη των ready-to-eat και convenience (ευκολία) λύσεων είναι εμφανής. Η νεότερη γενιά - Gen Z - οδηγεί τη ζήτηση για έτοιμα γεύματα, δημιουργώντας ευκαιρίες αλλά και προκλήσεις για τους παραδοσιακούς παίκτες. Στην Ελλάδα, μεγάλες αλυσίδες έχουν ήδη κινηθεί: επενδύσεις και εξαγορές σε παραγωγικές δομές και νέα formats δείχνουν ότι, οι ελληνικές επιχειρήσεις αναζητούν να καλύψουν την αναδυόμενη ζήτηση.

Την ίδια στιγμή, το ηλεκτρονικό grocery συνεχίζει να αναπτύσσεται αλλά χωρίς να έχει, προς το παρόν, κερδίσει την πιστότητα που θα το καταστήσει κερδοφόρο κατ' επανάληψη. Η αύξηση 6,8% το 2025 στην Ευρώπη και η ισχυρή διψήφια ανάπτυξη στις ηλεκτρονικές πωλήσεις στην Ελλάδα το πρώτο τρίμηνο του 2026 (21,6% σε ετήσια βάση, φτάνοντας τα 94,4 εκατ. ευρώ) δείχνουν δυναμική. Όμως το online κανάλι εξακολουθεί να αντιπροσωπεύει μόλις το 3% της συνολι-

κής αγοράς στη χώρα, αποδεικνύοντας ότι το ψηφιακό πέρασμα απαιτεί ακόμα επενδύσεις και υπομονή προτού μεταφραστεί σε βιώσιμη κερδοφορία.

### Η πίεση στα περιθώρια κέρδους

Η πίεση στα περιθώρια κέρδους παραμένει υπαρκτή και χρόνιο πρόβλημα. Λειτουργικά έξοδα στο 19,7% του κύκλου εργασιών και περιθώρια EBIT περιορισμένα στο 2,8% στην Ευρώπη καθιστούν κάθε στρατηγική επιλογή κρίσιμη.

Στην Ελλάδα, η καθαρή κερδοφορία του οργανωμένου λιανεμπορίου ήταν μόλις 1,65% το 2024. Αυτά τα νούμερα υπογραμμίζουν πόσο ευάλωτος είναι ο κλάδος σε εξωτερικούς κραδασμούς.

Μία απάντηση στα περιθώρια είναι η μετατροπή του σούπερ-μάρκετ σε προορισμό: πολυλειτουργικά καταστήματα, retail media, εστίαση και εμπειρίες στο κατάστημα. Το retail media, με προοπτικές ανάπτυξης σχεδόν 20% έως το 2028, ανοίγει νέα ροή εσόδων για όσους ξέρουν να το αξιοποιήσουν. Στη χώρα μας, μεγάλα projects επενδύουν σε πολυχώρους και μικτά formats. Πρόκειται για κινήσεις που στοχεύουν στην αύξηση της επισκεψιμότητας και της μέσης δαπάνης ανά πελάτη.

Παράλληλα, ο κύκλος συγκέντρωσης επιταχύνεται: εξαγορές και επενδύ-



# 88 POLITICAL

ΑΦΙΕΡΩΜΑ  
Επιχειρείν



σεις σε logistics καθιστούν την κλίμακα κρίσιμο ανταγωνιστικό όπλο. Τα private labels ωριμάζουν, με μερίδια που αυξάνονται στην Ευρώπη και σταδιακή αναβάθμιση και στην Ελλάδα, όπου το μερίδιο παραμένει χαμηλότερο αλλά αναπτύσσεται.

Τέλος, η τεχνητή νοημοσύνη (AI) αναδεικνύεται ως το μεγάλο στοίχημα: από βελτιωμένο forecasting έως agentive commerce (σύγκριση τιμών και αγορά μέσω Τεχνητής Νοημοσύνης). Ωστόσο, η πλειονότητα των CEO δηλώνει πως ακόμη δεν έχει δει ουσιαστική επίδραση στην κερδοφορία - ένδειξη ότι η υιοθέτηση απαιτεί χρόνο και στρατηγική.

Συμπερασματικά, η ελληνική αγορά κινείται στο ρεύμα των ευρωπαϊκών τάσεων — με ταχύτερους ρυθμούς ανάπτυξης αλλά και ιδιαίτερες πιέσεις. Το κρίσιμο ερώτημα δεν είναι αν οι τάσεις θα φτάσουν στην Ελλάδα -έχουν ήδη φτάσει- αλλά ποιες αλυσίδες διαθέτουν την κλίμακα, τα κεφάλαια και την επιχειρηματική ευελιξία να μετατρέψουν αυτές τις αλλαγές σε βιώσιμο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Σε έναν κλάδο όπου το περιθώριο είναι λεπτό και η αλλαγή ταχύτατη, η επιβίωση και η ανάπτυξη θα κερδηθούν από όσους συνδυάσουν έξυπνη τεχνολογία, αποτελεσματική εφοδιαστική και βαθιά κατανόηση του νέου, διχασμένου καταναλωτή.

“**Οι online αγορές εξακολουθούν να αντιπροσωπεύουν μόλις το 3% της συνολικής αγοράς στη χώρα, αποδεικνύοντας ότι το ψηφιακό πέρασμα απαιτεί ακόμα επενδύσεις και υπομονή**”

Έχεις σκεφτεί πόσο κοντά βρίσκεσαι στα βουνά της βορείου Ελλάδας και στους θυμαρότοπους του Αιγαίου και της Κρήτης; Στις οικογένειες μελισσοκόμων που φροντίζουν με παραδοσιακό τρόπο και σεβασμό τα μελίσσια τους; Γνωρίζεις πόσο κοντά είσαι πλέον σε ένα άριστης ποιότητας, αγνό μέλι, με πλούσια γεύση και μοναδικά αρώματα από δάση, θυμάρι, βότανα και αγριοπούλιουδα;

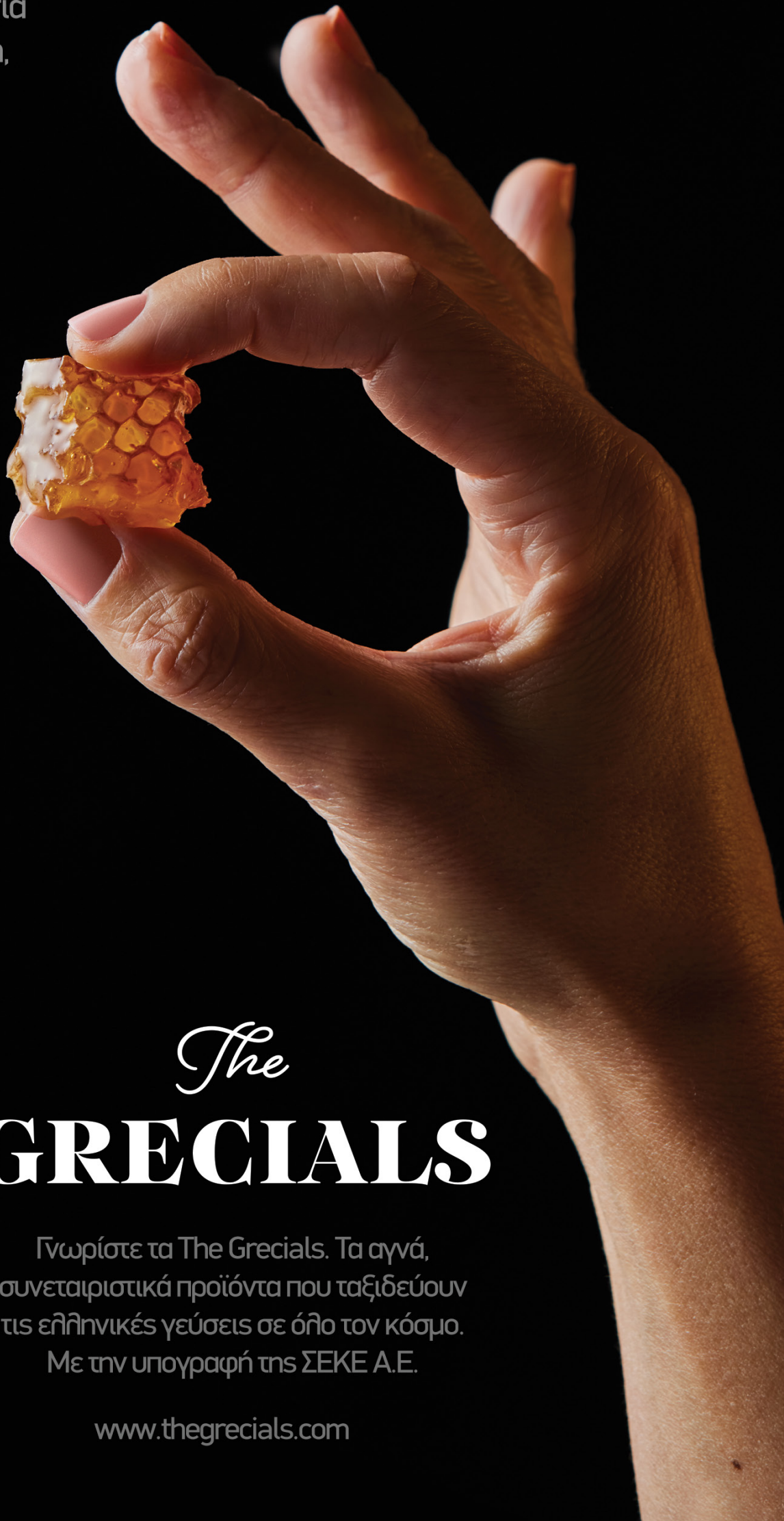
**Τόσο κοντά.**



*The*  
**GRECIALS**

Γνωρίστε τα The Grecials. Τα αγνά, συνεταιριστικά προϊόντα που ταξιδεύουν τις ελληνικές γεύσεις σε όλο τον κόσμο. Με την υπογραφή της ΣΕΚΕ Α.Ε.

[www.thegrecials.com](http://www.thegrecials.com)



## Η πόλη των 28 τετραγωνικών

του Γιώργου Ν. Καραμανλή

Πριν από όχι πολλά χρόνια, η γειτονιά ήταν κάτι πολύ συγκεκριμένο. Ήξερες τον φούρναρη, τον περιπετέρα, την κυρία που κοιτούσε από το μπαλκόνι με την αφοσίωση ανεπίσημης υπηρεσίας πληροφοριών, το καφενείο που είχε πάντα τους ίδιους τρεις ανθρώπους και το μίνι μάρκετ που σε έσωζε Κυριακή βράδυ με μακαρόνια, γάλα και υπαρξιακή κατανόηση. Η γειτονιά είχε μυρωδιές, φωνές, καλημέρες, κουτσομπολιά, μια αίσθηση ότι αν χαθείς, κάποιος θα ξέρει τουλάχιστον σε ποιον όροφο μένεις.

Σήμερα, σε πολλές περιοχές της πόλης, η γειτονιά μοιάζει περισσότερο με πλατφόρμα κρατήσεων. Διαμερίσματα που κάποτε στέγαζαν φοιτητές, νέα ζευγάρια ή οικογένειες έγιναν «charming urban studios», «cozy apartments near the center» και «authentic local experiences» με κλειδοθήκη στην είσοδο. Ο παλιός ένοικος εξαφανίστηκε, ο νέος έρχεται για τρεις νύχτες, φωτογραφίζει το μπαλκόνι, τρώει brunch, αφήνει πέντε αστέρια και φεύγει. Η πόλη, εντωμεταξύ, μένει πίσω να αναρωτιέται ποιος ακριβώς ζει πια μέσα της.

Για τους νέους, αυτή η αλλαγή δεν είναι αφηρημένη αστική θεωρία αλλά καθημερινότητα. Είναι το ενοίκιο που ανεβαίνει πιο γρήγορα από τον μισθό. Είναι η αναζήτηση σπιτιού που θυμίζει casting επιβίωσης. Εί-

ναι τα 28 τετραγωνικά που παρουσιάζονται ως «λειτουργικός χώρος με χαρακτήρα», δηλαδή χωράει κρεβάτι, γραφείο και μια μικρή απελπισία δίπλα στο καλοριφέρ. Είναι η αίσθηση ότι η πόλη δεν σε καλεί να ζήσεις, αλλά να κάνεις check-in.

Την ίδια ώρα, τα delivery έγιναν το νέο νευρικό σύστημα της γειτονιάς. Μηχανάκια ανεβοκατεβαίνουν, κουδούνια χτυπούν, σακούλες περνούν από χέρια σε χέρια. Η πλατεία μπορεί να άδειασε, αλλά

η εφαρμογή είναι γεμάτη. Η κοινωνικότητα μεταφέρθηκε από το πεζοδρόμιο στην οθόνη. Δεν βγαίνεις πάντα να πάρεις καφέ, έρχεται ο καφές σε σένα, λίγο χυμένος, λίγο ακριβός, λίγο θλιμμένος μέσα στο πλαστικό του καπάκι.

Και κάπου εκεί χάνεται το πιο σημαντικό: η αίσθηση του ανήκειν. Η Gen Z μεγαλώνει σε πόλεις που γίνονται όλο και πιο ακριβές, πιο προσωρινές, πιο φωτογενείς και λιγότερο κατοικήσιμες. Όλα δείχνουν πιο όμορφα, αλλά κοστίζουν περισσότερο. Όλα είναι πιο διαθέσιμα, αλλά λιγότερο δικά σου. Η γειτονιά δεν εξαφανίστηκε επειδή άλλαξαν τα μαγαζιά. Εξαφανίστηκε επειδή έπαψε να σε περιμένει. Έγινε προϊόν, εμπειρία, επένδυση.

Και οι νέοι; Προσπαθούν να βρουν σπίτι σε μια πόλη που τους θέλει πελάτες, όχι κατοίκους.

**Μικρά σπίτια, μεγάλα ενοίκια και μια γενιά που μαθαίνει να ζει στριμωγμένη ανάμεσα στην ανάγκη, την πλατφόρμα και την προσδοκία**





Χημικός, γενικός  
διευθυντής  
του ΕΚΕΤ,  
δρ μηχανολόγος  
και αεροναυπηγός  
και μηχανικός  
dimitrisanastasiou.  
blogspot.com

## Ο ΔΕΚΑΛΟΓΟΣ ΤΩΝ ΠΡΟΚΛΗΣΕΩΝ

# Μια διαφορετική προεκλογική συζήτηση

του **Δημήτρη Αναστασίου**

Στις περισσότερες εκλογικές αναμετρήσεις της Μεταπολίτευσης, αντί να έχει γίνει συζήτηση για τα μείζονα ζητήματα και τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει η χώρα, ο δημόσιος διάλογος περιορίστηκε σε ανταλλαγή πυροτεχνημάτων μεταξύ των διεκδικητών της πρωτιάς στις εκλογές.

Ας κάνουμε αυτήν τη φορά μια εξαίρεση και ας εξετάσουμε τα σημαντικά, αφήνοντας κατά μέρος τα εποσιώδη, γιατί οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουμε σήμερα είναι ζωτικής σημασίας για τη χώρα.

### 1. Οικονομία

Η πλειονότητα του εκλογικού σώματος αντιμετωπίζει την οικονομία σαν κρατική παροχή. Καλός υποψήφιος πρωθυπουργός είναι αυτός που θα δώσει τα περισσότερα. Όμως το κράτος δεν παράγει χρήμα. Εισπράττει φόρους και τους επιστρέφει υπό τη μορφή διάφορων παροχών. Η είσπραξη γίνεται από όλους. Όχι μόνο με τη μορφή της φορολογίας εισοδήματος, αλλά και με τον ΦΠΑ, τον φόρο στα καύσιμα και πολλούς ακόμη. Όλοι, επομένως, πληρώνουμε -και όλοι θα πρέπει να θέλουμε να πληρώνουμε- λιγότερα, ενώ και οι φόροι μας θα πρέπει να απαιτούμε να πιάνουν τόπο και να μην κατασπαταλείται το δημόσιο χρήμα. Η επόμενη κυβέρνηση οφείλει να προσανατολιστεί σε μία οικονομία με πλεονασματικό εμπορικό ισοζύγιο, πολύ καλύτερη αναλογία μεταξύ των παραγωγών πλούτου και των αποδεκτών κρατικών παροχών και σε ένα κράτος με δαπάνες κατά πολύ μικρότερες από τις σημερινές. Μόνο έτσι θα υπάρξει περιθώριο πάταξης της ακρίβειας, η οποία αλλιώς θα επιδεινώνεται διαρκώς, ροκανίζοντας την αγοραστική δύναμη του καταναλωτή στο διπνεκές.

### 2. Κράτος

Η εκτεταμένη μηχανογράφηση του κρατικού μηχανισμού που έχει επιτευχθεί θα πρέπει να συνεχιστεί με την ελαχιστοποίηση των διαδικασιών και τη συνακόλουθη μείωση του απαιτούμενου προσωπικού. Οφείλουμε να περάσουμε από τη μηχανογραφημένη γραφειοκρατία στην αυτονομήσιμη μηχανοργάνωση, εξοικονομώντας πόρους και πατάσσοντας τη διαφθορά. Συγχρόνως, η απονομή δικαιοσύνης θα πρέπει να επιταχυνθεί δραστικά.

### 3. Δημογραφικό

Η ανόρθωση της οικονομίας που περιεγράφηκε θα επιτρέψει τη δημιουργία πραγματικών και καλά αμειβόμενων θέσεων εργασίας, ώστε οι νέοι μας να παραμένουν στη χώρα εργαζόμενοι στο αντικείμενο των σπουδών τους. Βεβαίως, απαιτείται εξορθολογισμός της δημόσιας παιδείας ώστε να υπάρχει συσχέτιση της δωρεάν παιδείας με τις ανάγκες της οικονομίας, προκειμένου να μην παράγονται πτυχιούχοι που κανείς δεν τους χρειάζεται, οδηγώντας τους στη μετανάστευση ή στην απασχόληση σε αντικείμενα άσχετα με τις σπουδές τους. Συγχρόνως, θα είναι ωφέλιμο να υιοθετηθούν και να προβληθούν πρότυπα που προωθούν την αναπαραγωγή του πληθυσμού και να υποχωρήσει η προβολή προτύπων που αποθαρρύνουν τη δημιουργία οικογένειας και την τεκνογονία.

### 4. Μετανάστευση

Η χώρα θα ωφεληθεί από το να γίνει αρκετά πιο δύσκολη για την υποδοχή μεταναστών που δεν εμφανίζουν αρκετές πιθανότητες ενσωμάτωσης στις ελληνικές αρχές και αξίες ή που εμφανίζουν αυξημένη πιθανότητα επηρεασμού από ξένους παράγοντες. Η αλλοίωση του πληθυσμού της χώρας θα πρέπει όχι μόνο να σταματήσει, αλλά και να αντιστραφεί, αν θέλουμε να αποφύγουμε ζωτικής φύσεως προβλήματα στο άμεσο μέλλον. Η μετανάστευση δεν είναι δυνατόν να αντιμετωπίζεται με όρους

πθικολογίας, αλλά μόνο με όρους εθνικού συμφέροντος. Όσοι μετανάστες δεν αποδεικνύεται (πχ από τις φορολογικές τους δηλώσεις ή από το σύστημα ελέγχου της εργασίας) ότι εργάζονται στη χώρα θα πρέπει να απελαθούν, αφού δεν συνεισφέρουν στην εθνική οικονομία και στο ασφαλιστικό σύστημα, δηλαδή δεν εξυπηρετούν τον λόγο για τον οποίο υποτίθεται πως επιθυμούμε τη μετανάστευση. Το ίδιο και όσοι παρνομού.

### 5. Ασφάλεια

Η εγκληματικότητα δημιουργεί ανασφάλεια στον πληθυσμό και οφείλουμε να την αντιμετωπίσουμε σοβαρά. Θα πρέπει να κατασκευαστούν πολλά επιπλέον σωφρονιστικά καταστήματα, ώστε όποιος παρανομεί σοβαρά να μην κυκλοφορεί ελεύθερος μετά από λίγο, όπως γίνεται σήμερα. Συγχρόνως, οι νόμοι θα πρέπει να αυστηροποιηθούν αναλόγως και η ανοχή να ελαχιστοποιηθεί.

### 6. Διαφθορά

Η νοήμων μηχανογράφηση σε συνδυασμό με τον περιορισμό της έκτασης του κράτους θα επιτρέψουν την πάταξη της διαφθοράς. Εκπαλλήλου, θα πρέπει να καταργηθεί η ασυλία των πολιτικών προσώπων και να καταπολεμηθεί η ασθένεια του ρουσφετιού. Αυτά, σε συνδυασμό με έναν αξιόπιστο μηχανισμό διά του οποίου ο πολίτης θα μπορεί εύκολα, απλά και χωρίς έξοδα να βρει το δικό του, θα περιορίσουν την αυθαιρεσία ορισμένων κρατικών υπαλλήλων και τους μηχανισμούς αποκόμισης οφέλους από το κράτος ορισμένων επιτηδίων.

### 7. Σύνορα

Ο καθορισμός των συνόρων (υπό μια ευρύτερη έννοια) της χώρας παραμένει σε εκκρεμότητα, γιατί δεν έχουν ακόμη οριστικοποιηθεί οι θαλάσσιες ζώνες. Εκκρεμεί επί μακρόν η επέκταση των χωρικών μας υδάτων στα 12 ν.μ. παντού και ο καθορισμός της ΑΟΖ με όσες χώρες αυτό μπορεί να γίνει. Με εκείνες που αυτό δεν θα καταστεί δυνατό, ως ΑΟΖ θα πρέπει να θεωρείται (και να υπερασπίζεται) εκείνη του χάρτη της Σεβίλλης, μέχρις ότου υπάρξει (αν υπάρξει) κάποια συμφωνία.

### 8. Ναρκωτικά

Μια πυρηνική βόμβα στα θεμέλια της κοινωνίας μας. Μέσα σε λίγα χρόνια έχουμε φτάσει στο σημείο να διανέμονται σκληρά ναρκωτικά σε σχολεία και παιδικές χαρές, ακόμη και από συμμορίες ανηλίκων. Το ζήτημα θα πρέπει, προφανώς, να αποτελέσει πρώτη προτεραιότητα, τόσο ως προς το μέρος της καταστολής όσο και προς εκείνο του ελέγχου των οδών και τρόπων διά των οποίων το οργανωμένο έγκλημα ή εξωτερικοί παράγοντες ελέγχουν όλο και μεγαλύτερο μέρος της νεολαίας μας.

### 9. ΕΕ

Με το φως της εξόδου από τα μνημόνια να φαίνεται στο βάθος του τούνελ, μπορεί να τεθεί σε νέα βάση η θέση μας στην ΕΕ Με την προσδοκώμενη είσοδο της χώρας στο κλαμπ των παραγωγών υδρογονανθράκων, θα πρέπει να εξετάσουμε -μεταξύ άλλων- την περίπτωση της Νορβηγίας και τον βαθμό στον οποίο θα πρέπει να τη μιμηθούμε.

### 10. Ρωσία

Με τον πόλεμο στην Ουκρανία να οδηγείται -κατά τα φαινόμενα- προς ένα τέλος, θα πρέπει να επανεξετάσουμε το πλαίσιο των σχέσεών μας με τη Ρωσία υπό το πρίσμα των εθνικών μας συμφερόντων.

Οι επερχόμενες εκλογές, όποτε κι αν γίνουν, ας είναι διαφορετικές από τις προηγούμενες.

Περισσότερο ορθολογικές και λιγότερο συναισθηματικές και οπαδικές.

## Η σφαγή του Διστόμου και οι γερμανικές αποζημιώσεις

του **Νότη Μαριά**

Συμπληρώθηκαν την Τετάρτη 10 Ιουνίου 2026 ογδόντα δύο ολόκληρα χρόνια από τη σφαγή των 229 αμάχων του Διστόμου από τα ναζιστικά στρατεύματα κατοχής τον Ιούνιο του 1944.

Όπως αναφέρω στο βιβλίο μου «Το μνημόνιο της Χρεοκοπίας και ο Άλλος Δρόμος - Πειραματόζωο - Η Ελλάδα», Εκδόσεις Λιβάνη 2011, σύμφωνα με τη Μαύρη Βίβλο της Κατοχής, ο συνολικός αριθμός των θυμάτων που είχε η Ελλάδα λόγω της γερμανικής, ιταλικής και βουλγαρικής κατοχής ανέρχεται σε 1.106.922 ψυχές και συγκεκριμένα:

- 1) Νεκροί πολέμου 1940-41: 13.327.
- 2) Εκτελεσμένοι (σε ολόκληρη την Ελλάδα): 56.225.
- 3) Θανόντες όμηροι (στα γερμανικά στρατόπεδα): 105.000.
- 4) Νεκροί από βομβαρδισμούς: 7.120.
- 5) Νεκροί σε μάχες Εθνικής Αντίστασης (σύμφωνα με γερμανικά στοιχεία): 20.650.
- 6) Νεκροί στη Μέση Ανατολή: 1.100.
- 7) Νεκροί από πείνα και σχετικές ασθένειες: 600.000.
- 8) Απώλειες από υπογεννητικότητα: 300.000.

Στο πλαίσιο αυτό, η Αθήνα οφείλει να ανάψει το πράσινο φως για την εκτέλεση της υπ' αριθμ. 137/1997 αμετάκλητης απόφασης του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Λιβαδειάς που επιδίκασε αποζημιώσεις για τα 218 θύματα της σφαγής του Διστόμου από τους ναζί.

Αν και παρήλθαν σχεδόν 26 χρόνια από την ιστορική απόφαση 11/2000 του Αρείου Πάγου, με την οποία κατέστη αμετάκλητη η παραπάνω υπ' αριθμ. 137/1997 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Λιβαδειάς που δικαίωσε τους Διστομίτες, η Ελληνική Πολιτεία διά του εκάστοτε υπουργού Δικαιοσύνης κατά παράβαση κάθε έννοιας δικαίου δεν δίνει έγκριση για την εκτέλεση της εν λόγω απόφασης του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Λιβαδειάς κατά του γερμανικού Δημοσίου.

Μάλιστα ο αείμνηστος Γιάννης Σταμούλης, καθώς δεν μπο-

ρούσε να πετύχει την περιβόητη χορήγηση αδείας από Έλληνα υπουργό Δικαιοσύνης για τη διενέργεια αναγκαστικής εκτέλεσης εις βάρος του γερμανικού Δημοσίου στην πατρίδα μας, τελικά στράφηκε στην Ιταλία.

Στο πλαίσιο αυτό, το 2014 το Συνταγματικό Δικαστήριο της Ιταλίας με την ιστορική υπ' αριθμ. 238/2014 απόφασή του έκρινε ότι, παρά την αντίθετη απόφαση του Διεθνούς Δικαστηρίου της Χάγης της 3ης Φεβρουαρίου 2012, η ετεροδικία ξένου κράτους τουλάχιστον στην Ιταλία δεν μπορούσε να καλύψει και τα εγκλήματα κατά της ανθρωπότητας τα οποία είχαν διενεργήσει κατά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο τα γερμανικά στρατεύματα.

Επιπλέον στις 3/9/2019, το ιταλικό Ακυρωτικό με την υπ' αριθμ. 21995 απόφασή του απέρριψε αναίρεση των γερμανικών σιδηροδρόμων και αποφάνθηκε ότι σύμφωνα με την παραπάνω απόφαση του Συνταγματικού Δικαστηρίου της Ιταλίας, η Γερμανία δεν απολαύει ετεροδικίας για τις θηριωδίες που διέπραξαν τα γερμανικά στρατεύματα κατά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο και επομένως η απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Λιβαδειάς που δικαίωσε τα θύματα του Διστόμου μπορούσε να εκτελεστεί αναγκαστικώς εις βάρος του γερμανικού Δημοσίου εντός της επικράτειας της Ιταλίας. Έτσι κρίθηκε σύννομη και η εκ μέρους των Διστομιτών κατάσχεση εις χείρας των ιταλικών σιδηροδρόμων και εις βάρος των γερμανικών σιδηροδρόμων ποσού 25.000.000 ευρώ.

Στη συνέχεια το story είναι γνωστό με τελική κατάληξη την 8785/8-4-2026 απόφαση του τρίτου Πολιτικού Τμήματος του ανωτάτου ιταλικού Ακυρωτικού που έκρινε ότι οι Διστομίτες είχαν δικαίωμα να προχωρήσουν στην εκτέλεση της απόφασής τους που τους επιδικάζει «αποζημίωση για εγκλήματα πολέμου και εγκλήματα κατά της ανθρωπότητας που διαπράχθηκαν στο εξωτερικό» ([www.cortedicassazione.it](http://www.cortedicassazione.it) 8/4/2026).

Ήρθε λοιπόν η ώρα να δοθεί άδεια από τον Έλληνα υπουργό Δικαιοσύνης για την εν Ελλάδι εκτέλεση της υπ' αριθμ. 137/25-9-1997 αμετάκλητης απόφασης του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Λιβαδειάς που δικαίωσε τους Διστομίτες.



Καθηγητής Θεσμών της ΕΕ στο Πανεπιστήμιο Κρήτης, πρώην ευρωβουλευτής και βουλευτής Ηρακλείου  
notismarias@gmail.com



Φιλολόγος-  
δημοσιογράφος

## Η «από σπόντα» αξιωματική αντιπολίτευση, ο Ανδρουλάκης και το υπαρξιακό Βατερλό του ΠΑΣΟΚ

του Στρατή Κοκκινέλλη

Η πολιτική ιστορία είναι γεμάτη με ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν αναπάντεχα, αλλά χάθηκαν με πάταγο. Το σύγχρονο ΠΑΣΟΚ αποτελεί ίσως το πιο χαρακτηριστικό παράδειγμα αυτής της νομοτέλειας. Η Χαριλάου Τρικούπη βρέθηκε, ουσιαστικά «από σπόντα» και ελέω της πρωτοφανούς πολυδιάσπασης και αποσύνθεσης του ΣΥΡΙΖΑ, στη θέση της αξιωματικής αντιπολίτευσης. Είχε μπροστά της ένα ορθάνοιχτο γήπεδο για να παγιωθεί ως ο μοναδικός, αξιόπιστος εναλλακτικός πόλος διακυβέρνησης απέναντι στη Νέα Δημοκρατία. Αντί όμως να κεφαλαιοποιήσει τη συγκυρία, το Κίνημα παρακολουθεί έντρομο τα τελευταία δημοσκοπικά ευρήματα να το σπρώχνουν με ορμή στην τέταρτη θέση, ενώ πλέον δεν θα αποτελέσει έκπληξη αν κατακυλήσει ακόμα και στην πέμπτη, βλέποντας σχηματισμούς όπως το αναδυόμενο κόμμα του Αντώνη Σαμαρά να το προσπερνούν.

Αυτή η δραματική συρρίκνωση, που μετατρέπει το ΠΑΣΟΚ από δύναμη πρωταγωνιστή σε ένα συμπληρωματικό κόμμα-δεκανίκι, έχει ονοματεπώνυμο. Οφείλεται αποκλειστικά και μόνο στην πολιτική και δομική αδυναμία του Νίκου Ανδρουλάκη. Η τρέχουσα ηγεσία απέδειξε ότι στερείται της απαιτούμενης στρατηγικής οξυδέρκειας για να ηγηθεί της μεγάλης ανατροπής. Για να ξεφύγει το ΠΑΣΟΚ από το τέλμα, χρειαζόταν δύο βασικά συστατικά που δεν μπόηκαν ποτέ στο DNA του σημερινού προέδρου: πρώτον, μια διαφορετική, χαρισματική ηγεσία και, δεύτερον, μια ριζική ανανέωση στελεχών που θα έφερνε καινούργιο κόσμο στο προσκήνιο.

Το μεγάλο λάθος του Ανδρουλάκη ήταν ότι δεν κατάφερε να αρθρώσει ένα σοβαρό, πειστικό κυβερνητικό

πρόγραμμα. Το ΠΑΣΟΚ όφειλε να κοιτάξει κατάματα το εκλογικό σώμα και να δείξει ότι αυτά για τα οποία ψηφίστηκε και εκλέχθηκε ο Κυριάκος Μητσοτάκης -δηλαδή η καλύτερη διαχείριση της κρατικής μηχανής και οι σοβαρές μεταρρυθμίσεις- εκείνο μπορεί να τα συνεχίσει, να τα εγγυηθεί και να τα πάει ένα βήμα παραπέρα. Αντί για μια στείρα, καταγγελτική ρητορική που θυμίζει άλλες εποχές, το Κίνημα χρειαζόταν ένα πρόγραμμα με διαφορετικά, προοδευτικά χαρακτηριστικά, αλλά δομημένο πάνω στη γραμμή του εκσυγχρονισμού και των βαθιών μεταρρυθμίσεων.

Αυτό το αφήγημα θα μπορούσε και έπρεπε να έχει επικοινωνήσει το ΠΑΣΟΚ στους πολίτες. Δεν το είπε όμως ποτέ, δεν το εννόησε και δεν θέλησε να το υπηρετήσει. Μια διαφορετική, πιο τολμηρή ηγεσία θα είχε μετατρέψει το κόμμα σε έναν αξιόπιστο εναλλακτικό πόλο. Θα μπορούσε να σταθεί απέναντι στην κοινωνία και με αυτοπεποίθηση να μαζέψει πίσω τόσο τους παλιούς ψηφοφόρους και στελέχη του ΠΑΣΟΚ όσο και τους πολίτες που κινούνται στον ευρύ χώρο του κέντρου.

Αυτή η ευκαιρία πλέον μοιάζει να έχει κάνει φτερά. Η εμμονή σε μια εσωστρεφή και μονοθεματική ατζέντα αποξένωσε τους μετριοπαθείς ψηφοφόρους του Κέντρου, οι οποίοι αρνούνται να εμπιστευτούν το μέλλον της χώρας σε μια ηγεσία που απλώς παρακολουθεί τις εξελίξεις. Όσο το ΠΑΣΟΚ αρνείται να αλλάξει ρότα και πρόσωπα, τόσο η κοινωνία θα του γυρίζει την πλάτη. Το πολιτικό κόμμα που κάποτε καθόριζε τις τύχες της Ελλάδας κινδυνεύει πλέον να μετατραπεί σε έναν κομπάρσο του πολιτικού σκηνικού ή καλύτερα «φυτώριο» άλλων κομμάτων, εγκλωβισμένο στις δικές του ανεπάρκειες.



## Η δικαιοσύνη μίλησε: Ώρα η κυβέρνηση να βάλει τέλος στις αυθαιρεσίες των funds

του Παναγιώτη Κόνσουλα

Η απόφαση του Αρείου Πάγου για τον τρόπο υπολογισμού των τόκων δικαιώνει χιλιάδες δανειολήπτες. Η κυβέρνηση καλείται τώρα να μετατρέψει τη δικαστική δικαίωση σε ουσιαστική πολιτική λύση.

Η πρόσφατη απόφαση της Ολομέλειας του Αρείου Πάγου για τον τρόπο υπολογισμού των τόκων στα δάνεια που έχουν υπαχθεί στον νόμο Κατσέλη αποτελεί μια από τις σημαντικότερες δικαστικές εξελίξεις των τελευταίων ετών στο πεδίο της προστασίας των δανειοληπτών. Το ανώτατο δικαστήριο έκρινε ότι οι τόκοι πρέπει να υπολογίζονται επί της μηνιαίας δόσης που έχει ορίσει το δικαστήριο και όχι επί του συνόλου της οφειλής, όπως υποστήριζαν τα funds και οι εταιρείες διαχείρισης απαιτήσεων τόσα χρόνια!

Πρόκειται για μια απόφαση με ιδιαίτερη κοινωνική και οικονομική βαρύτητα. Δεν αφορά μόνο αριθμούς και λογιστικές πράξεις. Αφορά χιλιάδες οικογένειες που τα προηγούμενα χρόνια βρέθηκαν αντιμέτωπες με τις συνέπειες της οικονομικής κρίσης και επιχειρήσαν να προστατεύσουν την περιουσία και την αξιοπρέπειά τους μέσα από το πλαίσιο που προέβλεπε η ελληνική νομοθεσία.

Η ουσία της υπόθεσης αγγίζει τον πυρήνα της σχέσης εμπιστοσύνης μεταξύ κράτους, δικαιοσύνης και πολιτών. Για μεγάλο χρονικό διάστημα πολλοί δανειολήπτες διαπίστωναν ότι οι υποχρεώσεις τους αυξάνονταν με τρόπο που θεωρούσαν αντίθετο με το πνεύμα του νόμου και των δικαστικών αποφάσεων. Ο Άρειος Πάγος έρχεται πλέον να ξεκαθαρίσει το τοπίο, επιβεβαιώνοντας ότι οι δικαστικές αποφάσεις δεν μπορούν να ερμηνεύονται κατά τρόπο που οδηγεί σε υπέρμετρη επιβάρυνση των οφειλετών.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον προκάλεσε η δημόσια παρέμβαση του πρώην πρωθυπουργού Αντώνη Σαμαρά. Η παρέμβασή του ανέδειξε μια διάσταση που ξεπερνά τα όρια μιας

απλής νομικής διαφοράς. Ανέδειξε την ανάγκη η Πολιτεία να σταθεί έμπρακτα στο πλευρό των πολιτών όταν αποδεικνύεται ότι εφαρμόστηκαν πρακτικές που δημιούργησαν πρόσθετες και αδικαιολόγητες επιβαρύνσεις. Παράλληλα, υπενθύμισε ότι η κοινωνική συνοχή και η εμπιστοσύνη στους θεσμούς αποτελούν προϋποθέσεις για τη σταθερότητα και την ανάπτυξη της χώρας.

Την ίδια στιγμή η κοινωνία αναμένει από την κυβέρνηση να ανταποκριθεί άμεσα στο μήνυμα της δικαιοσύνης. Η εύλογη προσδοκία των πολιτών είναι ότι ο πρωθυπουργός Κυριάκος Μητσοτάκης δεν πρόκειται να επιτρέψει να παραμείνει σε εκκρεμότητα ένα ζήτημα που αφορά χιλιάδες νοικοκυριά. Αντιθέτως, υπάρχει η πεποίθηση ότι η κυβέρνηση θα κινηθεί γρήγορα, θέτοντας σαφείς κανόνες συμμόρφωσης για τα funds και τους servicers και διασφαλίζοντας την πλήρη εφαρμογή της απόφασης.

Η κυβέρνηση βρίσκεται πλέον μπροστά σε μια κρίσιμη πολιτική επιλογή. Η θέσπιση ενός ξεκάθਾਰου πλαισίου εφαρμογής, η αντιμετώπιση των περιπτώσεων όπου προέκυψαν επιβαρύνσεις από εσφαλμένους υπολογισμούς και η ενίσχυση της εποπτείας στην αγορά διαχείρισης κόκκινων δανείων αποτελούν κινήσεις που μπορούν να αποκαταστήσουν το αίσθημα δικαίου και να ενισχύσουν την εμπιστοσύνη των πολιτών προς τους θεσμούς.

Η συγκεκριμένη υπόθεση δεν είναι απλώς μια δικαστική διαμάχη μεταξύ δανειοληπτών και funds. Είναι μια ευκαιρία για την Πολιτεία να αποδείξει ότι οι αποφάσεις της δικαιοσύνης παράγουν πραγματικό αποτέλεσμα στην καθημερινότητα των πολιτών. Ο Άρειος Πάγος άνοιξε τον δρόμο. Τώρα η κυβέρνηση έχει την ευκαιρία να δώσει μια οριστική λύση, στέλνοντας το μήνυμα ότι η νομιμότητα, η διαφάνεια και η προστασία του πολίτη παραμένουν αδιαπραγμάτευτες αρχές σε μια σύγχρονη ευρωπαϊκή δημοκρατία.



Οικονομολόγος - πολιτικός επιστήμονας



Δρ Νομικής,  
δικηγόρος

## Η κρίση «στο χιλιοστό» και το ανεκπλήρωτο ευρωπαϊκό καθήκον

του Χαράλαμπου Κύρκου

Το ντοκιμαντέρ «Στο χιλιοστό» του ΣΚΑΪ επαναφέρει στον δημόσιο διάλογο ένα από τα σημαντικότερα πολιτικά και ιστορικά ζητήματα της σύγχρονης Ελλάδας: τη φύση της οικονομικής κρίσης της περιόδου 2009-2015 και τον τρόπο με τον οποίο αυτή αντιμετωπίστηκε από τους ευρωπαϊκούς και ελληνικούς θεσμούς.

Ανεξάρτητα από τις επιμέρους ερμηνείες, το κεντρικό συμπέρασμα που προκύπτει είναι ότι η κρίση δεν υπήρξε αποκλειστικά λογιστική ή τεχνοκρατική υπόθεση. Υπήρξε πρωτίστως βαθιά πολιτική, που ανέδειξε τα όρια της ευρωπαϊκής αλληλεγγύης και τις αδυναμίες του ελληνικού πολιτικού συστήματος.

Κατά τη διάρκεια εκείνης της περιόδου, η συζήτηση επικεντρώθηκε σχεδόν αποκλειστικά στους αριθμούς: στα ελλείμματα, στο χρέος, στα επιτόκια και στις δημοσιονομικές αποκλίσεις. Η Ελλάδα αντιμετωπίστηκε συχνά ως οικονομικό πρόβλημα προς διαχείριση και όχι ως κοινωνία που βρισκόταν αντιμέτωπη με πρωτοφανείς συνθήκες φτωχοποίησης, ανεργίας και δημογραφικής αιμορραγίας. Η λογική αυτή έτεινε να παραμερίζει τις θεμελιώδεις αρχές επί των οποίων οικοδομήθηκε η ευρωπαϊκή ενοποίηση μετά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο: την αλληλεγγύη μεταξύ των λαών, τη σύγκλιση των οικονομιών και τη διασφάλιση της κοινής ευημερίας.

Είναι χαρακτηριστικό ότι όσο υψηλότερα βρίσκονταν οι αξιωματούχοι που συμμετείχαν στις κρίσιμες αποφάσεις, τόσο περισσότερο αναγνώριζαν τον πολιτικό χαρακτήρα της κρίσης. Δεν επρόκειτο συνεπώς για ζήτημα δημοσιονομικής πειθαρχίας αλλά πρωτίστως για δοκιμασία συνοχής της ίδιας της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι αποφάσεις που ελήφθησαν δεν καθόρισαν μόνο την πορεία της ελληνικής οικονομίας αλλά και το μέλλον της ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης. Η συζήτηση για το αν μια χώρα θα παρέμενε ή όχι στην Ευρωζώνη ήταν εξ ορισμού πολιτική και όχι τεχνική.

Η Ελλάδα εξάλλου είχε ενταχθεί στην Ευρωζώνη το 2001, καθώς το ύψος του ελλείμματος στον προϋπολογισμό (έως 3%) και του δημόσιου χρέους (έως 60% του ΑΕΠ) είχε εγκριθεί επίσημα από τις ευρωπαϊκές αρχές και το Συμβούλιο Υπουργών Οικονομικών της ΕΕ (ECOFIN) και είχε υιοθετήσει το ευρώ, το 2002, βασιζόμενη σε στατιστικά στοιχεία, τα οποία ήταν ελλιπή και εκ των υστέρων αποδείχτηκε ότι είχαν αλλοιωθεί με τη χρήση ευρωπαϊκών λογιστικών κανόνων της εποχής. Προέκυψε πως τα στατιστικά στοιχεία που είχε υποβάλει η Ελλάδα το 1999 είχαν παραποιηθεί από την τότε κυβέρνηση με τη βοήθεια σύνθετων χρηματοοικονομικών παραγώγων, αφού στόχος ήταν να «κουμπώσουν» οι δημοσιονομικοί δείκτες στα όρια που έθετε η Συνθήκη του Μaastricht. Αργότερα, το 2014, Ευρωπαίοι αξιωματούχοι, όπως ο τότε πρόεδρος της Κομισιόν Ζαν Κλοντ Γιούνκερ, είχαν παραδεχτεί δημόσια ότι η Ελλάδα εισήλθε στο ευρώ έχοντας παραποιήσει τα στατιστικά στοιχεία της.

Μέσα σε αυτό το δυσμενές περιβάλλον, η Ελλάδα δεν αξιο-

ποίησε και δεν δημοσιοποίησε επαρκώς, ιδίως στους λαούς της Ευρώπης, αυτήν τη «συνενοχή» των ευρωπαϊκών θεσμών για τον δημοσιονομικό της «εκτροχιασμό», καθώς επίσης και τα πολιτικά και ιστορικά επιχειρήματα που διέθετε. Η δε επίκληση της ευρωπαϊκής αλληλεγγύης ουδόλως θα έπρεπε να αποτελεί πράξη επαιτείας αλλά υπενθύμιση συμβατικής και ηθικής υποχρέωσης που απορρέει από το ίδιο το ευρωπαϊκό οικοδόμημα. Παράλληλα, το ζήτημα των γερμανικών οφειλών και αποζημιώσεων από τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο, ανεξάρτητα από τις διαφορετικές νομικές προσεγγίσεις, θα μπορούσε να ενταχθεί με μεγαλύτερη συνέπεια σε κάποια ευρύτερη συζήτηση ιστορικής δικαιοσύνης και ευρωπαϊκής μνήμης, δεδομένης μάλιστα της άκαμπτης γερμανικής στάσης κατά την κρίση εκείνη χρονική συγκυρία: αφού η Ευρώπη οικοδομήθηκε πάνω στην αναγνώριση των τραυμάτων του πολέμου και στη συμφιλίωση των λαών, η Ελλάδα δικαιούται να υπενθυμίζει ότι υπήρξε από τις χώρες που πλήρωσαν βαρύτατο τίμημα κατά τη διάρκεια της κατοχής.

Ταυτόχρονα ωστόσο η αυτοκριτική είναι αναγκαία. Το ελληνικό πολιτικό προσωπικό, με ελάχιστες εξαιρέσεις, δεν κατάφερε να διαμορφώσει συνεκτικό εθνικό σχέδιο, ούτε να αποκτήσει το πολιτικό κύρος που απαιτούσαν οι περιστάσεις. Συχνά λειτούργησε αντιφατικά, εγκλωβισμένο σε μικροκομματική λογική και σε εσωτερική επικοινωνιακή διαχείριση της κρίσης. Η αδυναμία αυτή δεν ανήκει αποκλειστικά στο παρελθόν. Η δυσπιστία των πολιτών προς τους θεσμούς, η αίσθηση περιορισμένης εθνικής στρατηγικής και η αδυναμία παραγωγής μακροπρόθεσμου οράματος εξακολουθούν να χαρακτηρίζουν τη δημόσια ζωή.

Για αυτό και η συζήτηση για νέα διακυβέρνηση δεν αφορά απλώς την εναλλαγή κομμάτων στην εξουσία. Αφορά την ανάγκη ανάδειξης πολιτικής ηγεσίας με στρατηγική αντίληψη, ιστορική συνείδηση και ευρωπαϊκή αυτοπεποίθηση. Ηγεσίας που θα μπορεί να διεκδικήσει αποτελεσματικά για τη χώρα, όχι με όρους σύγκρουσης για τη σύγκρουση, αλλά με βάση τις ίδιες τις αρχές που θεμελίωσαν την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η Ελλάδα εξακολουθεί να υφίσταται τις συνέπειες της κρίσης μέσα από το δημογραφικό πρόβλημα, τη χαμηλή αγοραστική δύναμη, τις ανισότητες και τη φυγή ανθρώπινου κεφαλαίου στο εξωτερικό. Η αντιμετώπιση αυτών των προβλημάτων δεν μπορεί να βασιστεί μόνο σε δείκτες ανάπτυξης και δημοσιονομικούς στόχους. Απαιτεί νέα αντίληψη για την ευρωπαϊκή πολιτική, όπου η οικονομία υπηρετεί την κοινωνία και όχι το αντίστροφο.

Αν οι αρχές της αλληλεγγύης, της συνοχής και της κοινής ευημερίας πάψουν να αποτελούν ζωντανές αξίες, τότε η Ευρωπαϊκή Ένωση κινδυνεύει να μετατραπεί σε απλό μηχανισμό διαχείρισης αριθμών. Η ύπαρξή της όμως δικαιολογείται ακριβώς από κάτι περισσότερο: από την υπόσχεση ότι οι ευρωπαϊκοί λαοί θα προοδεύουν μαζί και ότι κανένα κράτος δεν θα εγκαταλείπεται όταν βρίσκεται σε ανάγκη. Η δε υπενθύμιση αυτού του ιστορικού καθήκοντος προς την Ελλάδα δεν αποτελεί μόνο ελληνική διεκδίκηση· αποτελεί δοκιμασία της ίδιας της «ευρωπαϊκής ιδέας».

ΤΟ ΙΡΑΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΕΙ ΠΩΣ ΕΙΝΑΙ ΘΕΤΙΚΟ ΣΕ ΜΙΑ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕ ΤΙΣ ΗΠΑ ΑΛΛΑ...

# Αρνείται να παραδώσει τα... κλειδιά του Ορμούζ



Γράφει η  
**Αλεξία  
Τασούλη**

**Τ**ο επίσημο ιρανικό πρακτορείο ειδήσεων IRNA μετέδωσε ότι, βάσει του σχεδίου συμφωνίας-πλαισίου με τις Ηνωμένες Πολιτείες που έχει στόχο να βάλει τέλος στον πόλεμο στη Μέση Ανατολή, η Τεχεράνη δεν πρόκειται να παραιτηθεί από τον έλεγχο των στρατηγικής σημασίας Στενών του Ορμούζ

«Το Ιράν δεν αναλαμβάνει σε αυτό το κείμενο καμία δέσμευση να παραχωρήσει τη διαχείριση των Στενών, ούτε να αποκαταστήσει τις συνθήκες που επικρατούσαν πριν από την αμερικανική και ισραηλινή στρατιωτική επίθεση», σύμφωνα με το IRNA, το οποίο περιγράφει «τις γενικές γραμμές του υφιστάμενου κειμένου» που οδεύει προς οριστικοποίηση. Το έγγραφο προβλέπει τον τερματισμό των εκθροπραξιών σε όλα τα μέτωπα, συμπεριλαμβανομένου του Λιβάνου. Οι Ηνωμένες Πολιτείες θα «δεσμεύονται να πιέσουν το Ισραήλ» ώστε να σταματήσει τις στρατιωτικές επιχειρήσεις στη Βηρυτό.

Το Ιράν δεν αναλαμβάνει άμεσα νέες δεσμεύσεις, αλλά θα συμμετάσχει σε συνομιλίες για το πυρηνικό του πρόγραμμα μόνο κατά τη διάρκεια της περιόδου διαπραγματεύσεων των 60 ημερών μετά την υπογραφή του μνημονίου, «στο πλαίσιο των θεμελιωδών αρχών του», συμπεριλαμβανομένου του δικαιώματός του στον εμπλουτισμό ουρανίου. Η συμφωνία προβλέπει ακόμη αποδέσμευση 24 δισ. δολαρίων από τα «παγωμένα» περιουσιακά στοιχεία του Ιράν, με το ήμισυ του ποσού να καθίσταται άμεσα διαθέσιμο με την υπογραφή. Σύμφωνα με το IRNA, το σχέδιο αναφέρει ότι το Ιράν έχει εξασφαλίσει «συγκεκριμένες εγγυήσεις από τρίτα μέρη» για



**Ο Τραμπ διαψεύδει την Τεχεράνη, που αναφέρει πως δεν πρόκειται να παραιτηθεί από τον έλεγχο των στρατηγικής σημασίας Στενών: «Ψέματα οι όροι που διέρρευσαν, άλλα πράγματα έχουμε συμφωνήσει γραπτώς»**

την τελική καταβολή των χρημάτων. Με σφοδρά πυρά απάντησε ο Αμερικανός πρόεδρος στη διαρροή του προσχεδίου συμφωνίας από την πλευρά του Ιράν.

**«Δεν μπορείς με αυτούς να διαπραγματεύεσαι καλόπιστα»**

Σε ανάρτησή του ο Τραμπ ανέφερε ότι «οι όροι που διέρρευσε το Ιράν στα Fake News δεν έχουν καμία σχέση με τους όρους που έχουν συμφωνηθεί γραπτώς. Αυτά που είπαν, συμπεριλαμβανομένης της αδύναμης και αξιολύπτης δήλωσής τους περί συμφωνίας, δεν έχουν καμία σχέση με την αλήθεια. Πολύ ανέντιμοι άνθρωποι. Μαζί τους δεν μπορείς να διαπραγματεύεσαι καλόπιστα», ενώ επεσήμανε ότι «η επίθεση -αποκρούστηκε πλήρως- με μη επανδρωμένα αεροσκάφη που εξαπέλυσαν χτες το βράδυ εναντίον ινδικών πλοίων που αναχωρούσαν από τα Στενά του Ορμούζ είναι εντελώς απαράδεκτη». «Καλύτερα να συνέλθουν και γρήγορα», κατέληξε ο Τραμπ.

Ο πρωθυπουργός του Ισραήλ Μπενιαμίν Νετανιάχου δήλωσε ότι «συμφωνεί απόλυτα» με τον Τραμπ ως προς την πολιτική τής μη απόκτησης πυρηνικών

όπλων από το Ιράν. Σε δήλωσή του στο Χ ανέφερε: «Όσο είμαι πρωθυπουργός του Ισραήλ, το Ιράν δεν θα αποκτήσει πυρηνικά όπλα. Υπάρχει πλήρης συμφωνία μεταξύ εμού και του προέδρου Τραμπ σε αυτό το θέμα».

«Για πάνω από 30 χρόνια βρίσκομαι στην πρώτη γραμμή της διεθνούς εκστρατείας κατά του πυρηνικού προγράμματος του Ιράν. Αν δεν υπήρχε αυτή η εκστρατεία, το Ιράν θα είχε από καιρό ατομικές βόμβες για να καταστρέψει το Ισραήλ.

Το Ιράν προσπαθεί να καταστρέψει το εβραϊκό κράτος και αφιερώνω τη ζωή μου στο να τους εμποδίσω να το κάνουν. Όσο είμαι πρωθυπουργός του Ισραήλ, αυτό δεν θα συμβεί. Το Ισραήλ φαίνεται ότι δεν είχε γνώση για καμία επικείμενη συμφωνία με το Ιράν, ούτε για κάποιου είδους έγκρισπ.

Η τελετή υπογραφής για το μνημόνιο πιθανότατα θα πραγματοποιηθεί στη Γενεύη και θα ονομαστεί «Συμφωνία του Ισλαμαμπάντ» ή «Διακήρυξη του Ισλαμαμπάντ». Όμως, το ιρανικό πρακτορείο ειδήσεων Fars μετέδωσε ότι οι αναφορές αυτές είναι ψευδείς.

## ΓΑΛΛΙΑ

**Τον φόβο του «για ξένες παρεμβάσεις στις προεδρικές εκλογές του 2027» εξέφρασε ο κεντροδεξιός πρωθυπουργός Σεμπασιάν Λεκορνί**

Ο κεντροδεξιός πρωθυπουργός της Γαλλίας Σεμπασιάν Λεκορνί μίλησε για «προοπτικές σοβαρών απειλών» ξένων παρεμβάσεων στις προεδρικές εκλογές του 2027, εκτιμώντας ότι «το σύνολο της πολιτικής τάξης» μπορεί να επηρεαστεί από αυτό. Ο κίνδυνος



ξένης ανάμειξης «ήταν σημαντικός στις δημοτικές εκλογές, αλλά χωρίς μεγάλη επίδραση» τον Μάρτιο του 2026, κάτι που «αφήνει να διαφανούν οι προοπτικές σοβαρών απειλών στις προεδρικές εκλογές», δήλωσε κατά τη διάρκεια συνέντευξης Τύπου. Η πρωτοβουλία του πρωθυπουργού, ο οποίος θέλει να «προστατεύσει τον δημοκρατικό διάλογο», στοχεύει στο να υπάρξει διαφάνεια στις παρελθούσες ξένες παρεμβάσεις, όπως αυτή που στόχευσε, προερχόμενη από ισραηλινή εταιρεία, υποψηφίους της Ανυπότακτης Γαλλίας στις δημοτικές εκλογές. Ο στόχος είναι επίσης να «εντοπιστούν οι κίνδυνοι» για το 2027 με τις προεδρικές και ενδεχομένως τις βουλευτικές εκλογές. Ο πρόεδρος της Γαλλικής Δημοκρατίας, θύμα ο ίδιος ξένης ανάμειξης στην προεκλογική του εκστρατεία το 2017 με την κυβερνοεπίθεση «Macron leaks», είχε στοχοποιήσει συγκεκριμένα τη Ρωσία που «αγοράζει μαζικά σε προεκλογική περίοδο εκατομμύρια ψεύτικους λογαριασμούς» στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης. Σε σχέση με τις δημοτικές εκλογές αναμένεται να δημοσιευτεί έκθεση της Vigipnum, της διαδικτυακής υπηρεσίας προστασίας από ξένες ψηφιακές παρεμβολές και καταπολέμησης της χειραγώγησης.

ΔΙΑΦΘΟΡΑ ΣΤΙΣ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΕΣ: ΠΩΣ ΕΜΠΛΕΚΕΤΑΙ Ο ΓΙΟΣ ΤΟΥ ΠΡΩΗΝ ΕΙΣΑΓΓΕΛΕΑ ΤΟΥ ΑΡΕΙΟΥ ΠΑΓΟΥ

# Τι ζήτησε Ευάγγελος Ντογιιάκος από τον φερόμενο αρχηγό του κυκλώματος

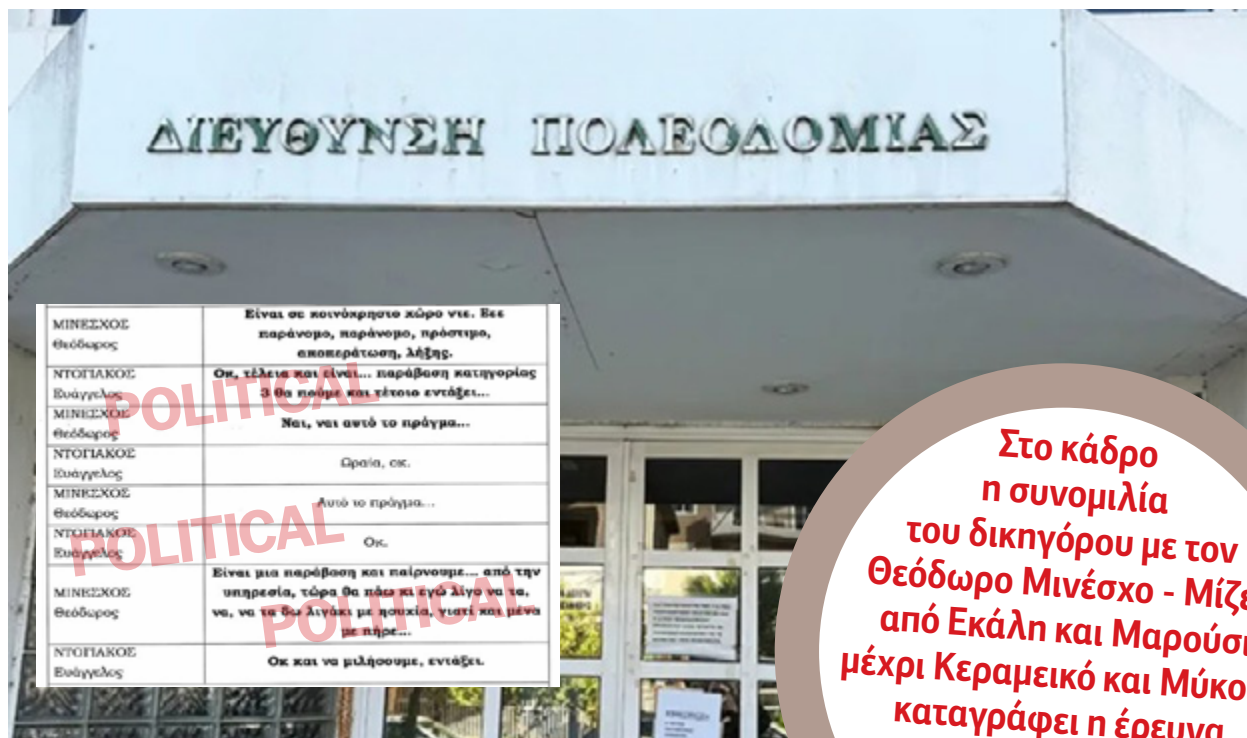
Στο κάδρο της Δικαιοσύνης, ως απότοκο της πολύμηνης έρευνας των Εσωτερικών Υποθέσεων, έχει μπει μία συνομιλία του δικηγόρου Ευάγγελου Ντογιιάκου (γιος του πρώην εισαγγελέα του Αρείου Πάγου Ισιδώρου Ντογιιάκου) με τον 59χρονο προφυλακισμένο, φερόμενο ως αρχηγό του κυκλώματος πολεοδομικών εξυπηρετήσεων.

Πιο αναλυτικά, με την ιδιότητα του δικηγόρου, ο κ. Ντογιιάκος φαίνεται -σύμφωνα με τη δικογραφία των πάνω από 3.500 σελίδων- να επικοινωνήσει στις 27/11/2025 με τον Θεόδωρο Μινέσχο για λογαριασμό ιδιοκτήτη αυθαίρετης κατασκευής, ζητώντας διά ζώσης συνάντηση προκειμένου να συζητήσουν «ένα θέμα που έχει». Πρόκειται για μία συνάντηση που έγινε την αμέσως επόμενη μέρα στο γραφείο του 59χρονου. Οι επικοινωνίες των δύο φαίνεται πως συνεχίστηκαν και τις επόμενες ημέρες, με τους «αδιάφθορους» να εντοπίζουν ότι τελικά ο φερόμενος ως αρχηγός της εγκληματικής ομάδας μεσολάβησε σε μέλος του Συμβουλίου Πολεοδομικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων Β' Βορείου Τομέα για την έκδοση θετικής γνωμοδότησης υπέρ του ιδιοκτήτη.

## Η γραπτή δήλωσή του

Μετά τη διευθέτηση του ζητήματος, ο Ευάγγελος Ντογιιάκος επικοινωνήσει με τον Θεόδωρο Μινέσχο για να τον ευχαριστήσει, λέγοντάς του: «Αδερφέ, σε ευχαριστώ για όλα και επιφυλάσσομαι να τα ξαναπούμε... Σε ευχαριστώ για όλα... Όχι μην το λες, γιατί αν δεν ήσουν εσύ, θα παίρναμε τα αρχ...α μας τώρα».

Από την πλευρά του, ο δικηγόρος και γιος του πρώην εισαγγελέα του Αρείου Πάγου προχώρησε σε γραπτή δήλωση επισημαίνοντας ότι «η τηλεφωνική μου συνομιλία με υπάλληλο της εν λόγω πολεοδομίας αφορούσε απόλυτα σύννομη διαδικασία που ακολούθησα για τη νομιμοποίηση ασήμαντης πολεοδομικής παράβασης σε ακίνητο της οικογένειας της συζύγου μου και ασφαλώς δεν έχει οιαδήποτε σχέση με τα υπό διερεύνηση αδικήματα. Αυτονοήτως υπήρξαν πολλές άλλες συνομιλίες πολιτών για υπηρεσιακούς λόγους, εντούτοις δημοσιοποιήθηκε μόνο το δικό μου όνομα για ευνόητους λόγους».



Στο κάδρο η συνομιλία του δικηγόρου με τον Θεόδωρο Μινέσχο - Μίξεις από Εκάλη και Μαρούσι μέχρι Κεραμεικό και Μύκονο καταγράφει η έρευνα των «αδιάφθορων» για την εγκληματική ομάδα

## Ο... χάρτης με τις δωροδοκίες

Από την έρευνα των «αδιάφθορων» προκύπτει ότι τα μέλη του κυκλώματος είχαν επικεντρώσει τη δράση τους στο κέντρο της Αθήνας και στα βόρεια προάστια, καταφέροντας μάλιστα -σε τουλάχιστον μία περίπτωση- να εκδώσουν οικοδομική άδεια για αυθαίρετο οίκημα στην Εκάλη στο οποίο είχε ήδη επιβληθεί πρόστιμο.

Την ίδια ώρα, τα μέλη της φερόμενης εγκληματικής ομάδας εμφανίζονται να λαμβάνουν 5.000 ευρώ για την τακτοποίηση τριώροφου κτιρίου με πισίνα στην Κηφισιά, ενώ στην περιοχή του Κεραμεικού ζητήθηκε το χρηματικό ποσό των 40.000

ευρώ προκειμένου να αλλοιωθούν φωτογραφίες και να παραπλανήσουν τους ελεγκτικούς μηχανισμούς. Πιο... οικονομική αποδείχτηκε η αρχειοθέτηση καταγγελίας για ακίνητο στο Μαρούσι, με την «ταρίφα» να φτάνει τις 3.000 ευρώ. Τέλος, αξίζει να σημειωθεί ότι οι Εσωτερικές Υποθέσεις εντόπισαν και τακτοποίηση αυθαίρετου κτίσματος στη Μύκονο έναντι 15.000 ευρώ, φυσικά σε «μαύρο» χρήμα.

## Έγκλημα στο Αίγιο: Σήμερα η απολογία του Ιταλού, την ίδια ώρα που θα κηδεύονται μανά και γιος

Προθεσμία για να απολογηθεί έλαβε από την ανακρίτρια ο 65χρονος Ιταλός, ο οποίος κατηγορείται για τη διπλή δολοφονία της 54χρονης συντρόφου του και του 26χρονου γιου της στον Λόγγο Αιγιαλείας. Η απολογία του αναμένεται να πραγματοποιηθεί σήμερα το πρωί (Σάββατο), ενώ οι έρευνες των Αρχών συνεχίζονται με αμείωτη ένταση, καθώς αναμένονται κρίσιμα αποτελέσματα από εργαστηριακές εξετάσεις και αναλύσεις γενετικού υλικού. Η συνήγορός του Μαρία Ιατροπούλου δήλωσε ότι ο πελάτης της αρνείται κατηγορηματικά κάθε εμπλο-



κή στο έγκλημα και από την πρώτη στιγμή υποστηρίζει πως είναι αθώος. Όπως ανέφερε, ο 65χρονος εμφανίζεται βαθιά ταραγμένος από την τραγωδία και θα απαντήσει αναλυτικά στις ερωτήσεις της ανακρίτριας, καταθέτοντας παράλληλα απολογητικό υπόμνημα. Την ίδια ώρα, η υπεράσπιση ζητά να ανοίξουν οι ιατρικοί φάκελοι και των τριών εμπλεκόμενων προσώπων, ενώ έχει αιτηθεί πλήρη έλεγχο όλων των ηλεκτρονικών συσκευών και των κινητών τηλεφώνων που βρίσκονται στα χέρια των Αρχών. Σύμφωνα με τη δικηγόρο, το κινητό της 54χρονης

εντοπίστηκε με τη συνδρομή του κατηγορουμένου, σε κατεστραμμένη κατάσταση.

Παρά τους ισχυρισμούς του 65χρονου ότι δεν έχει σχέση με τη δολοφονία, οι έρευνες συνεχίζονται προς κάθε κατεύθυνση. Σημαντικά θεωρούνται τα αποτελέσματα από τις εξετάσεις DNA, αλλά και τα στοιχεία που συλλέχθηκαν κατά τη δεύτερη αυτοψία στο σπίτι όπου εκτυλίχθηκε η τραγωδία.

Σήμερα το πρωί συγγενείς και φίλοι θα αποχαιρετήσουν τα δύο θύματα, με την τοπική κοινωνία του Αιγίου να παραμένει συγκλονισμένη από το άγριο διπλό φονικό που έχει προκαλέσει σοκ σε ολόκληρη τη χώρα.

**Πετράλωνα: Χειροπέδες σε 52χρονο μητροπολίτη που επιδείκνυε τα γεννητικά του όργανα**

Σοκ έχει προκαλέσει στην κοινή γνώμη η είδηση της σύλληψης μητροπολίτη του Πατριαρχείου Αλεξανδρείας, ο οποίος την Πέμπτη το μεσημέρι στην περιοχή των Πετραλώνων φέρεται να κυκλοφορούσε με τα γεννητικά του όργανα σε κοινή θέα για αρκετή ώρα. Ο 52χρονος ιεράρχης κυκλοφορούσε με μαύρο παντελόνι και μαύρο μπλουζάκι και, σύμφωνα με την Αστυνομία, εντοπίστηκε από άνδρες της ομάδας ΔΙΑΣ περίπου στις 13.00 με ανοικτό το φερμουάρ του παντελονιού του και τα γεννητικά του όργανα σε κοινή θέα.

Ο μητροπολίτης, σύμφωνα με μαρτυρίες, περιπλανιόταν σε αυτή την κατάσταση για αρκετή ώρα στην περιοχή, ενώ κάποια στιγμή μπήκε σε φούρνο και αγόρασε τυρόπιτα και χυμό προκαλώντας φόβο στον μαγαζάτορα. Αξίζει να σημειωθεί ότι στην ευρύτερη περιοχή εδώ και χρόνια λειτουργεί οργανωμένη δομή φιλοξενίας αποκλειστικά για ασυνόδευτους ανήλικους παράνομους μετανάστες.

Οι αστυνομικοί που ειδοποιήθηκαν από κάτοικο της περιοχής τον εντόπισαν σύντομα, του πέρασαν χειροπέδες και

τον μετέφεραν στο Τμήμα Δίωξης Εγκλημάτων κατά της Ανηλικότητας και της Γενετήσιας Ελευθερίας (ΤΔΕΕ) Ακρόπολης, όπου ταυτοποιήθηκε και παράλληλα σχηματίστηκε δικογραφία σε βάρος του για προσβολή γενετήσιας αξιοπρέπειας. Να σημειωθεί ότι ο συλληφθείς έχει καθαρό ποινικό μητρώο, ενώ έχει λάβει την ανώτατη τιμητική διάκριση του Κονγκό, τον τίτλο του Ιππότη Αξιωματικού, για την ευεργετική διακονία και την πολυεπίπεδη προσφορά του στον λαό της χώρας!

**«ΓΚΟΛ» ΤΗΣ ΕΛΑΣ ΜΕ ΕΞΑΡΘΡΩΣΗ ΚΥΚΛΩΜΑΤΟΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΝΑΡΚΩΤΙΚΩΝ****Εγκέφαλος πρώην μπαλαδόρος ΠΑΕ που... πάσαρε κόκα σε γνωστό κλαμπ της Αθήνας**

Γράφει ο  
Γιώργος Γεραφέντης

Σε πολύ γνωστό κλαμπ στο κέντρο της Αθήνας εργαζόταν το τελευταίο διάστημα και διακινούσε σε ευκατάστατους πελάτες κοκαΐνη ο 32χρονος πρώην ποδοσφαιριστής που συνελήφθη από τους Αδιάφθορους των σωμάτων ασφαλείας. Σύμφωνα με το κατηγορητήριο, ο πρώην επιθετικός ήταν αρχηγός της οργάνωσης που διακινούσε από τις αρχές του έτους σκληρά ναρκωτικά σε νυχτερινά μαγαζιά της Αθήνας - τα προμηθευόταν από Ρομά. Αστυνομικός του Αλλοδαπών, 28 ετών, μέλος του κυκλώματος, διακινούσε και εκείνος ναρκωτικές ουσίες και με τον αδελφό του, που είναι αξιωματικός σε τμήμα της Νοτιοανατολικής Αττικής, κατηγορείται για απάτες. Από την έρευνα διαπιστώθηκε πως πήραν και 900 ευρώ από οπαδούς στο Final Four της EuroLeague για να τους περάσουν χωρίς εισιτήριο στο γήπεδο.

Η αποδόμηση των εμπόρων ναρκωτικών έγινε μετά από καταγγελία που έφτασε στην υπηρεσία Εσωτερικών Υποθέσεων και ανέφερε ότι 28χρονος αστυνομικός διακινεί ναρκωτικές ουσίες.

Μετά από έρευνα, με χρήση ειδικών ανακριτικών τεχνικών και ψηφιακών μέσων, έγινε γνωστή η ύπαρξη εγκληματικής οργάνωσης, τα μέλη της οποίας, έχοντας συγκεκριμένη υποδομή και διαρκή δράση τουλάχιστον από τον Ιανουάριο του 2026, δραστηριοποιούνταν στη διακίνηση ναρκωτικών ουσιών (κυρίως κοκαΐνης), με σκοπό την απόκλιση παράνομου οικονομικού οφέλους.

**Οι προμηθευτές του αρχηγού**

Αρχηγικό μέλος ήταν ο 32χρονος πρώην ποδοσφαιριστής, εργαζόμενος σε κέντρα νυχτερινής διασκέδασης της Αττι-



Ενεργό ρόλο είχε και η 28χρονη σύντροφος του 32χρονου άλλοτε ποδοσφαιριστή, ενώ στην εγκληματική ομάδα εμπλέκονται και τρεις αστυνομικοί, ένας αξιωματικός σε τμήμα της ΝΑ Αττικής, ένας άνδρας του Αλλοδαπών και ένας ειδικός φρουρός

κής, ο οποίος διακινούσε ποσότητες ναρκωτικών κατά τη διάρκεια της εργασίας του, εκμεταλλευόμενος τη δημοφιλία του ως πρώην επαγγελματία αθλητή. «Αρκετές από τις περιπτώσεις διακίνησης λάμβαναν χώρα εντός των καταστημάτων, είτε σε σημεία με χώρους private είτε σε σημεία που καλύπτονταν από κουρτίνες», αναφέρει το διαβιβαστικό της Αστυνομίας.

Επιπλέον, 29χρονος, 50χρονη και 50χρονος, που συνδέονται με συγγενικούς δεσμούς μεταξύ τους, προμήθευαν τον πρώην ποδοσφαιριστή με τις ποσότητες ναρκωτικών που διακινούσε. Ενεργό ρόλο είχε και η 28χρονη σύντροφος του 32χρονου, η οποία συμμετείχε στη διαδικασία παραλαβής, αποθήκευσης και προετοιμασίας των ναρκωτικών. Σχετικά με τον συλληφθέντα αστυνομικό του Αλλοδαπών, είχε βοηθητικό ρόλο ως μέλος της οργάνωσης, υποβοηθώντας τη δράση της, καθώς, ένεκα των προσωπικών του επαφών με τον 32χρονο, φέρεται να διακινούσε μικροποσότητες ναρκωτικών ή να τις διέθετε σε οικείους του.

**Η μυστική γλώσσα για τις ουσίες: «γραμμές», «στίχοι», «μαγνήσιο»**

Τα μέλη της εγκληματικής οργάνωσης για την αποφυγή εντοπισμού τους χρησιμοποιούσαν αυξημένα μέτρα αντιπαρακολούθησης, όπως επικοινωνία μέσω διαδικτυακών εφαρμογών, χρησιμοποιώντας κωδικές λέξεις για τις ναρκωτικές ουσίες («γραμμή-ές», «στίχους», «εικοσιπεντάρι», «μαγνήσιο», «έτοιμος για πόλεμο;», «θα ρίξουμε κάστρα», «θα πέσουνε Πρίαμοι»). Όσον αφορά τις μετακινήσεις τους, χρησιμοποιούσαν οχήματα ιδιοκτησίας τους, καθώς και με νοικιαζόμενα οχήματα ή ταξί, για να δυσχεραίνουν τον εντοπισμό τους. Στο κύκλωμα εμπλέκεται και τρίτος αστυνομικός, ειδικός φρουρός, που κατηγορείται για τρεις περιπτώσεις προμήθειας ναρκωτικών για προσωπική του χρήση. Σε έρευνες που πραγματοποιήθηκαν σε οικίες και οχήματα βρέθηκαν και κατασχέθηκαν 5,8 γραμμάρια κοκαΐνης, 6,1 γραμμάρια κάνναβης, 6.230 ευρώ, ηλεκτρονική ζυγαριά ακριβείας, σύνεργα χρήσης ναρκωτικών, κινητά τηλέφωνα και μοτοσυκλέτα.

## ΥΒΡΙΔΙΚΗ ΡΙΝΟΠΛΑΣΤΙΚΗ

## Τι είναι, πώς εξελίχθηκε και ποιες οι σύγχρονες τεχνικές



Γράφει η  
**Κατερίνα  
Παπακωστοπούλου**

**Η** υβριδική ρινοπλαστική εμφανίστηκε ως όρος στην ιατρική βιβλιογραφία την πρώτη δεκαετία του 21ου αιώνα, με ιδιαίτερη κορύφωση της χρήσης της τα τελευταία χρόνια. Σταδιακά, το περιεχόμενό της εμπλουτίστηκε και εξελίχθηκε μέσα από νέες χειρουργικές προσεγγίσεις. «Αρχικά, ο όρος περιέγραφε τη χρήση τεχνικών της ανοιχτής ρινοπλαστικής (με εξωτερική τομή) στην ενδορρινική (κλειστή) προσέγγιση. Αυτό έδωσε τη δυνατότητα στους χειρουργούς να πραγματοποιούν σημαντικές διορθώσεις στο σχήμα της μύτης χωρίς εξωτερικές τομές», αναφέρει ο κ. Γεώργιος Αναστασόπουλος, ωτορινολαρυγγολόγος-χειρουργός κεφαλής και τραχήλου, και συνεχίζει με την εξέλιξη της τεχνικής και τις νέες εφαρμογές στη ρινοπλαστική: «Στη συνέχεια εμφανίστηκε η τεχνική preservation, η οποία άλλαξε τη φιλοσοφία αντιμετώπισης της ρινικής καμπούρας (ύβου). Αντί της παραδοσιακής αφαίρεσης με εργαλεία όπως σφυρί και καλέμι, προτείνει τη διατήρηση της ράχης και τη βύθισή της εντός της ρινικής κοιλό-

**«Στην αφαίρεση της καμπούρας της μύτης, εφαρμόζουμε υβριδική παραλλαγή της τεχνικής preservation, με διατήρηση-βύθιση της χόνδρινης ράχης. Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει τη διόρθωση της λοξής ή στρεβλωμένης μύτης και την επίτευξη ομαλής ράχης»**

τητας. Η ρινοπλαστική, δηλαδή, άρχισε να γίνεται λιγότερο αφαιρητική με περισσότερη διατήρηση των φυσιολογικών ιστών. Η τεχνική αυτή οδήγησε σε περαιτέρω εξέλιξη της υβριδικής ρινοπλαστικής, καθώς ο όρος άρχισε να περιγράφει τον συνδυασμό της preservation για τη ράχη με τεχνικές ανακατασκευής του ακρορρινίου, που χρησιμοποιούνται από τη δεκαετία του 1980 στην ανοι-



χτή ρινοπλαστική. Με την πάροδο του χρόνου και την αύξηση των περιστατικών της τεχνικής preservation, αναδείχθηκαν και κάποιοι περιορισμοί και μειονεκτήματα της τεχνικής, οδηγώντας στην ανάπτυξη παραλλαγών που εντάσσονται στη σύγχρονη τρίτη χρήση του όρου της υβριδικής ρινοπλαστικής. Αναπτύχθηκαν λοιπόν διάφορες παραλλαγές της τεχνικής διατήρησης της ράχης».

χτή ρινοπλαστική. Με την πάροδο του χρόνου και την αύξηση των περιστατικών της τεχνικής preservation, αναδείχθηκαν και κάποιοι περιορισμοί και μειονεκτήματα της τεχνικής, οδηγώντας στην ανάπτυξη παραλλαγών που εντάσσονται στη σύγχρονη τρίτη χρήση του όρου της υβριδικής ρινοπλαστικής. Αναπτύχθηκαν λοιπόν διάφορες παραλλαγές της τεχνικής διατήρησης της ράχης».



**Γεώργιος Αναστασόπουλος,**  
ωτορινολαρυγγολόγος-  
χειρουργός κεφαλής και  
τραχήλου

## Κλινική εμπειρία και δημοσίευση μελέτης

Η Β' Ωτορινολαρυγγολογική Κλινική-Κλινική Χειρουργικής Κεφαλής και Τραχήλου ιδιωτικού θεραπευτηρίου, με διευθυντή τον δρα Γεώργιο Αναστασόπουλο, παρουσίασε πρόσφατα μελέτη για την υβριδική ρινοπλαστική, η οποία δημοσιεύτηκε στο διεθνές περιοδικό «Facial Plastic Surgery» και είναι διαθέσιμη στην ιατρική βάση PubMed. «Στην ίδια μελέτη παρουσιάζεται η εμπειρία της κλινικής μας από παραλλαγή της τεχνικής preservation. Συγκεκριμένα εφαρμόζουμε στις περισσότερες περιπτώσεις την κλειστή μέθοδο πραγματοποιώντας όλες τις απαραίτητες αλλαγές στη μύτη χωρίς καμία εξωτερική τομή. Αυτό, πέρα από το προφανές πλεονέκτημα της απουσίας μετεγχειρητικών ουλών, επιφέρει λιγότερο πρήξιμο στη μύτη, στα μάτια και το υπόλοιπο πρόσωπο και επιτρέπει την ταχύτερη επάνοδο του ασθενούς στην εργασία του και στις υπόλοιπες δραστηριότητές του. Επίσης, όσον αφορά

την αφαίρεση της καμπούρας της μύτης, εφαρμόζουμε υβριδική παραλλαγή της τεχνικής preservation, με διατήρηση-βύθιση της χόνδρινης ράχης. Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει την αντιμετώπιση της καμπούρας ανεξαρτήτως μεγέθους, τη διόρθωση της λοξής ή στρεβλωμένης μύτης και την επίτευξη ομαλής ράχης χωρίς ψηλαφητές ατέλειες, χωρίς υπερβολική αφαίρεση υγιών ιστών και χωρίς την ανάγκη εξωτερικών τομών», εξηγεί ο κ. Αναστασόπουλος.

την αφαίρεση της καμπούρας της μύτης, εφαρμόζουμε υβριδική παραλλαγή της τεχνικής preservation, με διατήρηση-βύθιση της χόνδρινης ράχης. Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει την αντιμετώπιση της καμπούρας ανεξαρτήτως μεγέθους, τη διόρθωση της λοξής ή στρεβλωμένης μύτης και την επίτευξη ομαλής ράχης χωρίς ψηλαφητές ατέλειες, χωρίς υπερβολική αφαίρεση υγιών ιστών και χωρίς την ανάγκη εξωτερικών τομών», εξηγεί ο κ. Αναστασόπουλος.

## ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ

## Χαρδαλιάς: «Η Αττική χρειάζεται φορέα μητροπολιτικής διαχείρισης των μεγάλων προβλημάτων»

**Μ**ε κάθε ευκαιρία επαναφέρει ο περιφερειάρχης Αττικής Νίκος Χαρδαλιάς την πρόταση που κατέθεσε από την πρώτη στιγμή που ασχολήθηκε με τον β' βαθμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης για την ανάγκη διαμόρφωσης ενός μητροπολιτικού, αποκεντρωμένου μοντέλου διακυβέρνησης, με τις περιφέρειες να έχουν πρωτεύοντα ρόλο στη χάραξη πολιτικών με κριτήρια χωρικότητας. Στην τοποθέτησή του, στο πλαίσιο των εργασιών της Έκθεσης ΟΤΑ EXPO 2026, ο κ. Χαρδαλιάς αναφέρθηκε στην ανάγκη λήψης τολμηρών αποφάσεων από την κυβέρνηση με αφορμή και την εκτεταμένη αυτοδιοικητική μεταρρύθμιση που προωθείται το τελευταίο διάστημα με τον νέο Κώδικα Τοπικής Αυτοδιοίκησης, τονίζοντας πως είναι η ώρα για τη θεσμική κατοχύρωση ενός μοντέλου μητροπολιτικής λειτουργίας στην αυτοδιοίκηση.

Συγκεκριμένα, αναφερόμενος στις θεσμικές αλλαγές που βρίσκονται σε εξέλιξη, ο κ. Χαρδαλιάς επέμεινε στην ανάγκη για διόρθωση παλαιότερων πολιτικών αποφάσεων που αφορούσαν τη μεταφορά αρμοδιοτήτων από την αυτοδιοίκηση στην Πολιτεία, με αποτέλεσμα τη μη αποτελεσματική αντιμετώπιση προβλημάτων των τοπικών κοινωνιών: «Ήταν λάθος η κατάργηση του Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου και Προστασίας Περιβάλλοντος Αθήνας το 2014 και ακόμη μεγαλύτερο η κατάργηση του Συμβουλίου Μητροπολιτικού Σχεδιασμού το 2024», είπε χαρακτηριστικά και πρόσθεσε ότι «δεν είναι δυνατόν για τα μεγάλα προβλήματα του Λεκανοπεδίου την ευθύνη να την έχει το Κεντρικό Συμβούλιο Πολεοδομικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων του ΥΠΕΝ. Η Αττική χρειάζεται

φορέα μητροπολιτικής διαχείρισης των μεγάλων προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι πολίτες. Και η κυβέρνηση πρέπει να το τολμήσει».

Ο κ. Χαρδαλιάς εξέφρασε για μια ακόμη φορά την άποψη ότι οι σύγχρονες προκλήσεις, όπως το Κυκλοφοριακό, η πολιτική προστασία, η αντιμετώπιση των συνεπειών της κλιματικής κρίσης, η διαχείριση των απορριμμάτων, η ενίσχυση των υποδομών και η βελτίωση της οδικής ασφάλειας, απαιτούν ενιαίο σχεδιασμό, σαφείς αρμοδιότητες, επαρκείς πόρους και νέα θεσμικά εργαλεία. «Δεν μπορούμε να ανταποκριθούμε στις προκλήσεις του μέλλοντος χρησιμοποιώντας εργαλεία του χθες», ανέφερε χαρακτηριστικά. Ιδιαίτερη έμφαση έδωσε στην ανάγκη ενίσχυσης του θεσμικού ρόλου της Αυτοδιοίκησης, ξεκαθαρίζοντας ότι η σχετική διεκδίκηση δεν αφορά τη συγκέντρωση εξουσιών αλλά την αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση των πολιτών. «Δεν θέλουμε να γίνουμε χαλίφδες στη θέση του χαλίφη. Δεν διεκδικούμε περισσότερα οφίτσια και τίτλους. Δεν νοιαζόμαστε για τον τίτλο που θα γράφει κάτω από την καρέκλα μας. Αυτό που διεκδικούμε είναι ουσιαστικές δυνατότητες για να είμαστε πιο χρήσιμοι και πιο αποτελεσματικοί», υποστήριξε.

Τέλος, ο περιφερειάρχης έκανε ιδιαίτερη μνεία στον δημόσιο διάλογο που έχει ανοίξει στα ευρωπαϊκά θεσμικά όργανα ενόψει της νέας διαχειριστικής περιόδου του ΕΣΠΑ 2028-2034, υπογραμμίζοντας την ανάγκη για τη διατήρηση των σχετικών Περιφερειακών και Τομεακών Προγραμμάτων, με τις ευρωπαϊκές Περιφέρειες να έχουν ενισχυμένο ρόλο στη χάραξη και υλοποίηση πολιτικών που αφορούν τοπικά ζητήματα.



## Δημήτρης Σωτηρόπουλος: «Τι φοβάστε, κύριε Μίχο;»

Καταγγελία στο Πρωτοδικείο, ζητώντας να παρέμβει η Εισαγγελία προκειμένου η δημοτική αρχή της Αγίας Βαρβάρας να του χορηγήσει τα οικονομικά στοιχεία του δήμου που έχει ζητήσει, κατέθεσε ο ανεξάρτητος δημοτικός σύμβουλος Δημήτρης Σωτηρόπουλος. Αυτό αποκάλυψε ο ίδιος με επιστολή που έστειλε στα τοπικά μέσα ενημέρωσης, την οποία συνοδεύει με φωτογραφία από τη στιγμή της παράδοσης της καταγγελίας, γνωστοποιώντας πως «από τις αρχές Μαρτίου έχω καταθέσει επανειλημμένα πρωτοκολλημένα αιτήματα για οικονομικά στοιχεία του δήμου με υπενθυμίσεις τον Απρίλιο και τον Μάιο. Μέχρι σήμερα δεν έχω λάβει πλήρη και επίσημη απάντηση, ούτε καν μέρος όσων ζήτησα, γεγονός που συνιστά απαξίωση όχι μόνο προς το πρόσωπό μου αλλά και προς τον θεσμικό ρόλο που μου ανέθεσαν οι συμπολίτες μου». Όπως εξηγεί ο κ. Σω-

τηρόπουλος, τα ζητούμενα αφορούν βασικά οικονομικά δεδομένα, έσοδα, ανεξόφλητες οφειλές, δανειακές υποχρεώσεις, αμοιβές και ταμειακά διαθέσιμα σε συγκεκριμένο χρόνο, αλλά «η μοναδική ενημέρωση που δόθηκε ήταν μια προτροπή για... κουράγιο και υπομονή, η οποία εστάλη από προσωπική ηλεκτρονική διεύθυνση διοικητικής υπηρεσίας, χωρίς πρωτόκολλο και χωρίς την επίσημη μορφή απάντησης που προβλέπεται για πρωτοκολλημένα αιτήματα. Εύλογα λοιπόν εκφράζει απορίες όπως «γιατί αντιμετωπίζεται με τέτοια αδιαφορία το δικαίωμα ενημέρωσης ενός εκλεγμένου μέλους του δημοτικού συμβουλίου; Γιατί δεν χορηγούνται όσα ζητούνται επισήμως; Γιατί απαιτούνται μήνες για κάτι που θα έπρεπε να είναι άμεσα διαθέσιμο; Και τελικά τι φοβάστε, κύριε Μίχο;».

Αναμένονται οι απαντήσεις μετά την παρέμβαση της δικαιοσύνης...



## Ανεπαρκείς οι απαντήσεις για τις υπέρογκες αυξήσεις

Νέο κύκλο αντιδράσεων προκάλεσαν η ανακοίνωση της δημοτικής αρχής Διονύσου και η προσπάθεια της δημάρχου Κατερίνας Μαϊχόσογλου να δικαιολογήσει τις μεγάλες αυξήσεις που έκανε στα καλοκαιρινά camps, υποστηρίζοντας πως... σύγκρινε τις τιμές με γειτονικούς δήμους. Ενδεικτική είναι η ανακοίνωση της Λαϊκής Συσπείρωσης που υποστηρίζει ότι «μετά την αύξηση των δημοτικών τελών, τη βροντερή σιωπή της μπροστά στο σχέδιο για τη φορολόγηση των ακινήτων μέσω των δήμων και την εγκληματική εγκατάλειψη της πόλης με σωρούς από ξερά χόρτα, στρέφεται τώρα κατά των οικογενειών με μικρά παιδιά. Αυξάνει τη συμμετοχή στα καλοκαιρινά camps από τα 20 στα 70 ευρώ ανά παιδί για μόλις 10 μέρες, με τα χρήματα αυτά να καταβάλλονται απευθείας σε ιδιώτη εργολάβο!». Την ίδια ώρα, σύσσωμη η αντιπολίτευση καλεί τη δημοτική αρχή να δημοσιοποιήσει τα απολογιστικά στοιχεία των προηγούμενων ετών για τα καλοκαιρινά camps προκειμένου να διαπιστωθεί αν δικαιολογείται η τεράστια αύξηση από τα 20 στα 70 ευρώ ανά παιδί. Τέλος, σημαντικά ερωτήματα έχει προκαλέσει και το γεγονός πως πλέον τα χρήματα από τους δημότες πάνε απευθείας στην ιδιωτική εταιρεία χωρίς παρεμβολή των υπηρεσιών του Δήμου Διονύσου!

### QUIZ!

Σε ποιον δήμο της Αττικής, στην ευρύτερη περιοχή του Πειραιά, έχει δημιουργηθεί τεράστιο θέμα για τον τρόπο λειτουργίας του δημοτικού συμβουλίου ώστε να φτάνουν σε επίσημες προσφυγές και καταγγελίες; Σε αυτή την περίπτωση το πρόβλημα δεν είναι το σύνθημα με τις προ ημερησίας ερωτήσεις ή όχι, αλλά με τα θέματα που... δεν εισάγονται στην ημερήσια διάταξη. Οι παρατάξεις της αντιπολίτευσης διαμαρτύρονται εδώ και μήνες πως ενώ τηρούν όλες τις διαδικασίες που προβλέπει ο κανονισμός για πρόταση θέματος ώστε να εισαχθεί στην ημερήσια διάταξη του δημοτικού συμβουλίου, το προεδρείο -και κατά συνέπεια η δημοτική αρχή- τα αγνοεί και δεν τα συζητάει ποτέ. Πλέον η υπομονή φαίνεται πως εξαντλήθηκε και άρχισαν οι επίσημες προσφυγές...

## Η τέχνη ενώνει τις γειτονιές στον Δήμο Φιλοθέης-Ψυχικού



Με πλούσιο και πολυθεματικό πρόγραμμα που απλώνεται σε κάθε γωνιά της πόλης και απευθύνεται σε όλες τις ηλικίες και τον εύγλωττο τίτλο «Ενώνουμε τις γειτονιές, γιορτάζουμε τις στιγμές» προγραμματίζει το Πολιτιστικό Καλοκαίρι 2026 του Δήμου Φιλοθέης-Ψυχικού η δημοτική αρχή του Χαράλαμπου Μπανάτσου.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, το Πολιτιστικό Καλοκαίρι περιλαμβάνει 40 εκδηλώσεις από τον Ιούνιο έως και τον Σεπτέμβριο με πολλές συναυλίες, θεατρικές και μουσικοθεατρικές παραστάσεις, κινηματογραφικές προβολές, θεματικά αφιερώματα, παραδοσιακά δρώμενα, εκδηλώσεις για παιδιά, βραδιές θεάτρου σκιών, δράσεις με κοινωνικό και περιβαλλοντικό αποτύπωμα, αλλά και νέες εμπειρίες που μετατρέπουν δημόσιους χώρους σε σημεία συνάντησης, δημιουργίας και ψυχαγωγίας. Όπως τονίζει ο δήμαρχος, «το φετινό Πολιτιστικό Καλοκαίρι φιλοδοξεί να γίνει μια ακόμη αφορμή να βγούμε στην πόλη και να δημιουργήσουμε νέες κοινές αναμνήσεις».

## Η καθημερινότητα κάνει τη διαφορά

Μια σειρά από παρεμβάσεις με στόχο τη βελτίωση της καθημερινότητας των κατοίκων και της ποιότητα ζωής όλων υλοποιεί η δημοτική αρχή του Γιάννη Κωνσταντάτου στον Δήμο Ελληνικού-Αργυρούπολης. Όπως επισημαίνεται, η πόλη αλλάζει καθημερινά απ' άκρου εις άκρον με σημαντικές νέες, μικρές και ουσιαστικές παρεμβάσεις. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην προσβασιμότητα δημιουργώντας ειδικές θέσεις στάθμευσης ΑμεΑ σε κεντρικά και κομβικά σημεία της πόλης ώστε να εξυπηρετούνται με ασφάλεια οι πολίτες που τις έχουν ανάγκη. Παράλληλα, σε κάθε δρόμο όπου ολοκληρώνονται εργασίες ασφαλτόστρωσης, προχωρούν άμεσα οι νέες διαγραμμίσεις και ανανεώνονται οι διαβάσεις πεζών και οι θέσεις ελεγχόμενης στάθμευσης των κατοίκων. Πέρα από τα μεγάλα έργα που δρομολογούνται, ο κ. Κωνσταντάτος φαίνεται πως έχει ρίξει πολύ μεγάλο βάρος και στην καθημερινότητα κατοίκων και επισκεπτών, που τελικά ίσως να κάνει και τη διαφορά.



## Μεταμορφώνει τα κουφάρια ο Μώραλης

Στις σημαντικές παρεμβάσεις που έχει κάνει στη δημοτική θητεία του για την αλλαγή της φυσιογνωμίας της πόλης αναφέρθηκε ο δήμαρχος Πειραιά Γιάννης Μώραλης με αφορμή την παρουσία του στην εκδήλωση για την έναρξη των εργασιών ανάπλασης του ιστορικού κτιρίου Κεράνη, που διοργάνωσε η Mercan Greece. Μάλιστα, ο δήμαρχος τόνισε ότι «είναι μια ακόμη καλή μέρα για τον Πειραιά. Θυμάμαι πολύ καθαρά πως όταν αναλάβαμε τη διοίκηση του δήμου το 2014, η πόλη μας είχε αρκετά κτίρια-κουφάρια, εγκαταλελειμμένα για χρόνια, είτε δημοτικά είτε ιδιωτικά, που δεν ανταποκρίνονταν στην εικόνα που αξίζει στον Πειραιά. Από τότε η φιλοσοφία της δημοτικής μας αρχής είναι σταθερή και ξεκάθαρη: να διαμορφώνει ένα περιβάλλον εμπιστοσύνης ώστε ο ιδιωτικός τομέας να επενδύει, να δημιουργεί και μαζί να παράγουμε έργο με πραγματικό αποτύπωμα στην πόλη». Ακόμη, ο δήμαρχος αναφέρθηκε στον σημαντικό ρόλο που έχουν παίξει σε αυτή την προσπάθεια ιδιωτικές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην πόλη, επισημαίνοντας πως «μαζί μπορούμε να μεταμορφώσουμε κτίρια που σήμερα δεν τιμούν την εικόνα της πόλης ή των γειτονιών και να τα κάνουμε σημεία ανάπτυξης, ζωής και προοπτικής για το μέλλον. Είναι εφικτό. Θέλει θέληση, σχέδιο και δουλειά».



## Μάχη του ΠΕΣΥΔΑΠ απέναντι στις πληγές του όρους Αιγάλεω

Μια ακόμη μεγάλη επιχείρηση για την απομάκρυνση αποβλήτων, ογκωδών μπαζοσκουπιδιών αλλά και επικίνδυνων και εύφλεκτων υλικών, που παράνομα ρίχνονται στο όρος Αιγάλεω, βρίσκεται σε εξέλιξη από τον Περιβαλλοντικό Σύνδεσμο Δήμων περιοχής Αθήνας - Πειραιά (ΠΕΣΥΔΑΠ). Σκοπός της δράσης είναι να περιοριστεί όσο το δυνατόν ο κίνδυνος δασικής φωτιάς αλλά και να εξασφαλιστεί η πρόσβαση μεγάλων πυροσβεστικών οχημάτων σε δασικούς δρόμους και μονοπάτια του βουνού, που σχεδόν είχαν κλείσει από τους σωρούς των αποβλήτων.

Κάνοντας χρήση βαριών μηχανημάτων, η Ομάδα Πολιτικής Προστασίας και οι εθελοντές του ΠΕΣΥΔΑΠ έχουν ήδη μαζέψει πολλά φορτηγά με απόβλητα. Ταυτόχρονα, αποφιλώνονται τα πρηνή δασικών δρόμων, όπου η εμπειρία έχει δείξει πως διευκολύνουν την έναρξη και επέκταση μιας δασικής πυρκαγιάς. Όπως εξηγεί ο πρόεδρος του ΠΕΣΥΔΑΠ Γρηγόρης Γουρδομιχάλης, «το φαινόμενο δεν είναι τρωινό. Προσπαθούμε να αντιμετωπίσουμε μια από τις πιο σοβαρές απειλές υποβάθμισης του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και τις αιτίες πρόκλησης πυρκαγιών στο όρος Αιγάλεω».

## ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΤΣΟΥΚΑΣ Ανεξάρτητος δημοτικός σύμβουλος Διονύσου «Δυστυχώς η κ. Μαϊχόσογλου επέλεξε να μη συνεργαστεί»



ΣΤΟΝ  
Γιάννη Σπ. Παργινό

**Τ**ους λόγους που οδήγησαν στην ομαδική ανεξαρτητοποίηση όχι έναν, ούτε δύο, αλλά οκτώ (!) δημοτικούς συμβούλους της δημοτικής αρχής της Κατερίνας Μαϊχόσογλου αποκαλύπτει ο ανεξάρτητος πλέον δημοτικός σύμβουλος Διονύσου Παναγιώτης Τσούκας, σε συνέντευξη που παραχώρησε στην «Political». Ο ίδιος μεταξύ άλλων καταγγέλλει ότι η δήμαρχος, από τη στιγμή που ανέλαβε τα καθήκοντά της στις αρχές του 2024, δεν θέλησε να μπει στη διαδικασία να συνεργαστεί με όλους τους δημοτικούς συμβούλους της παράταξης, αλλά επέλεξε να μπει σε ένα κλειστό κύκλωμα αποφάσεων και ενεργειών. Παράλληλα, ο κ. Τσούκας προσθέτει πως η «ομάδα των 8» είναι συμπαγής και θα λειτουργήσει μέσα στο Δημοτικό Συμβούλιο με απώτερο στόχο στις επερχόμενες δημοτικές εκλογές να διεκδικήσει μέσα από ένα νέο σχήμα τον δημοκρατικό θώκο.

■ **Πώς προέκυψε η ομαδική αποχώρηση οκτώ δημοτικών συμβούλων από την παράταξη της δημοτικής αρχής του Δήμου Διονύσου;**

Η αλήθεια είναι ότι η εκλεγμένη μας δήμαρχος, η κυρία Κατερίνα Μαϊχόσογλου, δεν συνεργάστηκε με όλα τα μέλη του Δημοτικού Συμβουλίου, με αποτέλεσμα να περάσουμε δυόμισι χρόνια απραξίας στον Δήμο Διονύσου.

■ **Με τα μέλη της αντιπολίτευσης η αλήθεια είναι ότι δεν συνηθίζεται να υπάρχει συνεργασία, αλλά με τα στελέχη της συμπολίτευσης πώς δημιουργήθηκαν τόσο νωρίς τα προβλήματα; Γιατί από όσο γνωρίζουμε οι περισσότεροι από τους οκτώ είχατε διαφοροποιηθεί καιρό τώρα...**

Από την αρχή της τρέχουσας δημοτικής περιόδου, από το 2024 δηλαδή, η κυρία δήμαρχος δεν ήθελε να μπει στη διαδικασία να συνεργαστεί με όλους τους δημοτικούς συμβούλους που έχουν εκλεγεί. Στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου Διονύσου είμαστε επτά δημοτικές κοινότητες, οι οποίες εκλέγουν έναν ή δύο δημοτικούς συμβούλους. Τα τοπικά προβλήματα ήταν πολ-



«Είμαστε μια συμπαγής ομάδα και θα ζητήσουμε πάλι την ψήφο των πολιτών»

λά και στόχος μας ήταν η ανάπτυξη της περιοχής μας. Ήταν μια δημοτική αρχή που προερχόμασταν από την αντιπολίτευση τα προηγούμενα χρόνια και θέλαμε να κάνουμε τουλάχιστον μια προσπάθεια, ώστε να μπορέσουμε να αναπτύξουμε τον τόπο μας. Δυστυχώς, η δήμαρχος δεν συνεργάστηκε όπως θα έπρεπε να συνεργαστεί...

■ **Υπήρξαν συγκεκριμένοι λόγοι που επέλεξε να μη συνεργαστεί με κάποιους η δήμαρχος; Ήταν θέμα προσώπων;**

Ήταν θέμα προσώπων, διότι από τους πρώτους μήνες εμείς θέσαμε κάποιες θέσεις και βάσεις για να ξεκινήσει και να λειτουργήσει η δημοτική παράταξη ως δημοτική αρχή. Εντούτοις, η κυρία δήμαρχος επέλεξε να

ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

# ΟΤΑΚΟΥΣΤΗΣ ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ

# 103 POLITICAL

μπει σε ένα κλειστό κύκλωμα αποφάσεων και ενεργειών. Όταν έχεις έναν μεγάλο δήμο, με τόσες διαφορετικές δημοτικές ενότητες, τα προβλήματα είναι αυτά που σε αναγκάζουν να συνεργαστείς για να τα λύσεις. Όταν ζητάς ραντεβού από τη δήμαρχο και δεν σου τα κλείνει το γραφείο της, όταν ζητάς να αναδείξουμε προβλήματα ώστε να μπορέσουμε να τα λύσουμε και δεν βλέπεις συνεργασία, από εκεί και πέρα αρχίζουν οι διαφοροποιήσεις. Γιατί κι εμείς είχαμε άλλες απόψεις και τελικά άλλο όραμα. Η δήμαρχος επέλεξε εντέλει άλλους αντιδημάρχους και διαφορετική πλεύση συνεργασίας μέσα στη δημοτική παράταξη.

■ **Μας λέτε πως τα προβλήματα μέσα στην παράταξη εμφανίστηκαν από τους πρώτους μήνες της τρέχουσας δημοτικής περιόδου. Δώσατε όλο αυτό το διάστημα μια περίοδο χάριτος στη δημοτική αρχή και τη δήμαρχο και δεν ανεξαρτητοποιθήκατε νωρίτερα;**

Ναι, βεβαίως, είχαμε δώσει και περίοδο χάριτος. Το πρόβλημα ξεκίνησε με την τοποθέτηση των αντιδημάρχων. Εμείς ως παλιότεροι δημοτικοί σύμβουλοι, γιατί εγώ εκλέγομαι για τέταρτη συνεχόμενη φορά στον Δήμο Διονύσου, είχαμε κάποιες θέσεις, ώστε να περάσει μια νέα κουλτούρα η δημοτική αρχή και μια καινούργια μέθοδο επίλυσης των προβλημάτων. Η δήμαρχος, ωστόσο, δεν μας έδωσε αντιδημαρχίες που θα θέλαμε και δεν μας έδωσε θέσεις που θα επιθυμούσαμε για να λειτουργήσουμε μέσα στην παράταξη ως δημοτικοί σύμβουλοι.

■ **Το γεγονός ότι ανακοινώσατε την ανεξαρτηποίησή σας και οι οκτώ μαζί δημοτικοί σύμβουλοι συνεπάγεται πως από εδώ και πέρα θα λειτουργείτε ως ενιαία παράταξη μέσα στο Δημοτικό Συμβούλιο;**

Οι τέσσερις από τους οκτώ ήμασταν και στη Δημοτική Επιτροπή και είχαμε δώσει τα σημάδια, ώστε να μπορέσει να συμμορφωθεί. Όταν δεν μπορείς όμως να λειτουργήσεις συναινετικά και με μια ομάδα διοίκησης να μπορέσουμε να λύσουμε προβλήματα, όταν βάζεις άλλες προτεραιότητες από αυτές που έχει ανάγκη ο δήμος, όταν δεν συζητάς τα θέματα στη δημοτική ομάδα, όταν όλα αυτά λείπουν μέσα σε μια δημοτική παράταξη, τότε αρχίζουν τα προβλήματα.

■ **Θέμα κυβερνησιμότητας προκύπτει τώρα, κύριε Τσούκα, ή όχι;**  
Θέμα κυβερνησιμότητας υπάρχει μόνο στις αποφάσεις που είναι για τον προϋπολογισμό, καθώς τα περισσότερα θέματα περνούν στη Δημοτική Επιτροπή και θα έχει τους αντιδημάρχους που θα τοποθετήσει μέσα στον μήνα. Εμείς διαφοροποιθήκαμε, γιατί δεν μπορούσαμε να αντέξουμε άλλο όλη αυτή την αδιαφορία και την παντελή έλλειψη συνεργασίας.

■ **Υπάρχει ορατό το ενδεχόμενο κάποιος εκ των οκτώ να ηγηθεί ενόψει των επερχόμενων δημοτικών εκλογών και να διεκδικήσετε τον Δήμο Διονύσου ως μια νέα δημοτική παράταξη;**

Είμαστε μια συμπαγής ομάδα και στην προκειμένη περίπτωση και εμείς αυτό συζητάμε, πώς μπορούμε να πορευτούμε, γιατί ο δημότης έχει τον πρώτο λόγο. Εμείς θα του ζητήσουμε πάλι την ψήφο για να υλοποιήσουμε αυτά που δεν καταφέραμε να πράξουμε με την παράταξη της κυρίας Μαϊχόσογλου.

■ **Με τις υπόλοιπες παρατάξεις της αντιπολίτευσης βλέπετε ανοικτό πεδίο συνεργασιών;**

Θα υπάρξει κάποια συνεργασία με ορισμένους συναδέλφους, θα δούμε πώς θα εξελιχθούν οι συζητήσεις και αναλόγως μετά τον Σεπτέμβριο θα αρχίσει η ωρίμανση για τους συνδυασμούς που πιθανόν θα προκύψουν ενόψει των επερχόμενων δημοτικών εκλογών.



«Όταν βάζεις άλλες προτεραιότητες από αυτές που έχει ανάγκη ο δήμος, όταν δεν συζητάς τα θέματα στη δημοτική ομάδα, τότε αρχίζουν τα προβλήματα»

### Άνοιξαν οι αιτήσεις για τον 2ο κύκλο του προγράμματος AKTOR4TheFuture

Ο AKTOR Όμιλος Εταιρειών υλοποιεί για δεύτερη συνεχή χρονιά το επιτυχημένο Πρόγραμμα Υποτροφιών AKTOR4TheFuture, το μεγαλύτερο του είδους του στην Ελλάδα, και προσφέρει σε νέους Έλληνες επιστήμονες ευκαιρίες πρόσβασης για μεταπτυχιακές σπουδές σε κορυφαία πανεπιστήμια του εξωτερικού και της Ελλάδας και εγγυημένη εργασία στον Όμιλο AKTOR για μεταπτυχιακές σπουδές, εκ των οποίων 20 για το εξωτερικό (με υποτροφία έως και 50.000 ευρώ εκάστη) και 10 για το εσωτερικό (με υποτροφία έως 20.000 ευρώ εκάστη). Με αφορμή την έναρξη του δεύτερου κύκλου του προγράμματος, ο πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος

**AKTOR4 THE FUTURE**  
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΥΠΟΤΡΟΦΙΩΝ  
2<sup>ος</sup> κύκλος

του Ομίλου AKTOR Αλέξανδρος Εξάρχου δήλωσε: «Για δεύτερη συνεχή χρονιά ξεκινούμε την υλοποίηση του προγράμματος υποτροφιών AKTOR4theFuture, το οποίο αποτελεί το μεγαλύτερο του [www.aktor4thefuture.gr](http://www.aktor4thefuture.gr), ενώ η αξιολόγηση θα ολοκληρωθεί το επόμενο διάστημα. Τα αποτελέσματα θα ανακοινωθούν τον Ιούλιο με στόχο οι υπότροφοι να ξεκινήσουν τις σπουδές τους τον Σεπτέμβριο του 2026. Η επιλογή των υποτρόφων θα βασιστεί σε αυστηρά κριτήρια αριστείας, όπως η υψηλή ακαδημαϊκή επίδοση και η εξειδίκευση σε κρίσιμα πεδία. Το AKTOR4TheFuture θα προσφέρει το 2026 συνολικά 30 υποτροφίες είδους του στην Ελλάδα και θα μας βοηθήσει να εμπλουτίσουμε το φυτώριο στελεχών του ομίλου που με συνέπεια διαμορφώνουμε. Όταν παρουσιάσαμε το πρόγραμμα το 2025, είχαμε δεσμευτεί να στηρίξουμε νέους Έλληνες επιστήμονες ώστε να φέρουν πίσω στη χώρα μας την καλύτερη γνώση που υπάρχει στον κόσμο και να χτίσουν το μέλλον τους στην πατρίδα μας. Αυτός ο στόχος καθίσταται πλέον πραγματικότητα».

## Η CrediaBank στηρίζει το έργο του ΕΚΑΒ

**Η** CrediaBank στέκεται έμπρακτα στο πλευρό του Εθνικού Κέντρου Άμεσης Βοήθειας (ΕΚΑΒ), προχωρώντας στη δωρεά ενός ολοκληρωμένου συστήματος καρδιοαναπνευστικής αναζωογόνησης (ΚΑΡΠΑ), το οποίο περιλαμβάνει μηχανήμα θωρακικών συμπίεσεων και αναπνευστήρα και θα αξιοποιείται εντός ασθενοφόρου.

Το σύστημα ΚΑΡΠΑ αποτελεί ένα ιδιαίτερα σημαντικό εργαλείο για την αποτελεσματική διαχείριση κρίσιμων περιστατικών υγείας, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ενίσχυση της άμεσης προνοσοκομειακής φροντίδας και στη βελτίωση των δυνατοτήτων παρέμβασης του ΕΚΑΒ.

Η πρωτοβουλία αυτή εντάσσεται στο πλαίσιο της διαρκούς δέσμευσης της CrediaBank να συμβάλει ενεργά στην προαγωγή της δημόσιας υγείας, προσφέροντας ουσιαστικές λύσεις σε κρίσιμα ζητήματα που αφορούν την κοινωνία.

Η διευθύνουσα σύμβουλος της CrediaBank Ελένη Βρεττού στη συνάντηση με τον πρόεδρο του ΕΚΑΒ Γεώργιο Χαραλάμπους δήλωσε: «Είμαστε ιδιαίτερα περήφανοι που στεκόμαστε δίπλα στο έργο του ΕΚΑΒ και μπορούμε να συνδράμουμε στη διαχείριση κρίσιμων περιστατικών υγείας. Ο άνθρωπος βρίσκεται στο επίκεντρο όσων κάνουμε, πέρα και πάνω από τους αριθμούς».

Η chief marketing & corporate communications officer της CrediaBank Ιωάννα Μίγγου δήλωσε: «Για εμάς στην



Ο πρόεδρος του ΕΚΑΒ Γεώργιος Χαραλάμπους με την Ελένη Βρεττού, CEO της CrediaBank

CrediaBank η Υγεία αποτελεί τον βασικό πυλώνα της κοινωνικής μας ενεργοποίησης. Με αίσθημα ευθύνης και προσφοράς η CrediaBank συνεχίζει να δημιουργεί αξία για το υπέρτατο αγαθό της Υγείας, στηρίζοντας δράσεις που ενισχύουν την κοινωνική συνοχή και ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πολιτών».

Ο πρόεδρος του ΕΚΑΒ Γεώργιος Χαραλάμπους εξέφρασε την εκτίμηση και βαθιά ευγνωμοσύνη του Εθνικού Κέντρου Άμεσης Βοήθειας και του ίδιου, ευχαριστώντας θερμά την CrediaBank για τη δωρεά, αναφέροντας ότι αποτελεί μια πράξη ουσίας και υψηλού συμβολισμού: «Δεν πρόκειται απλώς για τεχνο-

λογικό εξοπλισμό, αλλά για ένα πολύτιμο εργαλείο που ενισχύει άμεσα την ικανότητά μας να ανταποκρινόμαστε σε κρίσιμα περιστατικά και να σώζουμε ανθρώπινες ζωές. Η πρωτοβουλία της CrediaBank αναδεικνύει τον ουσιαστικό ρόλο που μπορεί να διαδραματίσει ο ιδιωτικός τομέας στην υποστήριξη της δημόσιας υγείας και της κοινωνίας συνολικά. Αποτελεί παράδειγμα υπεύθυνης εταιρικής στάσης και έμπρακτης κοινωνικής ευαισθησίας. Τέτοιες πράξεις μας δίνουν δύναμη να συνεχίζουμε το έργο μας με ακόμη μεγαλύτερη αφοσίωση και μας υπενθυμίζουν ότι στην προσπάθεια για την προστασία της ανθρώπινης ζωής δεν είμαστε μόνοι».

### Eurobank και ΟΠΑ δημιουργούν γέφυρα μεταξύ πανεπιστημίου και αγοράς εργασίας

Ολοκληρώθηκε ο πρώτος κύκλος σπουδών του ΕΠΜΣ στον Ψηφιακό Μετασχηματισμό, που υλοποιεί το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών με πλήρη χρηματοδότηση της Eurobank, δημιουργώντας μια ουσιαστική γέφυρα μεταξύ της ακαδημαϊκής κοινότητας και της αγοράς εργασίας. Η τελετή ορκωμοσίας των αποφοίτων πραγματοποιήθηκε στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, παρουσία εκπροσώπων των ακαδημαϊκών Αρχών του πανεπιστημίου και της διοίκησης της Eurobank, επιβεβαιώνοντας τον κοινό στόχο των δύο οργανισμών να επεν-

δύσουν στη δημιουργία εξειδικευμένων στελεχών με σύγχρονες γνώσεις και δεξιότητες στους τομείς του ψηφιακού μετασχηματισμού, της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Ο πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου της Eurobank και ομότιμος καθηγητής του ΟΠΑ Γιώργος Π. Ζαυιάς δήλωσε: «Η πραγματική πρόκληση δεν είναι μόνο η ανάπτυξη νέων τεχνολογιών αλλά η δημιουργία ανθρώπων με τις κατάλληλες δεξιότητες, ώστε να μπορούν να τις αξιοποιήσουν στην πράξη. Μέσα από τη συνεργασία της Eurobank με το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, επιδι-



ώκουμε να φέρουμε πιο κοντά την ακαδημαϊκή κοινότητα με την αγορά εργασίας, δημιουργώντας ουσιαστικές επαγγελματικές προοπτικές για τη νέα γενιά στελεχών του ψηφιακού μετασχηματισμού και της τεχνητής νοημοσύνης».

## ΔΕΗ FIBER: Σε νέες περιοχές σε Αττική και περιφέρεια

Νέες περιοχές σε Αττική και Πελοπόννησο αποκτούν πρόσβαση στο ΔΕΗ Fiber, το internet 100% οπτικών ινών μέχρι το σπίτι (FTTH) από τη ΔΕΗ. Το ΔΕΗ Fiber είναι πλέον διαθέσιμο και σε Αργυρούπολη, Πετρούπολη, Νέα Μάκρη, Μαρκόπουλο, Σαλαμίνα, Παιανία, Καλλιθέα και Μεγαλόπολη, προσφέροντας εγγυημένες ταχύτητες έως 2,5 Gbps και δυνατότητα προσθήκης σταθερής τηλεφωνίας. Παράλληλα, το δίκτυο FTTH της ΔΕΗ FiberGrid συνεχίζει να αναπτύσσεται με σταθερούς ρυθμούς, φτάνοντας το 1,88 εκατ. homes passed, εκ των οποίων πάνω από 1,1 εκατ. είναι ήδη διαθέσιμα για άμεση σύνδεση (ready for service).

Αναλυτικά, το ΔΕΗ Fiber είναι διαθέσιμο στις ακόλουθες περιοχές: Αττική: Κηφισιά, Αγία Παρασκευή, Αμαρούσιο, Βάρη, Βούλα, Βουλιαγμένη, Γλυφάδα, Ηλιούπολη, Νέα Ιωνία, Νέα Σμύρνη, Παλλήνη, Παπάγου, Χολαργό, Περιστερί, Φιλοθέη, Ψυχικό, Χαλάνδρι, Νίκαια, Κερασίνη, Κορυδαλλός, Γέρακας, Αιγάλεω, Πικέρμι, Αγία Βαρβάρα, Νέα Ερυθραία, Γλυκά Νερά, Σπάτα, Άγιος Ιωάννης Ρέντης, Δραπετσώνα, Ίλιον, Εκάλη, Ανθούσα, Δiónυσος, Πεντέλη, Αργυρούπολη (νέα), Πετρούπολη (νέα), Νέα Μάκρη (νέα), Μαρκόπουλο (νέα), Σαλαμίνα (νέα), Παιανία (νέα), Καλλιθέα (νέα). Θεσσαλονίκη: Εύοσμος, Ελευθέριο-Κορδελιό, Πεύκα. Βόρεια Ελλάδα: Βέροια, Κοζάνη. Πελοπόννησος: Κόρινθος, Μεγαλόπολη (νέα). Στερεά Ελλάδα & Θεσσαλία: Τρίκαλα.



## Πανεπιστήμιο Μακεδονίας: Τελετή αναγόρευσης Ιωάννη Μασούτη σε επίτιμο διδάκτορα



«Η Ελλάδα έχει ανάγκη από επιχειρήσεις με βάθος χρόνου και από επιχειρηματίες που αντιλαμβάνονται ότι η ανάπτυξη δεν είναι μόνο οικονομικό αποτέλεσμα αλλά κοινωνική σχέση. Σε αυτή την προσπάθεια ο ρόλος των πανεπιστημίων είναι καθοριστικός. Το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, πιστό στην ιστορική του καταγωγή αλλά στραμμένο στο μέλλον, αποτελεί ζωντανό παράδειγμα αυτής της σύνδεσης γνώσης, οικονομίας και κοινωνίας». Τις επισημάνσεις αυτές έκανε, κατά την αναγόρευσή του σε επίτιμο διδάκτορα του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, ο πρόεδρος της Διαμαντής Μασούτης ΑΕ, πρόεδρος της Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Θεσσαλονίκης και πρόεδρος της Ένωσης Σούπερ Μάρκετ Ελλάδος Ιωάννης Μασούτης του Διαμαντή. Στη δημόσια τελετή αναγόρευσης του Ιωάννη Μασούτη παρευρέθηκαν ο υπουργός Υγείας Άδωνις Γεωργιάδης, ο υφυπουργός Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού, αρμόδιος για την Τριτοβάθμια Εκπαίδευση, Νικόλαος Παπαϊωάννου, ο βουλευτής Β' Θεσσαλονίκης Θεόδωρος Καραόγλου, ο βουλευτής Τρικάλων Κωνσταντίνος Σκρέκας, ο δήμαρχος Θεσσαλονίκης Στέλιος Αγγελούδης και ο μητροπολίτης Νεαπόλεως και Σταυρουπόλεως Βαρνάβας. Η τελετή πραγματοποιήθηκε στο Αμφιθέατρο Τελετών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, με την παρουσία των πρωτανικών αρχών, μελών του Συμβουλίου Διοίκησης, κοσμητόρων σχολών, προέδρων τμημάτων και μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας.

## Η AB επενδύει στην αναβάθμιση με Self Checkout και προσωπικές προσφορές στα AB Kiosks



Η AB Βασιλόπουλος επενδύει σε ψηφιακές λύσεις προκειμένου να βελτιώσει την εμπειρία πελάτη. Στο επίκεντρο βρίσκεται η αναβάθμιση της in-store εξυπηρέτησης. Τα νέα Self Checkout επανασχεδιάστηκαν ώστε να απαιτούνται λιγότερα βήματα για την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η εξαργύρωση πόντων μπορεί πλέον να γίνει απευθείας μέσω του πορτοφολιού, ενώ οι προσωπικές προσφορές AB Plus διατίθενται πλέον και στα AB Kiosks των καταστημάτων. Η τεχνολογία αξιοποιείται επίσης σε υπηρεσίες που διευκολύνουν πελάτες και συνεργάτες. Ενδεικτικά, μέσω της ψηφιακής υπηρεσίας vouchers.ab.gr οι κάτοχοι επαναφορτιζόμενων καρτών σίτισης AB μπορούν να ενημερώνονται online για το διαθέσιμο υπόλοιπό τους. Παράλληλα, στα κέντρα διανομής της η εταιρεία ανα-

βαθμίζει το σύστημα Voice Picking, περνώντας στη νέα εποχή του Lydia Voice. Τέλος, η εταιρεία έχει προχωρήσει στην ημερήσια αποτίμηση αποθεμάτων και υλοποιεί εργαλεία βελτιστοποίησης της χωροθέτησης προϊόντων στα κέντρα διανομής.

## Νέα καμπάνια της Ogilvy για την Cosmote Telekom - Βγήκε... κυριολεκτικά στον αέρα!

Επιχείρηση σημαίνει διλήμματα. Αλλά γιατί οι επιλογές να είναι «άσπρο ή μαύρο», όταν μπορούν να είναι... magenta; Τώρα, με το MagentaOne Business της Cosmote Telekom, για κάθε επιχείρηση ανοίγεται νέος κόσμος επιλογών. Αυτόν ακριβώς τον κόσμο ανακαλύπτει ο ανυποψίαστος πρωταγωνιστής της καμπάνιας που δημιούργησε η Ogilvy, όταν ξαφνικά το ασανσέρ της επιχείρησής του παύει να ηγαίνει πάνω κάτω και αρχίζει να ηγαίνει... και πλάγια. Και διαγώνια. Και πάνω. Και πιο πάνω. Κι έξω από το κτίριο. Το φανταστικό ασανσέρ τον ξεναγεί στις επιλογές, στα εργαλεία και στα οφέλη που μπορεί να του προσφέρει το MagentaOne Business και ο ίδιος απολαμβάνει την παράξενη αυτή βόλτα βλέποντας την επιχείρησή του... όπως δεν την έχει ξαναδεί! Την παραγωγή της ταινίας ανέλαβε η Foss Production σε σκηνοθεσία Danny & Loco, τη φωτογράφιση ο Νικόλας Κατσαρός, ενώ η καμπάνια περιλαμβάνει πολύπλευρες εφαρμογές σε όλα τα μέσα.



## Mad VMA Village Festival από τη ΔΕΗ

Τα εισιτήρια για τα Mad Video Music Awards 2026 από τη ΔΕΗ μπορεί να έγιναν sold out, όμως η εμπειρία των μεγαλύτερων μουσικών βραβείων της χώρας ξεκινά νωρίτερα και είναι ανοιχτή για όλους. Στις 16 και 17 Ιουνίου ο εξωτερικός χώρος του Tae Kwon Do μετατρέπεται ξανά στο πιο fun meeting point της πόλης, φιλοξενώντας το Mad VMA Village Festival από τη ΔΕΗ. Για τέταρτη συνεχόμενη χρονιά το Village επιστρέφει με ελεύθερη είσοδο και γεμίζει δύο μέρες με μουσική, αγαπημένους creators, διαδραστικά παιχνίδια, δώρα, activations και αμέτρητες ευκαιρίες για φωτογραφίες και content.



## Novasummer: 72 νύχτες θερινού σινεμά με 27 αγαπημένες γαλλικές κωμωδίες

Το pop up κανάλι Novasummer επέστρεψε έως τις 15 Αυγούστου, προσφέροντας 27 δημοφιλείς γαλλικές κωμωδίες. Οι συνδρομητές της Nova θα απολαμβάνουν καθημερινά δύο ταινίες back to back από τις 21.00 με πρωταγωνιστές κορυφαίους ηθοποιούς όπως οι Catherine Deneuve, Jean Reno και Juliette Binoche. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει επιτυχίες όπως τα «Serial (Bad) Weddings 2» και «La Famille Bélier». Οι ταινίες θα είναι διαθέσιμες στη θέση 200, με δυνατότητα Catch Up, καθώς και On Demand στην πλατφόρμα της EON.



Γράφει ο Γιώργος Σκρομπόλας



## Ποια πρόσωπα συζητούν για το «Πρωινό» με τον Γιώργο Λιάγκα

Σε εξέλιξη βρίσκονται οι συζητήσεις ανάμεσα στον Γιώργο Λιάγκα και τον ANΤ1 για την ανανέωση της συνεργασίας τους, με τις δύο πλευρές να έχουν περάσει πλέον σε πιο συγκεκριμένες κουβέντες, οι οποίες αφορούν και τους συνεργάτες. Βασική επιθυμία του σταθμού είναι να δημιουργηθεί ένα πιο «σφιχτό» σχήμα με τρία πρόσωπα δίπλα στον Γιώργο Λιάγκα, καθώς εκτιμάται, πέρα από το θέμα του μπάτζετ, ότι ένα μικρότερο πάνελ θα δώσει μεγαλύτερη ευελιξία στη ροή της εκπομπής. Ο Γιώργος Λιάγκας, ωστόσο, προσπαθεί να εξασφαλίσει μια τέταρτη θέση στο πάνελ. Το σενάριο των τριών συνεργατών προβλέπει την παρουσία ενός ακόμη άνδρα και δύο γυναικών δίπλα στον παρουσιαστή. Θεωρείται σχεδόν δεδομένη η παραμονή του Τάσου Τεργιάκη, ενώ σε ό,τι αφορά το γυναικείο κομμάτι του πάνελ, αν παραμείνει ένα πρόσωπο από την υπάρχουσα ομάδα, θα είναι η Φωτεινή Πετρογιάννη. Έντονα ακούγεται τις τελευταίες μέρες και το όνομα της Σάσας Σταμάτη. Η Γιώτα Κηπουρού και η Δέσποινα Καμπούρη ολοκληρώνουν την παρουσία τους στο «Πρωινό», ενώ ο Πάνος Κατσαρίδης θα «σωθεί» μόνο στην περίπτωση που η παρέα αριθμήσει τέσσερα μέλη.

## Η «Super Κατερίνα» νιώθει... σούπερ στην τοποθεσία Alpha και κάνει σχέδια για μια ακόμα πιο δυνατή νέα σεζόν

Λίγο πριν από την ολοκλήρωση της φετινής τηλεοπτικής σεζόν, η Κατερίνα Καινούργιου γνωρίζει ήδη πως θα κόψει πρώτη το νήμα της τηλεθέασης στο σύνολο της χρονιάς, καθώς η «Super Κατερίνα» κατέγραψε εξαιρετική πορεία στους πίνακες μετρήσεων της Nielsen, χαρίζοντας στον Alpha την πρωτιά στο δυναμικό κοινό στη ζώνη 10.00-13.00. Βέβαια, πλέον το ενδιαφέρον του σταθμού και της παρουσιάστριας στρέφεται στην επόμενη σεζόν, καθώς τα πράγματα στο τηλεοπτικό τοπίο αλλάζουν και ο ανταγωνισμός θα είναι διαφορετικός. Αυτές τις μέρες πραγματοποιούνται συναντήσεις και συζητήσεις ανάμεσα στις δύο πλευρές που αφορούν τόσο το περιεχόμενο όσο και τους συνεργάτες. Αν και φαίνεται να έχει εκφραστεί κάποια διάθεση για μερική ανανέωση, ο Alpha προτιμά να μην πειράξει την επιτυχημένη συνταγή, αλλά να την ενισχύσει για τη νέα χρονιά. Εκτός απροόπτου θα συνεχίσουν όλοι οι συνεργάτες μπροστά από τις κάμερες, ενώ αλλαγή θα γίνει στην αρχισυνταξία. Μέχρι το τέλος Ιουνίου αναμένεται να ληφθούν οι οριστικές αποφάσεις.



## ΜΙΚΡΑ...ΜΙΚΡΑ

● ΜΕ ΤΟ ΠΟΣΟ ΤΟΥ 1.100.000 ευρώ -που αποτελεί ένα μέρος του συνολικού ποσού για το τρέχον έτος- χρηματοδοτεί η ΕΡΤ κινηματογραφικές ταινίες, καθώς και ντοκιμαντέρ στο πλαίσιο της εφαρμογής του νόμου 1,5%, βάσει του οποίου οι τηλεοπτικοί οργανισμοί υποχρεούνται να καταβάλλουν το εν λόγω ποσοστό επί των κερδών τους προς αυτή την κατεύθυνση. Οι πρώτες 12 ταινίες που εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Κινηματογράφου της ΕΡΤ για το 2026 και θα χρηματοδοτηθούν είναι οι ακόλουθες: «Πασχαλιές από τη νεκρή γη» του Κωνσταντίνου Δοξιάδη, «Δη-

μόσιο πρόσωπο» του Φωκίωνα Μπόγρη, «Lava Love» του Στηβ Κρικρή, «Lionfish» του Θανάση Τρουμπούκη, «Holiday - το καλοκαίρι του πολέμου» του Wissam Charaf, «Rosa Candida» της Clara Lemaire Anspach, «Η αλλόκοτη σαγήνη της Madame P.» της Sara Driver, «Οι γυναίκες επιστρέφουν» της Στέφανι Ανδρέου, «Home. Fire» των Άγγελου-Σταύρου Ράλλη και Maria Del Mar Rodriguez Yebra, «Καραγκιόζης» του Θεοδωρή Παπαδουλάκη, «Μικροπαντρεμένες» της Φωτεινής Λαμπρίδη, «Πού είναι ο μπαμπάς» της Μαρίας Λούκα.

Συνέχεια στην επόμενη σελίδα



### Και του χρόνου το «Καλύτερα δε γίνεται» - Στο τραπέζι το πάνελ της Ναταλίας Γερμανού

Στο επίκεντρο του τηλεοπτικού ρεπορτάζ βρίσκεται το τελευταίο διάστημα το «Καλύτερα δε γίνεται», με τον Alpha να ξεκαθαρίζει πως η εκπομπή της Ναταλίας Γερμανού συνεχίζει κανονικά και την επόμενη τηλεοπτική σεζόν. Τις προηγούμενες ημέρες πραγματοποιήθηκε συνάντηση ανάμεσα στη Ναταλία Γερμανού και τον Alpha, κατά τη διάρκεια της οποίας συζητήθηκαν οι αλλαγές που σχεδιάζονται για τη νέα σεζόν, αλλά και η γενικότερη κατεύθυνση που θα ακολουθήσει η εκπομπή. Στη συνάντηση κουβέντιασαν τόσο για το περιεχόμενο όσο και για τη σύνθεση της ομάδας, καθώς είναι ήδη γνωστό ότι η εκπομπή αναμένεται να επιστρέψει ανανεωμένη από το ερχόμενο φθινόπωρο. Οι τελευταίες εξελίξεις γύρω από τον Γιάννη Κορδώνη, ο οποίος σύμφωνα με πληροφορίες θα μετακινηθεί στο νέο «Στούντιο 4» της ΕΡΤ, αλλά και η πρόθεση του Άγγελου Βουράκη να ολοκληρώσει τη συνεργασία του με την εκπομπή, δημιουργούν νέα δεδομένα για το πάνελ της επόμενης χρονιάς. Παρά τις αλλαγές που συζητούνται, η διάθεση του Alpha φαίνεται να είναι η διατήρηση της βασικής ταυτότητας της εκπομπής. Τις επόμενες ημέρες είναι προγραμματισμένη να γίνει και η φωτογράφιση της Ναταλίας Γερμανού για τη νέα χρονιά.

### Η Σία πάει προς ANΤ1 με διπλό ρόλο

Ο Βασίλης Παπαδρόσος από την άφιξή του στο κανάλι του Αμαρουσίου ως γενικός διευθυντής Ενημέρωσης και Ειδήσεων του ομίλου έχει αρχίσει να στήνει την ενημέρωση του ANΤ1 από την αρχή. Ενώ, λοιπόν, καμία πλευρά δεν το επιβεβαιώνει επίσημα, τα σενάρια που θέλουν τη Σία Κοσιώνη να τον ακολουθεί φουντώνουν ολοένα και περισσότερο. Μάλιστα, πληροφορίες θέλουν τη γνωστή δημοσιογράφο να βάζει την υπογραφή της από την 1η Ιουλίου. Οι συζητήσεις ανάμεσα στις δύο πλευρές φαίνεται πως βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο, με την τελική απάντηση να αναμένεται μέσα στις επόμενες ημέρες. Στην περίπτωση που όλα εξελιχθούν κατά το αναμενόμενο, η Σία Κοσιώνη θα έχει διπλή παρουσία στον σταθμό. Το ένα κομμάτι θα αφορά τον σχολιασμό στο κεντρικό δελτίο ειδήσεων, με κεντρικό παρουσιαστή τον Νίκο Χατζηνικολάου. Το δεύτερο θα αφορά εκπομπή συνεντεύξεων, κάτι το οποίο είχε σχεδιαστεί για τον Γιώργο Παπαδάκη, πριν από την ξαφνική απώλειά του.

### «The Voice» με ερωτηματικό Καπουτζίδα και στο βάθος Λιανός



Αναστάτωση έχει προκαλέσει στο κανάλι του Φαλήρου ο προβληματισμός του Γιώργου Καπουτζίδα σχετικά με τα επόμενα επαγγελματικά του βήματα και αν ανάμεσα σε αυτά συμπεριλαμβάνεται και η παρουσίαση του «The Voice». Ο επιτυχημένος και αγαπητός δημιουργός, μετά από μια χρονιά υψηλών επαγγελματικών απαιτήσεων, σκέφτεται να ρίξει λίγο τους ρυθμούς και να επικεντρωθεί σε συγκεκριμένα πράγματα. Οι πληροφορίες μας λένε πως ο ΣΚΑΪ θα κάνει τα αδύνατα δυνατά για να τον κρατήσει στο πόστο της παρουσίασης του μουσικού talent show, δίχως να γνωρίζουμε ποιο θα είναι το τελικό αποτέλεσμα. Πάντως, σε περίπτωση αποχώρησης Καπουτζίδα, φαίνεται πως ο Γιώργος Λιανός είναι το πρόσωπο που βρίσκεται πιο κοντά στο show, μια και εκτός από το γεγονός ότι το έχει παρουσιάσει ξανά στο παρελθόν, δεν φαίνεται να υπάρχει κάποιο άλλο πρότζεκτ που θα μπορούσε να αναλάβει το ερχόμενο φθινόπωρο.

Αναστάτωση έχει προκαλέσει στο κανάλι του Φαλήρου ο προβληματισμός του Γιώργου Καπουτζίδα σχετικά με τα επόμενα επαγγελματικά του βήματα και αν ανάμεσα σε αυτά συμπεριλαμβάνεται και η παρουσίαση του «The Voice». Ο επιτυχημένος και αγαπητός δημιουργός, μετά από μια χρονιά υψηλών επαγγελματικών απαιτήσεων, σκέφτεται να ρίξει λίγο τους ρυθμούς και να επικεντρωθεί σε συγκεκριμένα πράγματα. Οι πληροφορίες μας λένε πως ο ΣΚΑΪ θα κάνει τα αδύνατα δυνατά για να τον κρατήσει στο πόστο της παρουσίασης του μουσικού talent show, δίχως να γνωρίζουμε ποιο θα είναι το τελικό αποτέλεσμα. Πάντως, σε περίπτωση αποχώρησης Καπουτζίδα, φαίνεται πως ο Γιώργος Λιανός είναι το πρόσωπο που βρίσκεται πιο κοντά στο show, μια και εκτός από το γεγονός ότι το έχει παρουσιάσει ξανά στο παρελθόν, δεν φαίνεται να υπάρχει κάποιο άλλο πρότζεκτ που θα μπορούσε να αναλάβει το ερχόμενο φθινόπωρο.



● **ΤΗΝ ΤΡΙΤΗ 16 ΙΟΥΝΙΟΥ** στις 24.00, η Χριστίνα Βίδου αναμένεται να κάνει μια μουσική περιπλάνηση ζωής, έχοντας στο τιμόνι τον Μιχάλη Ρακιντζή, στην εκπομπή «Η ζωή σου όλη». Από τα παιδικά καλοκαίρια στην Κρήτη, τις πρώτες μελωδίες που γεννήθηκαν στην εφηβεία, τις μουσικές αναζητήσεις και τις σπουδές στην Αγγλία, μέχρι τις μεγάλες επιτυχίες και τις διεθνείς συνεργασίες, ο πρωτοπόρος καλλιτέχνης μάς ξαναγεί σε ένα συναισθηματικό ταξίδι στον χρόνο, παρέα με τον εμβληματικό Πουφ. Θυμάται τις ιστορίες πίσω από τα αειθαλή τραγούδια του, αποκαλύπτοντας τα πρόσωπα, τις εικόνες και τα βιώματα που τα ενέπνευσαν. Μιλά για την τρυφερή σχέση με τους γονείς του, την απώλεια, τη διαρκή εγρήγορση της δημιουργίας, την αναζήτηση νέων μουσικών δρόμων, την αγάπη του για την τεχνολογία, την... κόντρα του με την τεχνητή νοημοσύνη αλλά και για το έτερο μεγάλο πάθος της ζωής του, τα αεροπλάνα. Μια εξομολογητική συνάντηση με πολλές αλήθειες.

● **ΤΗΝ ΠΑΡΑΜΟΝΗ ΤΟΥ** στον όμιλο ΣΚΑΪ για τα επόμενα δύο χρόνια ανακοίνωσε ο Μιχάλης Κεφαλογιάννης μέσα από ανάρτησή του στα social media. Ο δημοσιογράφος και παρουσιαστής γνωστοποίησε πως ανανέωσε τη συνεργασία του με τον σταθμό, συνεχίζοντας την παρουσία του τόσο στην τηλεόραση όσο και στο ραδιόφωνο, ενώ παράλληλα θα συμμετέχει σε podcast, vidcast και στο ενημερωτικό περιεχόμενο του Skaï.gr. «Για τα επόμενα δύο χρόνια συνεχίζω στον όμιλο ΣΚΑΪ με ανανεωμένη τηλεοπτική εκπομπή, τις εκπομπές στο ραδιόφωνο, podcast & vidcast, την παρουσία στον ιστότοπο Skaï.gr και πολλά άλλα που έρχονται... Ευχαριστώ την ιδιοκτησία και τη διοίκηση του ομίλου για την εμπιστοσύνη», έγραψε ο ίδιος χαρακτηριστικά.

## Δοκιμάζουμε το Lynk & Co 02 με 272 ίππους

# Άνεση και πολυτέλεια με χαμηλό κόστος



Γράφει ο  
Γιώργος Ανδριάς

**Τ**ο δεύτερο μοντέλο της Lynk & Co για την Ευρώπη ήταν το ηλεκτρικό 02 που ανήκει στην εξαιρετικά ανταγωνιστική κατηγορία των μικρομεσαίων crossover/SUV, αλλά όπως αποδείχθηκε έχει πολλά πλεονεκτήματα έναντι του ανταγωνισμού.

Αυτό το μοντέλο ενσωματώνει τη μοναδική προσέγγιση που περιλαμβάνει συγχώνευση τεχνολογίας, βιωσιμότητας και σχεδιασμού με επίκεντρο τον χρήστη για να δημιουργήσει κάτι πραγματικά ξεχωριστό.

Η τιμή για την έκδοση του Lynk & Co 02 στην Ελλάδα ανέρχεται σε 31.990 ευρώ συμπεριλαμβανομένης της επιδότησης από το πρόγραμμα «Κινούμαι Ηλεκτρικά 3» αλλά και το bonus της εισαγωγικής εταιρείας στην Ελλάδα και συνοδεύεται από 4ετή εργοστασιακή εγγύηση.

### Μοναδική σχεδίαση

Το Lynk & Co 02 αναπτύχθηκε στο Γκέτεμποργκ της Σουηδίας, ο σχεδιασμός και τα χαρακτηριστικά του επηρεάστηκαν από 6.000 σχόλια πελατών που συγκεντρώθηκαν μέσω της καινοτόμου εφαρμογής Co:lab της Lynk & Co, που παρουσιάζεται και στο plug-in hybrid μοντέλο 01.

Στο εμπρός μέρος ξεχωρίζουν το ρύγχος και φυσικά τα διαιρούμενα LED φώτα που χαρακτηρίζουν την εταιρική ταυτότητα.

Από το πλάι ξεχωρίζουν οι τροχοί 19 (έκδοση Core) και 20 (έκδοση More) ιντσών, οι frameless καθρέφτες που θυμίζουν γλυπτό και τα παράθυρα χωρίς πλαίσιο που παραπέμπουν σε спор κατασκευή.

Στο πίσω μέρος ξεχωρίζει η λεπτή μπάρα LED που εκτείνεται από άκρη σε άκρη ενώ ιδιαίτερης σχεδίασης είναι τα φωτιστικά σώματα και τα φλας. Χαμηλά, εντοπίζουμε τα φώτα της όπισθεν και τους ανακλαστήρες.



### Πολυτελές και άνετο

Η καμπίνα επιβατών του Lynk & Co 02 διακρίνεται για τις «καθαρές» γραμμές και την απλότητα, όπως επίσης για την καλή συναρμογή και το φινιρίσμα των πλαστικών.

Στο κέντρο του ταμπλό δεσπόζει μια μεγάλη οθόνη αφής με διαγώνιο 15,4 ιντσών που μέσα από αυτή ο οδηγός επεμβαίνει σε όλες τις λειτουργίες του αυτοκινήτου. Μέχρι και ο χειρισμός για την κατεύθυνση των αεραγωγών του συστήματος κλιματισμού περνά μέσα από αυτό.

Ο οδηγός ενημερώνεται από έναν ψηφιακό πίνακα οργάνων 10,2 ιντσών με τρία μοτίβα, με το ένα από αυτά να απεικονίζει στο κέντρο τον χάρτη του πλοηγού, ενώ δεν απουσιάζει και το HUD για ακόμα πιο εύκολη και ασφαλή λήψη της πληροφορίας.

Το τιμόνι δύο ακτίνων έχει ιδιαίτερο σχήμα και πί-

σω από αυτό υπάρχουν τα χειριστήρια για τους υαλοκαθαριστήρες και ο επιλογέας ταχυτήτων. Η θέση του τελευταίου είναι πολύ βολική και απελευθερώνει χώρο στην κονσόλα δαπέδου.

Το Lynk & Co 02 διαθέτει χώρο αποσκευών 410 λίτρων και ταυτόχρονα trunk 15 λίτρων που χωράει εύκολα τα καλώδια φόρτισης.

Το πρώτο αμιγώς ηλεκτρικό μοντέλο της Lynk & Co για την Ευρώπη διαθέτει σύστημα κίνησης που αποτελείται από πίσω ηλεκτρομοτέρ 272 ίππων και 323 Nm, και μια μπαταρία τύπου NMC με ωφέλιμη χωρητικότητα 66 kWh, η οποία υπόσχεται μια αυτονομία άνω των 440 χλμ.

Η διαχείριση ενέργειας είναι πολύ καλή, ενώ υπάρχει προσαρμοσμένη λειτουργία one-pedal, επιλογή για την ένταση της ανάκτησης ενέργειας και τέσσερα προφίλ οδήγησης (τα Comfort, Sport, Eco, Individual).



Η υποδοχή απλής φόρτισης στη βασική έκδοση είναι 11 kW (διπλασιάζεται στη More) με τη φόρτιση να γίνεται σε 7,5 (4 ώρες αντίστοιχα). Η ταχυφόρτιση υποστηρίζεται με τη μέγιστη ισχύ να φτάνει τα 150 kW και έτσι σε 30 λεπτά φορτίζεις από το 10% στο 80%.

### Έμφαση στην άνεση

Η εμπειρία με το Lynk & Co 02 είναι ξεκάθαρη και ο κατασκευαστής έχει δώσει ιδιαίτερη έμφαση στην άνεση χωρίς να υστερεί σε επιδόσεις ή στην οδική συμπεριφορά.

Η δύναμη του ηλεκτροκινητήρα είναι πανταχού παρούσα και περνά σωστά στον δρόμο και χωρίς ξεσπάσματα, με την πισωκίνητη φύση του 02 να εξασφαλίζει ομοιογένεια στις αντιδράσεις του.

Στο ταξίδι είναι σταθερό και ήσυχο με χαμηλό αεροδυναμικό θόρυβο, ενώ στο επαρχιακό οδικό δίκτυο με συνεχείς στροφές το μπροστινό του σύστημα είναι άμεσο στις εντολές που δέχεται και οι κλίσεις του αμαξώματος ελεγχόμενες και προβλέψιμες. Υπάρχει και δυνατότητα ESP

off, αλλά δεν απενεργοποιείται πλήρως. Μέσα στην πόλη, οι σχετικά μαζεμένες διαστάσεις δεν θα προβληματίσουν, ενώ η ψυχία μέσα στην καμπύνα επιβατών αποτελεί βασικό χαρακτηριστικό στις αστικές μετακινήσεις.

**Μέσα στην πόλη  
οι σχετικά μαζεμένες  
διαστάσεις  
δεν θα προβληματίσουν  
ενώ η ψυχία στην καμπύνα  
επιβατών αποτελεί βασικό  
χαρακτηριστικό  
στις αστικές  
μετακινήσεις**



### Τι θα γίνει με τα επικίνδυνα οχήματα που κυκλοφορούν στην Ελλάδα;

Με μια αιχμηρή ανακοίνωση, ο Σύνδεσμος Εισαγωγέων Αντιπροσώπων Αυτοκινήτων επισημαίνει την ανάγκη αυστηροποίησης των ελέγχων στα παλαιά οχήματα που κυκλοφορούν στην Ελλάδα.

Άλλωστε είναι γνωστό το γεγονός ότι η χώρα μας έχει αναδειχθεί πρωταθλήτρια στην ΕΕ, καθώς διαθέτει τον γηραιότερο στόλο αυτοκινήτων, βαν, φορτηγών και λεωφορείων με ό,τι και αν σημαίνει αυτό για το περιβάλλον και την οδική ασφάλεια.

Όπως χαρακτηριστικά αναφέρει στην ανακοίνωσή του ο ΣΕΕΑ για το φορτηγό που «έχασε» τον τροχό του εν κινήσει: «Ο εμπρός αριστερός τροχός σε ένα ελαφρύ φορτηγό στην Αττική Οδό, εν κινήσει, στη λωρίδα ταχείας κυκλοφορίας, αποφάσισε να "πάρει τον δικό του δρόμο"...

Εύλογα κανείς μπορεί να προβληματιστεί:

- Αυτό το όχημα είχε δεχθεί τακτική επιθεώρηση ΚΤΕΟ, ο ελεγκτής που το "πέρασε" γιατί δεν εντόπισε μια βλάβη που ασφαλώς καιρό προϋπήρχε;
- Αν το όχημα ανήκει σε έναν ασυνεπή ιδιοκτήτη (1 στα 4 ελαφρά φορτηγά δεν προσέρχεται στα ΚΤΕΟ...), ποιος είναι ο λόγος που οι ηλεκτρονικές διασταυρώσεις που νομοθετήθηκαν πριν 23 μήνες δεν το είχαν εντοπίσει;
- Είναι σωστό στη χώρα με τον πιο γερασμένο στόλο οχημάτων στην ΕΕ να ελέγχονται τα παλαιότερα αυτοκίνητα κάθε διετία; (ΥΓ.: Ευτυχώς από το συγκεκριμένο περιστατικό δεν θρηνήσαμε (αθώα) θύματα...).

### Με το δεξί και η Κορέα

Η Νότια Κορέα άρχισε με το δεξί την πορεία της στο Μουντιάλ 2026, καθώς για τον 1ο όμιλο της διοργάνωσης επικράτησε με 2-1 της Τσεχίας. Η αναμέτρηση διεξήχθη στο γήπεδο Άκρον της Γουαδαλαχάρα στο Μεξικό, παρουσία 44.985 θεατών και μετά από ένα «στείρο» πρώτο 45λεπτο, οι δύο ομάδες έψαξαν τη νίκη, με τους Ασιάτες να παίρνουν τους τρεις βαθμούς και μάλιστα με ανατροπή.



Ο αρχηγός της Νότιας Κορέας Σον Χέουνγκ Μιν έχασε αρκετές καλές ευκαιρίες στο πρώτο 45λεπτο, που ολοκληρώθηκε χωρίς τέρματα. Το σκορ άνοιξε στο 59', όταν ο αρχηγός της Τσεχίας Λάντισλαβ Κρέιτσι πέτυχε το πρώτο γκολ των Ευρωπαίων σε αυτό το Μουντιάλ με κεφαλιά από μακρινό πλάγιο.

Γνωστοί για τη μαχητικότητά τους, οι Νοτιοκορεάτες δεν τα παράτησαν και ισοφάρισαν οκτώ λεπτά αργότερα, με ένα υπέροχο γκολ του πρώην άσου του Ολυμπιακού, Χουάνγκ Ιν Μπέομ. Στο 77ο λεπτό ο Τόμας Σούτσεκ σκόραρε με κεφαλιά, αλλά το γκολ του ακυρώθηκε ως οφσάιντ και τρία λεπτά αργότερα, ο Χουάνγκ έδωσε ασίστ στον Χιέον Γκιου Οκ, ο οποίος διαμόρφωσε το τελικό 2-1.

## Πρεμιέρα με λάμψη από Σακίρα και Σάλμα Χάγιεκ



Τέσσερα χρόνια αναμονής ήταν πολλά για τους λάτρεις του ποδοσφαίρου ανά τον πλανήτη. Το Παγκόσμιο Κύπελλο άρχισε το βράδυ της Πέμπτης στο θρυλικό στάδιο Αζτέκα, στην Πόλη του Μεξικού. Περισσότεροι από 80.000 θεατές έδωσαν το «παρών» και παρακολούθησαν μια φαντασμαγορική τελετή έναρξης, που ετοίμασαν οι διοργανωτές και η FIFA!

Κεντρικό πρόσωπο της γιορτής ήταν η τέσσερις φορές βραβευμένη με Grammy Σακίρα. Η «βασίλισσα της pop» στη Λατινική Αμερική ερμήνευσε με μοναδικό τρόπο το «Dai Dai», το επίσημο τραγούδι του τουρνουά, μαζί με τον Νιγηριανό καλλιτέχνη Μπούρνα Μπόι.

Η Νοτιοαφρικανή τραγουδοποιός Τίλα και ο Κολομβιανός τραγουδιστής Τζέι Μπαλβίν ήταν άλλα δύο δημοφιλή ονόματα στο καστ των αστέρων, το οποίο συμπλήρωσαν οι Μεξικανοί τραγουδιστές Αλεχάντρο Φερνάντες, Λίλα Ντάουνς και Μπελίντα, καθώς και ο Ντάνι Όσιαν από τη Βενεζουέλα.

Ακόμη οι θεατές στο Αζτέκα και τα εκατομμύρια των τηλεθεατών σε όλο τον πλανήτη είχαν την ευκαιρία να απολαύσουν και δύο από τα κορυφαία συγκροτήματα της Λατινικής Αμερικής, τους Μάνια από το



Γράφει ο  
Χρήστος  
Γιαννούλης

Μεξικό και τους Λος Άντζελες Ασούλς. Σημείο αναφοράς του φαντασμαγορικού σόου ήταν επίσης το Papel Picado (τρυπημένο ή κομμένο χαρτί), μια πολύ δημοφιλής μορφή λαϊκής τέχνης στο Μεξικό, με περίτεχνα σχέδια κομμένα σε λεπτά φύλλα μεταξοχαρτού. Οικοδέσποινα της βραδιάς ήταν η εντυπωσιακή ηθοποιός Σάλμα Χάγιεκ. Να σημειωθεί ότι το... πάρτι στο Μεξικό δεν θα είναι το μοναδικό, καθώς από τη στιγμή που το Μουντιάλ 2026 συνδιοργανώνεται από τρεις χώρες, τη σκυτάλη πήρε χθες το Τορόντο και το BMO Field, όπου ο Καναδάς υποδέχθηκε τη Βοσνία-Ερζεγοβίνη, ενώ η «αυλαία» των εορτασμών θα πέσει στο στάδιο SoFi του Λος Άντζελες, όπου οι ΗΠΑ θα αντιμετωπίσουν τον Παναμά. Εκεί, επικεφαλής της εκδήλωσης θα είναι η πασίγνωστη σταρ της pop Κέιτι Πέρι, αλλά και οι Ana Max, BIA, Ντίπλο, Major Lazer και ο Νιγηριανός σούπερ σταρ Νταβίντο.

Στο αγωνιστικό σκέλος, Μεξικό και Νότια Αφρική άνοιξαν την αυλαία, με τους Μεξικανούς να επικρατούν εύκολα 2-0 και να κάνουν βήμα πρόκρισης με το καλημέρα. Οι δυο χώρες είχαν αναμετρηθεί και στην προεπιλογή του Μουντιάλ 2010, οπότε είχαν αναδειχθεί ισόπαλες 1-1.

# 111 POLITICAL



## Νοκ άουτ ο Έντο

Ο αρχηγός της εθνικής Ιαπωνίας Γουατάρου Έντο ανακοίνωσε ότι θα χάσει το Παγκόσμιο Κύπελλο και έτσι θα τερματίσει τη διεθνή καριέρα του, τρεις ημέρες πριν από τον εναρκτήριο αγώνα της Ιαπωνίας εναντίον της Ολλανδίας, για το Μουντιάλ 2026.

«Αποφάσισα να τερματίσω τη διεθνή μου καριέρα. Από τώρα και στο εξής θα υποστηρίζω την εθνική ομάδα της Ιαπωνίας ως οπαδός», ανακοίνωσε με ανάρτησή του στο X ο μέσος της Λίβερπουλ, ο οποίος αναγκάστηκε να αποσυρθεί από την κορυφαία ποδοσφαιρική γιορτή, αφού δεν κατάφερε να αναρρώσει εγκαίρως από τον τραυματισμό του. Τη θέση του στην αποστολή των Ασιατών πήρε ο Σούτο Ματσίνο της Γκλάντμπαχ.

Ο 33χρονος Έντο δήλωσε απογοητευμένος που δεν θα μπορέσει να αγωνιστεί, αλλά παραμένει αισιόδοξος ότι η Ιαπωνία θα έχει καλή απόδοση στον 6ο όμιλο, όπου θα αντιμετωπίσει, εκτός των «οράνιε», την Τυνησία και τη Σουηδία.

«Σίγουρα θα έλθει μια ημέρα που η Ιαπωνία θα κατακτήσει το Παγκόσμιο Κύπελλο, ας το πιστέψουμε και ας στηρίξουμε την ομάδα. Και για να συμβεί αυτό σε αυτήν τη διοργάνωση, ας ενώσουμε τις δυνάμεις μας», πρόσθεσε ο Έντο στην ανάρτησή του.

Ο έμπειρος άσος τραυματίστηκε στο πόδι κατά τη διάρκεια του αγώνα της Λίβερπουλ εναντίον της Σάντερλαντ τον περασμένο Φεβρουάριο, ένας τραυματισμός που έβαλε τέλος στη σεζόν του. Ο Έντο επέστρεψε για την εθνική Ιαπωνίας σε μια «φιλική» νίκη με 1-0 εναντίον της Ισλανδίας στο Τόκιο στις 31 Μαΐου. Όμως αντικαταστάθηκε στο ημίχρονο και έκτοτε συνέχιζε να αισθάνεται ενοχλήσεις κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας της εθνικής ομάδας στο Μεξικό, με αποτέλεσμα να μη συμμετάσχει σε καμία πλήρη προπόνηση.



## Χειροπέδες στους «πειρατές» του Μουντιάλ

Η οικονομική αστυνομία της Ιταλίας ανακοίνωσε σήμερα ότι εντόπισε τρία παράνομα κέντρα διανομής τηλεοπτικού περιεχομένου μέσω διαδικτύου στην πόλη Κροτόνε της περιφέρειας Καλαβρίας, στο πλαίσιο επιχείρησης κατά της ψηφιακής πειρατείας, αναφέροντας τέσσερις υπόπτους στις αρχές και προχωρώντας σε κατασχέσεις περιουσιακών στοιχείων συνολικής αξίας περίπου 650.000 ευρώ.

Σύμφωνα με τις αρχές, η επιχείρηση εντάσσεται στις προσπάθειες καταπολέμησης της παράνομης αναμετάδοσης συνδρομητικού περιεχομένου στο πλαίσιο του Παγκοσμίου Κυπέλλου 2026, που διεξάγεται σε ΗΠΑ, Καναδά και Μεξικό.

Το κύκλωμα διέθετε παράνομες συνδρομές IPTV, παρέχοντας πρόσβαση σε επί πληρωμή περιεχόμενο πλατφορμών όπως το Sky, το DAZN, το Netflix και το Disney+.

Οι παράνομες συνδρομές κόστιζαν από 10 έως 40 ευρώ και συνοδεύονταν ακόμη και από υπηρεσίες εξυπηρέτησης πελατών.

Οι ερευνητές ταυτοποίησαν τουλάχιστον 2.769 χρήστες, ενώ διαπίστωσαν ότι τα παράνομα έσοδα διοχετεύονταν στη νόμιμη οικονομία και σε κρυπτονομίσματα με στόχο την απόκρυψη της προέλευσής τους.

Οι τέσσερις Ιταλοί ύποπτοι κατηγορούνται για παραβίαση πνευματικών δικαιωμάτων και νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες.

Παράλληλα, οι αρχές υπενθύμισαν ότι και οι χρήστες παράνομων συνδρομητικών υπηρεσιών αντιμετωπίζουν διοικητικά πρόστιμα, τα οποία κυμαίνονται από 154 έως 5.000 ευρώ.

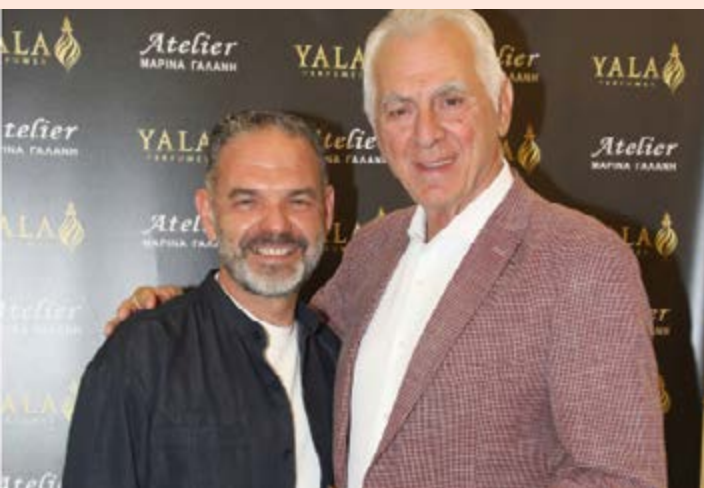


## Η ώρα της στέψης

Ολυμπιακός και Παναθηναϊκός συγκρούονται απόψε (18.00, LIVE EPT 2 ΣΠΟΡ), για δέκατη και τελευταία φορά αυτή τη σεζόν. Το σκορ στη σειρά των τελικών είναι 2-2 και ο νικητής στο ΣΕΦ θα κατακτήσει και το πρωτάθλημα. Η ομάδα του Γιώργου Μπαρτζώκα θέλει να εκμεταλλευτεί τη δύναμη της έδρας της, να κάνει το 3-2 και να επαναλάβει το περσινό της κατόρθωμα, το οποίο φέτος διανθίζεται και από την κατάκτηση της Euroleague.

Στον αντίποδα, ο Εργκίν Αταμάν και οι παίκτες του θέλουν να χαλάσουν το «ερυθρόλευκο» πάρτι και να είναι αυτοί που θα πανηγυρίσουν την κατάκτηση του νταμπλ, καθώς ήδη έχουν κατακτήσει το Κύπελλο Ελλάδας, και να επιστρέψουν στον θρόνο του πρωταθλητή μετά από έναν χρόνο απουσίας. Οι «πράσινοι» αντιμετωπίζουν και αρκετά προβλήματα, με παίκτες όπως οι Σλούκας, Ρογκαβόπουλος και Όσμαν να απουσιάζουν λόγω τραυματισμών.

## Ένα ξεχωριστό grand opening event απ' όπου δεν έλειπε κανείς



Κώστας Καράμπελας, Ανδρέας Παχατουρίδης



Βάσω Γουλιελμάκη, Μαρία Ανδρούτσου, Ιφιγένεια Τζόλα



Κατερίνα Στικίουδη, Αλεξάνδρα Παναγιώταρου



Σοφία Μαριόλα, Σπυριδούλα Τριάντου



Βίκυ Λυκοτραφίτη, Έφη Κωστάκη, Άντζυ Ανδριτσοπούλου, Χριστιάννα Γαργαροπούλου

Μεθυστικά αρώματα πλημμύρισαν το εντυπωσιακό grand opening της νέας εταιρείας luxury αραβικών αρωμάτων Yala Perfumes. Η εκδήλωση φιλοξενήθηκε στον elegant χώρο του οίκου νυφικών Atelier Marina Galani, με οικοδεσπότες την οικογένεια Ανδρέα Καράμπελα.



Φώτης Γιαννιώτης, Έφη Μαλτέζου, Γιώργος Κοψιδάς

ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

**ΚΟΣΜΙΚΑ**

**113**  
**POLITICAL**

Επιμέλεια: Δήμητρα Δάρδα, Φωτογραφίες: NDP

## Η πιο «σικ» άφιξη του καλοκαιριού στη Μύκονο



Jonathan Calderon, Tal και Κατερίνα Minke, Χριστίνα Παππά, Ori Philosofo



Μαρία Αντωνιά, Ιωάννα Τούνη, Χάρης Σιανίδης, Αλεξάνδρα Παναγιώταρου



Στέφανος Μιλάτος, Βάσια Μπάλας, Στέφανος Καΐμακτοής, Monica Seferovic



Τάνια Μπρεάζου, Κατερίνα Minke, Γιώργος Αμούτζας



Αθανασία Κολοβού, Μαρίνα Βερνίκου



Σίσσυ Φειδά



Εύη Βατίδου

**Τ**ο απόλυτο icon του luxury lingerie Agent Provocateur έκανε την επίσημη απόβασή του στην Ελλάδα, επιλέγοντας την κοσμοπολίτικη Μύκονο για το πρώτο της κατάστημα. Το λαμπερό grand opening στα Ματογιάννια εξελίχθηκε στο πιο talk-of-the-town event του νησιού!



Γιάννης Μυγδαλάς, Λένια Παπασυμεωνίδου, Γρηγόρης Δημητριάδης



Αριάνη Κοντζιαλή, Άννα Ιωαννίδου, Yulia Solomakhina, Stephanie Ellen Almeida, Gabi Gosse



Ο Τόνυ Τάκης ανάμεσα στις κόρες του Μελίνα, Γιολάντα και Στεφανία. Μαζί τους ο Σέζαρ Μαρτίνς



Απόστολος Τζιτζικώστας, Κυριάκος Μητσοτάκης, Μελίνα Τραυλού

## ΠΟΣΕΙΔΩΝΙΑ 2026

### Εκεί όπου η ναυτιλία συναντά το μέλλον και τον άνθρωπο

ΚΕΙΜΕΝΟ: ΑΝΘΗ ΙΩΑΝΝΙΔΟΥ

ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ: ΡΑΠΑΔΑΚΙΣPRESS / ΓΙΩΡΓΟΣ ΠΑΠΑΔΑΚΗΣ

Το Athens Metropolitan Expo μετατράπηκε σε παγκόσμιο σημείο αναφοράς για τη ναυτιλία, φιλοξενώντας τα Ποσειδώνια, την κορυφαία έκθεση του κλάδου, που ανέδειξε τις εξελίξεις, τις προκλήσεις και τις προοπτικές ενός τομέα που επηρεάζει άμεσα το παγκόσμιο εμπόριο και τη ζωή γύρω από τη θάλασσα. Με περισσότερους από 35.000 επισκέπτες και 2.200 εκθέτες, η διοργάνωση αποτέλεσε έναν δυναμικό χώρο συνάντησης επιχειρηματιών, στελεχών και επαγγελματιών της ναυτιλίας. Στο επίκεντρο βρέθηκαν η βιωσιμότητα, η τεχνολογική καινοτομία και οι νέες συνθήκες εργασίας των ναυτικών, οι οποίοι καλούνται να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις ενός διαρκώς μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος. Στις συζητήσεις, ιδιαίτερη βαρύτητα δόθηκε στις γεωπολιτικές εξελίξεις και στους νέους κανονισμούς για τις εκπομπές άνθρακα, αναδεικνύοντας την ανάγκη για ισορροπία ανάμεσα στην ανάπτυξη, την ασφάλεια και τον σεβασμό προς το περιβάλλον. Ξεχωριστή παρουσία είχε η Panama Shipping Agency and Services, S.A. (PSAS), εταιρεία με έδρα τη Δημοκρατία του Παναμά, η οποία δραστηριοποιείται ως λιμενικός πράκτορας σε όλους τους λιμένες της χώρας και αναγνωρίζεται από την Αρχή της Διώρυγας του Παναμά ως Ναυτιλιακός Οργανισμός. Ιδρυτής της είναι ο ελληνικής καταγωγής Antonio Taquis Ochoa, πρώην πρέσβης του Παναμά στην Ελλάδα, ο οποίος μαζί με την οικογένειά του έχει αναπτύξει σημαντική κοινωνική και φιλανθρωπική δράση σε Ελλάδα και Παναμά, στηρίζοντας έμπρακτα τις τοπικές κοινωνίες και τιμώντας τις ρίζες του.



Κίμπερλι Γκίλφοϊλ με τον συνοδό της



Βασίλιος Μόνος, Τόνυ Τάκης



Βασίλης Πετκίδης, Αλέξανδρος Προκοπάκης



Λου Ραπατάκης, Τόνυ Τάκης

ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

**ΚΟΣΜΙΚΑ**

**115**  
**POLITICAL**



Γιώργος Αग्रιμανάκης, Λευτέρης Σουλτάτος, Μανώλης Ψαρουδάκης  
Όλγα Κεφαλογιάννη, Σωκράτης Κεφαλογιάννης

## ΟΡΕΙΝΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

# Ολοκληρώθηκε στο Ηράκλειο το πρόγραμμα του Υπουργείου Τουρισμού

ΚΕΙΜΕΝΟ: ΑΝΘΗ ΙΩΑΝΝΙΔΟΥ  
ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ: ΡΑΠΑΔΑΚΙΣPRESS

Το Ηράκλειο αποτέλεσε σημείο συνάντησης για την ολοκλήρωση της ξεχωριστής πρωτοβουλίας «Ορεινή Ελλάδα, σε πάει ψηλά όλο τον χρόνο», που σκοπό έχει την ανάδειξη της ορεινής Ελλάδας και των αυθεντικών εμπειριών που προσφέρει. Στο αίθριο της Λότζια, πολίτες και επισκέπτες συμμετείχαν σε μια γιορτινή εκδήλωση που ανέδειξε τη δυναμική των ορεινών προορισμών και τον σημαντικό τους ρόλο στην ενίσχυση των τοπικών κοινωνιών και οικονομιών. Παρούσα ήταν η υπουργός Τουρισμού Όλγα Κεφαλογιάννη, η οποία συνομίλησε με κατοίκους, επισκέπτες και εκπροσώπους της Τοπικής Αυτοδιοίκησης για τις προοπτικές και τις δυνατότητες ανάπτυξης του ορεινού τουρισμού. Παράδοση, πολιτισμός και βιωματικές δράσεις πρόσφεραν στο κοινό μια ολοκληρωμένη εμπειρία. Ξεχωριστό χρώμα στη βραδιά έδωσαν το μουσικό συγκρότημα του Θανάση Μαυρόκωστα και το χορευτικό του σχήμα, που με παραδοσιακούς κρητικούς χορούς και μουσικές γέμισαν τον χώρο με ζωντάνια και αυθεντική κρητική φιλοξενία.

Μέσα από σύγχρονα εργαλεία προβολής, στοχευμένες συνεργασίες και έργα υποδομής, η ορεινή Ελλάδα αναδεικνύεται ως ένας προορισμός με ισχυρή ταυτότητα, μοναδικές εμπειρίες και σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης. Το μήνυμα είναι σαφές: οι ορεινοί προορισμοί της χώρας μπορούν να αποτελέσουν βασικό πυλώνα του τουρισμού του μέλλοντος, προσφέροντας αυθεντικότητα, βιωσιμότητα και αξία στις τοπικές κοινωνίες.



Ο Julien Macdonald ανάμεσα στα μοντέλα του



Εριέττα Σταυριανού, Μαρία Κοτρώτσιου



## JULIEN MACDONALD

### Εντυπωσιακό fashion show στην Αθηναϊκή Ριβιέρα

ΚΕΙΜΕΝΟ: ΕΡΙΕΤΤΑ ΠΑΠΑΔΑΚΗ  
ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ: ΡΑΡΑΔΑΚΙΣPRESS / ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΠΕΛΕΚΗΣ

Η Αθηναϊκή Ριβιέρα βρέθηκε στο επίκεντρο της διεθνούς μόδας με την παρουσία του καταξιωμένου Βρετανού σχεδιαστή Julien Macdonald στο Private House του Island Resort. Σε ένα σκηνικό κομψότητας και πολυτέλειας, ο διάσημος δημιουργός παρουσίασε τη νέα του συλλογή, προσελκύοντας εκπροσώπους της μόδας, των επιχειρήσεων και των media. Οι καλεσμένοι είχαν την ευκαιρία να γνωρίσουν από κοντά τη χαρακτηριστική αισθητική που έχει καθιερώσει τον Macdonald στη διεθνή fashion σκηνή. Οι δημιουργίες του ξεχώρισαν για τη λάμψη, τις εντυπωσιακές διαφάνειες, τα περίτεχνα κεντήματα και τις δυναμικές σιλουέτες, στοιχεία που αποτελούν σήμα κατατεθέν του σχεδιαστικού του ύφους. Το έργο του έχει συνδεθεί με μερικές από τις μεγαλύτερες προσωπικότητες της παγκόσμιας showbiz, όπως η Beyoncé, η Jennifer Lopez, η Naomi Campbell και η Heidi Klum, γεγονός που επιβεβαιώνει τη διαχρονική απήχηση και το κύρος του brand του. Ιδιαίτερη αναφορά έγινε στην αγάπη του σχεδιαστή για την Ελλάδα, το φως και τη θάλασσά της, καθώς και στην αισθητική που, όπως έχει τονίσει, χαρακτηρίζει τις Ελληνίδες γυναίκες. Τους στενούς δεσμούς του με τον ελληνικό χώρο της μόδας και της κοσμικής ζωής ανέδειξε και η παρουσία της δημοσιογράφου Χριστίνας Πολίτη. Η βραδιά άφησε τις καλύτερες εντυπώσεις, με το Island να επιβεβαιώνει τη φήμη του ως σημείου συνάντησης της υψηλής αισθητικής και της διεθνούς μόδας.



Χριστίνα Πολίτη, Γιώργος Μαζωνάκης, Νατάσα Λιακουνάκου, Χρυσάνθος Πανάς



Δημήτρης Αργυρόπουλος, Έλλη Κοκκίνου, Έλενα Γαλίφα, Στέλιος Κουδουνάρης

ΣΑΒΒΑΤΟ 13 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

**ΚΟΣΜΙΚΑ**

**117**  
**POLITICAL**



Γιάννης Αναστασιάδης



Κωνσταντίνος Βαρδακαστάνης



Φώτης Ρούτσος (Επιχ. Διευθυντής GlassFit), Θοδωρής Καντόγλου (GlassFit), Γιώργος Χατζής (SIKA)  
Γιάννης Αναστασιάδης, Γιάννης Σιούλας (SIKA)



**GLASSFIT**

## 25 χρόνια καινοτομίας και εξέλιξης στην ελληνική αγορά

ΚΕΙΜΕΝΟ: ΕΡΙΕΤΤΑ ΠΑΠΑΔΑΚΗ

ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ: ΡΑΡΑΔΑΚΙΣPRESS / ΓΙΩΡΓΟΣ ΠΑΠΑΔΑΚΗΣ



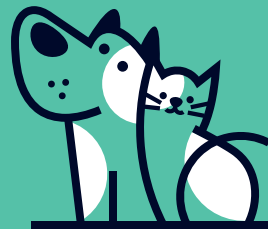
Μια ξεχωριστή εκδήλωση αφιερωμένη στην τεχνογνωσία, την καινοτομία και την εξέλιξη του κλάδου των κρυστάλλων οχημάτων διοργάνωσε η Glassfit, με αφορμή τη συμπλήρωση 25 χρόνων δυναμικής παρουσίας στην ελληνική αγορά.

Στο πλαίσιο του τεχνικού σεμιναρίου, επαγγελματίες από όλη την Ελλάδα ενημερώθηκαν για τις τελευταίες τεχνολογικές εξελίξεις και τα σύγχρονα προϊόντα που διαμορφώνουν το μέλλον του κλάδου.

Εξειδικευμένοι συνεργάτες παρουσίασαν προηγμένες τεχνικές επισκευής, εξαγωγής και αντικατάστασης, αναδεικνύοντας τη σημασία της σωστής εφαρμογής και της χρήσης καινοτόμων εργαλείων και υλικών.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον συγκέντρωσε η αναλυτική παρουσίαση των συστημάτων βαθμονόμησης καμερών και ραντάρ αυτοκινήτου, μιας τεχνολογίας που αποτελεί πλέον αναπόσπαστο κομμάτι της σύγχρονης οδικής ασφάλειας και της σωστής λειτουργίας των προηγμένων συστημάτων υποβοήθησης οδηγού.

Την εκδήλωση άνοιξαν με σύντομο χαιρετισμό ο γενικός διευθυντής της εταιρείας, Ιωάννης Αναστασιάδης, και ο πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Κωνσταντίνος Βαρδακαστάνης, υπογραμμίζοντας τη διαχρονική δέσμευση στην ποιότητα, την εκπαίδευση και την τεχνολογική πρόοδο. Το σεμινάριο συγκέντρωσε περισσότερους από 100 τεχνίτες οχημάτων και επαγγελματίες του χώρου του αυτοκινήτου, επιβεβαιώνοντας τη σημασία της συνεχούς επιμόρφωσης και της ανταλλαγής γνώσεων στον κλάδο.



# Η σημασία των προληπτικών εξετάσεων στα κατοικίδια



Γράφει η  
δρ Νικολέτα Σερέτη

**Αγαπημένοι μου κατοικιδιογονείς,** συνηθίζουμε να πηγαίνουμε το κατοικίδιό μας στον κτηνίατρο μόνο όταν εμφανιστεί κάποιο σύμπτωμα ή όταν το ζώο δείχνει ότι δεν είναι καλά. Όμως η πραγματικότητα είναι ότι πολλά προβλήματα υγείας ξεκινούν αθόρυβα, χωρίς εμφανή σημάδια. Για αυτόν ακριβώς τον λόγο οι προληπτικές εξετάσεις είναι τόσο σημαντικές. Στόχος τους δεν είναι μόνο να αντιμετωπίσουν μια ασθένεια, αλλά κυρίως να την εντοπίσουν πριν εξελιχθεί και προκαλέσει σοβαρότερα προβλήματα.

**Τα κατοικίδια, ιδιαίτερα οι σκύλοι και οι γάτες, έχουν την τάση να κρύβουν τον πόνο ή την αδιαθεσία τους.** Ένα ζώο μπορεί να φαίνεται φυσιολογικό στην καθημερινότητά του, ενώ στην πραγματικότητα να υπάρχει κάποιο πρόβλημα που εξελίσσεται σταδιακά. Παθήσεις όπως νεφρική ανεπάρκεια, καρδιολογικά προβλήματα, διαβήτη ή ορμονικές διαταραχές συχνά εμφανίζονται προοδευτικά και πολλές φορές γίνονται αντιληπτές όταν έχουν ήδη προχωρήσει. Μέσα από τις προληπτικές εξετάσεις, όπως αιματολογικές και βιοχημικές αναλύσεις, ο κτηνίατρος μπορεί να εντοπίσει αλλαγές στον οργανισμό πριν εμφανιστούν σοβαρά συμπτώματα.

**Η πρόληψη είναι ιδιαίτερα σημαντική, καθώς το ζώο μεγαλώνει.** Όπως συμβαίνει και στους ανθρώπους, έτσι και στα κατοικίδια, η ηλικία αυξάνει την πιθανότητα εμφάνισης χρόνιων νοσημάτων. Ένας ηλικιωμένος σκύλος ή γάτα μπορεί να χρειάζεται πιο συχνό έλεγχο, ακόμη και αν φαίνεται καλά εξωτερικά. Μικρές αλλαγές στις εξετάσεις μπορεί να είναι το πρώτο σημάδι ότι κάτι ξεκινά και να επιτρέψουν την έγκαιρη αντιμετώπιση της κατάστασης.

**Εκτός όμως από τις εξετάσεις αίματος, ο προληπτικός έλεγχος περιλαμβάνει και τη γενική κλινική εξέταση.** Ο κτηνίατρος αξιολογεί το βάρος, τα δόντια, το δέρμα, την καρδιά, τους πνεύμονες και συνολικά τη φυσική κατάσταση του ζώου. Πολλές φορές, ακόμη και μια μικρή αλλαγή που ίσως δεν έχει προσέξει ο ιδιοκτήτης μπορεί να δώσει σημαντικές πληροφορίες για την υγεία του κατοικιδίου.

**Παράλληλα, οι προληπτικές επισκέψεις είναι ευκαιρία για σωστή ενημέρωση σχετικά με τη διατροφή, τα εμβόλια, την αποπαρασίτωση και τη γενικότερη φροντίδα του ζώου.** Η πρόληψη δεν



αφορά μόνο τις εξετάσεις, αλλά συνολικά έναν τρόπο φροντίδας που βοηθά το κατοικίδιο να έχει καλύτερη ποιότητα και μεγαλύτερη διάρκεια ζωής.

**Ένα ακόμη σημαντικό σημείο είναι ότι η έγκαιρη διάγνωση πολλές φορές σημαίνει πιο απλή και πιο αποτελεσματική θεραπεία.** Όταν ένα πρόβλημα εντοπιστεί νωρίς, υπάρχουν περισσότερες πιθανότητες να αντιμετωπιστεί σωστά και να αποφευχθούν επιπλοκές ή πιο δύσκολες καταστάσεις στο μέλλον. Αντίθετα, όταν περιμένουμε να εμφανιστούν έντονα συμπτώματα, συχνά η νόσος έχει ήδη εξελιχθεί.

**Αξίζει επίσης να θυμόμαστε ότι οι προληπτικές εξετάσεις δεν βοηθούν μόνο στον εντοπισμό ασθενειών, αλλά και στη δημιουργία ενός πλήρους ιστορικού υγείας για το κατοικίδιο.** Όταν ο κτηνίατρος παρακολουθεί τακτικά το ζώο, μπορεί να συγκρίνει παλαιότερες εξετάσεις και να εντοπίσει μικρές αλλαγές που ίσως περνούσαν απαρατήρητες σε έναν μεμονωμένο έλεγχο. Αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό σε χρόνιες παθήσεις που εξελίσσονται αργά. Επιπλέον, οι τακτικές επισκέψεις βοηθούν το κατοικίδιο να εξοικειώνεται με το περιβάλλον του κτηνιατρείου, μειώνοντας το άγχος και τον φόβο που συχνά εμφανίζουν πολλά ζώα όταν επισκέπτονται τον κτηνίατρο μόνο σε

περιπτώσεις ανάγκης. Με αυτόν τον τρόπο, η προληπτική φροντίδα γίνεται μέρος μιας πιο ήρεμης και σωστής καθημερινότητας για το ζώο και τον ιδιοκτήτη του.

**Πολλοί ιδιοκτήτες θεωρούν ότι αφού το κατοικίδιό τους τρώει, παίζει και δείχνει χαρούμενο, δεν υπάρχει λόγος για εξετάσεις.** Ωστόσο, αρκετές ασθένειες στα ζώα εξελίσσονται χωρίς εμφανή συμπτώματα για μεγάλο χρονικό διάστημα. Συχνά, όταν αρχίζουν να φαίνονται τα πρώτα σημάδια, η κατάσταση έχει ήδη προχωρήσει περισσότερο από όσο νομίζουμε. Για αυτό οι προληπτικοί έλεγχοι είναι τόσο σημαντικοί: βοηθούν να εντοπιστούν αλλαγές στον οργανισμό πριν επηρεαστούν ουσιαστικά η καθημερινότητα και η ποιότητα ζωής του ζώου. Με απλά λόγια, η πρόληψη δίνει τη δυνατότητα να δράσουμε νωρίς και όχι όταν το πρόβλημα έχει ήδη γίνει σοβαρό.

**Η συμβουλή μου ως κτηνιάτρου είναι να μην περιμένετε να αρρωστήσει το κατοικίδιό σας για να κάνετε έναν έλεγχο.** Οι προληπτικές εξετάσεις είναι μια επένδυση στην υγεία και στην ποιότητα ζωής του ζώου σας. Μέσα από την πρόληψη μπορούμε πολλές φορές να προλάβουμε σοβαρές καταστάσεις και να χαρίσουμε στα κατοικίδιά μας περισσότερα και καλύτερα χρόνια δίπλα μας.

## Εκπλήξεις και γείωση



Γράφει  
**η Αλεξάνδρα Καρτά**

www.facebook.com/  
alexandra.karta.astro.  
karta19@gmail.com  
- Τηλ.: 697 3232 775

**Αυτό το διήμερο φέρνει μια θεαματική αλλαγή στην ενέργεια, με ζωντάνια, εκπλήξεις και ευκαιρίες για σταθεροποίηση. Το Σάββατο, η Αφροδίτη κάνει τη σημαντική της είσοδο στο λαμπερό ζώδιο του Λέοντα, φέρνοντας πάθος, αυτοπεποίθηση και ανάγκη για φλερτ, δημιουργικότητα και πολυτέλεια. Το μεσημέρι του Σαββάτου στις 13.46, η Σελήνη περνά στους Διδύμους και συναντά τον Ουρανό σε μια όψη συνόδου, πυροδοτώντας ξαφνικές ειδήσεις, ανατροπές, νέες ιδέες και αυθορμητισμό. Την Κυριακή, η Σελήνη συνεχίζει την πορεία της στους Διδύμους και σχηματίζει ένα πανέμορφο τρίγωνο με τον Πλούτωνα και ένα σταθερό εξάγωνο με τον Κρόνο, βοηθώντας μας να γειώσουμε τις αλλαγές, να πάρουμε ώριμες αποφάσεις και να νιώσουμε συναισθηματική δύναμη.**

### Κριός (21/3-20/4)

Η Αφροδίτη στον Λέοντα απογειώνει την προσωπική σας ζωή, φέρνοντας έρωτα, δημιουργικότητα και τύχη. Το μεσημέρι του Σαββάτου, η Σελήνη στους Διδύμους σε σύνοδο με τον Ουρανό φέρνει μια ξαφνική συνάντηση, μια ανατρεπτική είδηση ή μια ιδέα που σας ενθουσιάζει. Την Κυριακή, οι επαφές και οι συζητήσεις σας γίνονται πιο ουσιαστικές, επιτρέποντάς σας να βάλετε σε τάξη τα σχέδιά σας, με τη βοήθεια φίλων.

### Ταύρος (21/4-20/5)

Η είσοδος της Αφροδίτης στον Λέοντα στρέφει το ενδιαφέρον σας στο σπίτι, όπου θα θελήσετε να ομορφύνετε τον χώρο σας. Το Σάββατο, η Σελήνη περνά στον τομέα των οικονομικών σας και η σύνοδος με τον Ουρανό μπορεί να φέρει ένα ξαφνικό έξοδο ή μια αναπάντεχη οικονομική ευκαιρία. Την Κυριακή, το κλίμα σταθεροποιείται και μπορείτε να κάνετε έναν ώριμο προϋπολογισμό ή να νιώσετε μεγαλύτερη ασφάλεια στα επαγγελματικά σας.

### Δίδυμοι (21/5-21/6)

Η Αφροδίτη στον Λέοντα γλυκαίνει τον λόγο σας και ευνοεί τις μετακινήσεις και τις νέες γνωριμίες. Το Σάββατο στις 13.46 η Σελήνη περνά στο δικό σας ζώδιο και η σύνοδος με τον Ουρανό σας κάνει απρόβλεπτους, γεμάτους ενέργεια και έτοιμους για μεγάλες αλλαγές. Την Κυριακή, οι όψεις της Σελήνης με τον Πλούτωνα και τον Κρόνο σας χαρίζουν εσωτερική δύναμη, ωριμότητα και τη δυνατότητα να βάλετε γερές βάσεις στα προσωπικά σας πλάνα.

### Καρκίνος (22/6-22/7)

Η Αφροδίτη αποχωρεί από το ζώδιό σας και περνά στον Λέοντα, φέρνοντας ευκαιρίες για να αυξήσετε τα έσοδά σας και να νιώσετε μεγαλύτερη αυτοπεποίθηση. Το Σάββατο, η Σελήνη περνά σε έναν πιο εσωτερικό οίκο και η σύνοδος με τον Ουρανό φέρνει ξαφνικές αποκαλύψεις, έντονη διαίσθηση ή μια ανάγκη να απομονωθείτε. Την Κυριακή θα καταφέρετε να διαχειριστείτε μυστικά ή εκκρεμότητες με απόλυτη επιτυχία και ψυχική ηρεμία.

### Λέων (23/7-22/8)

Η Αφροδίτη εισέρχεται με δόξα και τιμή στο δικό σας ζώδιο, κάνοντάς σας ακαταμάχητους, γοητευτικούς και έτοιμους να μαγνητίσετε τα βλέμματα. Το Σάββατο, η Σελήνη στους Διδύμους σε σύνοδο με τον Ουρανό φέρνει μια ξαφνική πρόσκληση από φίλους ή μια ανατροπή στα κοινωνικά σας σχέδια που θα σας βγει σε καλό. Την Κυριακή, οι συναντήσεις με αγαπημένα πρόσωπα έχουν βάθος, σοβαρότητα και σας προσφέρουν αληθινή στήριξη.

### Παρθένος (23/8-22/9)

Η Αφροδίτη στον Λέοντα εγκαινιάζει μια περίοδο, όπου προτιμάτε να κρατάτε τα αισθηματικά σας μακριά από τα πολλά βλέμματα. Το Σάββατο, η Σελήνη περνά στον τομέα της καριέρας και η σύνοδος με τον Ουρανό φέρνει μια ξαφνική επαγγελματική πρόταση ή μια ανατροπή στο πρόγραμμά σας. Την Κυριακή, το τοπίο ξεκαθαρίζει και μπορείτε να πάρετε πολύ ώριμες αποφάσεις για το μέλλον των επαγγελματικών ή των σχέσεών σας.

### Ζυγός (23/9-23/10)

Η νέα θέση της Αφροδίτης στον Λέοντα ζωντανεύει την κοινωνική σας ζωή, φέρνοντας νέους φίλους και υποστήριξη για τους στόχους σας. Το Σάββατο, η Σελήνη στους Διδύμους σε σύνοδο με τον Ουρανό σας παρακινεί να κάνετε μια αυθόρμητη απόδραση ή φέρνει μια ξαφνική είδηση από το εξωτερικό. Την Κυριακή, η μέρα είναι ιδανική για να οργανώσετε τα επόμενα βήματά σας στις σπουδές ή τη δουλειά με μεγάλη σοβαρότητα.

### Σκορπιός (24/10-21/11)

Η Αφροδίτη στον Λέοντα φέρνει εύνοια στην καριέρα σας, βελτιώνοντας τη δημόσια εικόνα σας και τις σχέσεις με άτομα κύρους. Το Σάββατο, η Σελήνη στους Διδύμους συναντά τον Ουρανό, φέρνοντας μια ξαφνική οικονομική εξέλιξη ή μια έντονη συναισθηματική αποκάλυψη. Την Κυριακή, το τρίγωνο με τον Πλούτωνα και το εξάγωνο με τον Κρόνο σας βοηθούν να πατήσετε γερά στα πόδια σας και να ρυθμίσετε εκκρεμότητες με ωριμότητα.

### Τοξότης (22/11-21/12)

Η Αφροδίτη στον Λέοντα σας γεμίζει αισιοδοξία, όρεξη για ταξίδια, μάθηση και φλερτ με άτομα από διαφορετικές κουλτούρες. Το Σάββατο, η Σελήνη περνά απέναντί σας στους Διδύμους και η σύνοδος με τον Ουρανό μπορεί να φέρει μια ξαφνική γνωριμία ή μια ανατροπή στη συμπεριφορά του συντρόφου. Την Κυριακή, οι σχέσεις σας αποκτούν μεγαλύτερη σταθερότητα, ειλικρίνεια και συναισθηματικό βάθος.

### Αιγόκερως (22/12-19/1)

Η Αφροδίτη μετακινείται στον Λέοντα και φέρνει ευνοϊκές ρυθμίσεις σε οικονομικά ζητήματα τρίτων, δάνεια ή κληρονομικά, ενώ ανάβει το πάθος στην προσωπική σας ζωή. Το Σάββατο, η Σελήνη στους Διδύμους συναντά τον Ουρανό και φέρνει ξαφνικές αλλαγές στο πρόγραμμα της καθημερινότητας ή της εργασίας σας. Την Κυριακή θα καταφέρετε να βάλετε σε τέλεια τάξη τις υποχρεώσεις σας και να νιώσετε παραγωγικοί.

### Υδροχόος (20/1-18/2)

Η Αφροδίτη παίρνει θέση απέναντί σας στον Λέοντα, φέρνοντας αρμονία, αγάπη και ευκαιρίες για όμορφες συνεργασίες ή για να έρθετε πιο κοντά με το ταίρι σας. Το Σάββατο, η Σελήνη στους Διδύμους σε σύνοδο με τον Ουρανό φανερώνει έναν ξαφνικό έρωτα, μια ανατρεπτική έμπνευση ή μια έκπληξη από τα παιδιά. Την Κυριακή, το κλίμα γίνεται πιο ώριμο και βαθύ, επιτρέποντάς σας να απολαύσετε τις στιγμές με σταθερότητα.

### Ιχθύες (19/2-20/3)

Η Αφροδίτη στον Λέοντα βελτιώνει την καθημερινότητά σας και τις σχέσεις στον εργασιακό χώρο, ενώ σας παρακινεί να φροντίσετε την ευεξία σας. Το Σάββατο, η Σελήνη περνά στον τομέα του σπιτιού και η σύνοδος με τον Ουρανό φέρνει μια ξαφνική αλλαγή, μια επίσκεψη ή ένα αναπάντεχο γεγονός στην οικογένεια. Την Κυριακή, θα βρείτε τις ισορροπίες σας, νιώθοντας μεγάλη συναισθηματική ασφάλεια και υποστήριξη από τους δικούς σας ανθρώπους.

ō kīpos  
RESTAURANT & BAR

# ITALIAN CUISINE

Executive Chef | D. Fatisis

